

正本

广东省 茂名市  
沈阳至海口国家高速公路茂名至湛江段改扩  
建工程机场北互通连接线北段（吴川段）施工  
监理招标

投 标 文 件

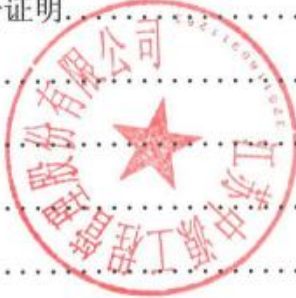
（商务及技术文件）

投标人：江苏中源工程管理股份有限公司（盖单位章）

2023年6月13日

# 目 录

一、投标函.....	2
二、授权委托书或法定代表人身份证明.....	3
三、联合体协议书（如有）.....	8
四、投标保证金.....	9
五、资格审查资料.....	12
六、其他资料.....	57
七、技术建议书.....	61



## 一、投标函

化州市地方公路建设管理处（招标人名称）：

1. 我方已仔细研究沈阳至海口国家高速公路茂名至湛江段改扩建工程机场北互通连接线北段（吴川段）施工监理招标文件的全部内容（含补遗书第  号至第  号），在考察工程现场后，愿意以第二个信封（报价文件）中的投标总报价（或根据招标文件规定修正核实后确定的另一金额），按合同约定完成施工监理工作。

2. 我方承诺在招标文件规定的投标有效期内不撤销投标文件。

3. 总监理工程师姓名：陈林，年龄：54岁，职称：高级工程师，监理工程师证书：JGJ1131612。

4. 质量要求：严格按照施工监理规范和试验检测规范开展工作，安全目标：严格执行有关安全生产的法律法规和规章制度，监理服务期限：49个月（其中施工准备阶段1个月；施工阶段24个月；交工验收与缺陷责任期24个月。如施工工期进行了调整，监理服务期也相应进行调整）。

5. 如我方中标，我方承诺：

(1) 在收到中标通知书后，在中标通知书规定的期限内与你方签订合同；

(2) 在签订合同时不向你方提出附加条件；

(3) 按照招标文件要求提交履约保证金；

(4) 在合同约定的期限内完成合同规定的全部义务；

(5) 在你方和我方进行合同谈判之前，我方将按照合同附件提出的最低要求填报派驻本标段的其他主要监理人员及主要试验检测设备及主要生活办公设施，经你方审批后作为派驻本标段的主要监理人员、主要试验检测设备及主要生活办公设施，且不进行更换。如我方拟派驻的人员和设备不满足合同附件要求，你方有权取消我方中标资格。

(6) 我方在此承诺：拟投入本项目的总监理工程师（包括备选人，如有）无在岗项目（指目前未在其他项目上任职，或虽在其他项目上任职但本项目中标后能够从该项目撤离），否则自愿按照招标人的有关规定接受处罚。

6. 我方在此声明，所递交的投标文件及有关资料内容完整、真实和准确，且不存在招标文件第二章“投标人须知”第1.4.3项和第1.4.4项规定的任何一种情形。

7. 在合同协议书正式签署生效之前，本投标函连同你方的中标通知书将构成我们双方之间共同遵守的文件，对双方具有约束力。

8. 无（其他补充说明）。

投 标 人：江苏中源工程管理股份有限公司（盖单位章）<sup>①</sup>

法定代表人或其委托代理人：张明（签字）

地 址：南京市六合经济开发区龙中路88号

网 址：http://www.zyglgf.com/home.asp

电 话：025-86472876

传 真：025-86472876

邮政编码：211500

2023年6月13日

<sup>①</sup> 如果由投标人的法定代表人签署投标文件，则无须提交授权委托书。



法定代表人身份证复印件



委托代理人身份证复印件



委托代理人参加社保的有效证明材料



江苏省社会保险权益记录单（参保单位）

参保单位全称：江苏中源工程管理股份有限公司

现参保地：六合区

统一社会信用代码：91320000330976524U

查询时间：202302-202306

共1页，第1页

单位参保险种	养老保险	工伤保险	失业保险	
缴费总人数	391	391	391	
序号	姓名	公民身份号码（社会保障号）	缴费起止年月	缴费月数
1	李文建	[REDACTED]	202302 - 202305	4
2	李定平	[REDACTED]	202302 - 202305	4
3	鲍丹	[REDACTED]	202302 - 202305	4
4	廖加迎	[REDACTED]	202302 - 202305	4
5	王克美	[REDACTED]	202302 - 202305	4
6	阎朝伟	[REDACTED]	202302 - 202305	4
7	吴龙元	[REDACTED]	202302 - 202305	4
8	周齐	[REDACTED]	202302 - 202305	4
9	蔡云才	[REDACTED]	202302 - 202305	4
10	陈林	[REDACTED]	202302 - 202305	4
11	高飞	[REDACTED]	202302 - 202305	4
12	欧阳晓颖	[REDACTED]	202302 - 202305	4

说明：

1. 本权益单涉及单位及参保职工个人信息，单位应妥善保管。
2. 本权益单为打印时参保情况。
3. 本权益单已签具电子印章，不再加盖鲜章。
4. 本权益单记录单出具后有效期内（6个月），如需核对真伪，请使用江苏智慧人社APP，扫描右上方二维码进行验证（可多次验证）。



## (二) 法定代表人身份证明

投标人名称：江苏中源工程管理股份有限公司

姓名：王俊鹏（法定代表人亲笔签字） 性别：男 年龄：54岁 职务：董事兼总经理 系江苏中源工程管理股份有限公司（投标人名称）的法定代表人。

特此证明。

附：法定代表人身份证复印件。

投标人：江苏中源工程管理股份有限公司（盖单位章）

2023年6月13日

注：法定代表人的签字必须是亲笔签名，不得使用印章、签名章或其他电子制版签名代替。



### 三、联合体协议书<sup>①</sup>（如有）

\_\_\_/\_\_\_（所有成员单位名称）自愿组成\_\_\_/\_\_\_（联合体名称）联合体，共同参加（项目名称）\_\_\_/\_\_\_标段施工监理投标。现就联合体投标事宜订立如下协议。

1. \_\_\_/\_\_\_（某成员单位名称）为\_\_\_/\_\_\_（联合体名称）牵头人。

2. 联合体各成员授权牵头人代表联合体参加投标活动，签署文件，提交和接收相关的资料、信息及指示，进行合同谈判活动，负责合同实施阶段的组织和协调工作，以及处理与本招标项目有关的一切事宜。

3. 联合体牵头人在本项目中签署的一切文件和处理的一切事宜，联合体各成员均予以承认。联合体各成员将严格按照招标文件、投标文件和合同的要求全面履行义务，并向招标人承担连带责任。

4. 联合体各成员单位内部的职责分工如下：（牵头人名称）/ 承担 \_\_\_/\_\_\_ 专业工程，占总工程量的 \_\_\_/\_\_\_ %；（成员一名称）/ 承担 \_\_\_/\_\_\_ 专业工程，占总工程量的 \_\_\_/\_\_\_ %；……。

5. 投标工作和联合体在中标后工程实施过程中的有关费用按各自承担的工作量分摊。

6. 本协议书自所有成员单位法定代表人签字或盖单位章之日起生效，合同履行完毕后自动失效。

7. 本协议书一式\_\_\_份，联合体成员和招标人各执一份。

联合体牵头人名称：\_\_\_/\_\_\_（盖单位章）

法定代表人：\_\_\_/\_\_\_（签字）

联合体成员名称：\_\_\_/\_\_\_（盖单位章）

法定代表人：\_\_\_/\_\_\_（签字）

联合体成员名称：\_\_\_/\_\_\_（盖单位章）

法定代表人：\_\_\_/\_\_\_（签字）

……

\_\_\_/\_\_\_年 \_\_\_/\_\_\_月 \_\_\_/\_\_\_日

<sup>①</sup> 本联合体格式适用于未进行资格预审的情况。如果采用资格预审，投标人应在此提供资格预审申请文件中所附的联合体协议书复印件。

#### 四、投标保证金

若采用现金或支票，投标人应在此提供汇款凭证的复印件。

如采用银行保函，银行保函复印件装订在投标文件中，格式如下。

\_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_（招标人名称）：

鉴于\_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_（投标人名称）（以下称“投标人”）于\_\_\_\_年\_\_月\_\_日参加\_\_\_\_\_（项目名称）\_\_\_\_\_/\_\_\_\_施工监理的投标，\_\_\_\_\_/\_\_\_\_（担保人名称，以下简称“我方”）无条件地、不可撤销地保证：若投标人在投标有效期内撤销投标文件，中标后无正当理由不与招标人订立合同，在签订合同时向招标人提出附加条件，不按照招标文件要求提交履约保证金，或发生招标文件明确规定可以不予退还投标保证金的其他情形，我方承担保证责任。收到你方书面通知后，我方在7日内向你方无条件支付人民币（大写）\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_元。

本保函在投标有效期或经延长的投标有效期内保持有效。要求我方承担保证责任的通知应在上述期限内送达我方。你方延长投标有效期的决定，应通知我方。

担保人名称：\_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_  
法定代表人或其委托代理人：\_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_  
地 址：\_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_  
邮政编码：\_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_  
电 话：\_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_  
传 真：\_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_




\_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_年\_\_ / \_\_月\_\_ / \_\_日

注：银行保函也可采用银行的格式，但保函内容不得与上述格式中的内容有实质性修改，否则应判定无效。

若采用保证保险，保证保险原件单独递交，投标文件中附复印件，保证保险格式如下：

凭证编号：PY20231847010001376

 天安财产保险股份有限公司  
TIANAN PROPERTY INSURANCE CO.,LTD.

建设工程投标保证保险（凭证）

保险编号：6303131181720230000362

被保险人：化州市地方公路建设管理处（招标人名称）

鉴于江苏中源工程管理股份有限公司（投标人名称）（以下称“投标人”）于2023年6月15日参加沈阳至海口国家高速公路茂名至湛江段改扩建工程机场北互通连接线北段（吴川段）施工监理的投标，天安财产保险股份有限公司广东省分公司番禺市桥营销服务部（保险人名称，以下简称“我方”）无条件地、不可撤销地保证：若投标人在投标有效期内撤销投标文件，中标后无正当理由不与被保险人订立合同，在签订合同时向被保险人提出附加条件，不按照招标文件要求提交履约保证金，或发生招标文件明确规定不予退还投标保证金的其他情形，我方承担保证责任。收到你方书面通知后，我方在7日内向你方无条件支付人民币（大写）叁万元。

本保险在投标有效期或经延长的投标有效期内保持有效。要求我方承担保证责任的通知应在上述期限内送达我方。你方延长投标有效期的决定，应通知我方。

保险人名称：天安财产保险股份有限公司广东省分公司番禺市桥营销服务部（盖单位章）  
法定代表人或其委托代理人：李朝（签字或盖章）  
地 址：广州市番禺区市桥盛泰路582号580号（部位：五层501）  
邮政编码：511400  
电 话：020-31560429  
传 真：020-31560429

2023 年 6 月 7 日

注：本格式只作为参考，投标人可根据保险公司及相关规定的格式填写，但主要内容须与本格式内容原则上保持一致。

附：保证保险证明材料

财务版 (2013)

共1页



建设工程投标保证保险保险单

(正本)

保费确认时间: 2023/06/07 16:56  
 保单生成时间: 2023/06/07 16:56  
 保单打印时间: 2023/06/07 17:01

鉴于投保人填写并递交了投保单, 并同着按约定交付保险费, 保险人依照保险合同承保保险责任。保险合同由投保单及其附件、本保险单和本保险单载明的条款、批单组成。

保险单号: 6303131184720230008362

明 细 表

投保人: 江苏中融工程管理有限公司  
 证件类型: 工商注册号 证件号码: 91320000330970524H  
 联系地址: 南京市六合经济开发区龙中路88号  
 被保险人: 化州市地方公路建设管理处  
 联系地址: 广东省茂名市化州市北京东西路交通运输局大院  
 项目名称: 沈阳至海口国家高速公路茂名至湛江段改扩建工程机 投保人资质: 未知  
 场北互通连接段北段(吴川段)施工监理

主险:

保险责任	保险金额	保险费
建设工程投标保证保险	RMB30,000.00	RMB100.00
保险金额总计: (大写) 人民币叁万元整		小写RMB30,000.00
保险费总计: (大写) 人民币壹佰元整		小写RMB100.00

保险期限: 自北京时间2023年06月15日0时起至2023年11月11日24时止, 共 150天。

特别约定: 投保人资质: 公路工程甲级。  
 主险适用条款: 《建设工程投标保证保险条款》

承保区域: 中华人民共和国(港、澳、台地区除外) 司法管辖: 中华人民共和国管辖(港澳台除外)

保险合同争议解决方式: 诉讼

缴费信息: 缴费次数1次

序号	缴费截止日期	缴费金额
1	2023年06月15日	RMB100.00

保险人名称: 天安财产保险股份有限公司广东省分公司番禺市桥营业部 保险人(签章)  
 保单地点: 广东省广州市番禺区市桥街盛泰路562号-580号(部位: 五层501)  
 全国统一客户热线: 020-31560429 保单查询地址: www.95505.com.cn  
 业务经办: 李丽萍 制单人: 李丽萍 核保人: 李丽萍

重要提示: 尊敬的客户, 您可通过公司24小时服务电话95505, 公司网站www.95505.com.cn或公司营业网点柜台首次承保和理赔信息。若对查询结果有异议, 请通过以上三种渠道与本公司联系。



本保单手工填写无效

## 五、资格审查资料

### (一) 投标人基本情况表

投标人名称	江苏中源工程管理股份有限公司					
注册地址	南京市六合经济开发区龙中路 88 号		邮政编码	211500		
联系方式	联系人	刘玉岚		电话	13603050468	
	传真	02586472876		电子邮件	471739072@qq.com	
法定代表人	姓名	王俊鹏	技术职称	高级工程师	电话	17727419906
技术负责人	姓名	吴健强	技术职称	高级工程师	电话	13825202894
企业监理资质证书	类型：公路工程监理 等级：甲级		证书号：交监公甲第 309-2008 号			
统一社会信用代码	91320000330976524U			员工总人数：2500 人		
注册资本	5000 万元人民币			其 中	高级职称人员	660 人
成立日期	2015 年 2 月 16 日				中级职称人员	700 人
基本账户开户银行	中国银行南京市六合支行				技术人员数量	680 人
基本账户银行账号	472866450294				各类注册人员	500 人
经营范围	<p>工程项目管理；工程勘察、工程设计、工程造价咨询；全过程工程咨询服务；招标代理、工程监理；建筑装修装饰工程设计与施工；园林景观绿化工程；建设工程见证取样检测；工程质量检测、专项检测、备案检测；软件研发及外包；钢结构制作；木制品、金属制品加工；动漫设计；工程投资决策咨询服务；建设项目技术咨询服务；企业管理咨询；财务咨询；环境影响评估；安全评估、节能评估、房地产价格评估。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）</p>					
投标人关联企业情况	<p>投标人应提供关联企业情况，包括：</p> <p>(1) 投标人的所有股东名称及相应股权（出资额）比例；如投标人为上市公司，投标人应提供股权占公司股份总数 10% 以上的所有股东名称及相应股权比例；</p> <p>王俊鹏出资人民币：1250 万元，占注册资本的：25%；</p> <p>顾利平出资人民币：1250 万元，占注册资本的：25%；</p> <p>丁先喜出资人民币：1250 万元，占注册资本的：25%；</p> <p>周晓东出资人民币：1250 万元，占注册资本的：25%。</p>					

	<p>(2)投标人投资（控股）或管理的下属企业名称、持有股权（出资额）比例；  <b>无。</b></p> <p>(3)与投标人单位负责人（即法定代表人）为同一人的其他单位名称  <b>无。</b></p>
备注	

注：1. 投标人应根据招标文件第二章“投标人须知”第3.5.1项的要求在本表后附相关证明材料。  
2. 以联合体形式参与投标的，联合体各成员应分别填写。





# 营业执照

(副本)

编号 320100000202208190021



扫描二维码登录“国家企业信用信息公示系统”了解更多登记、备案、许可、监管信息。

统一社会信用代码

91320000330976524U (1/8)

名称 江苏中源工程管理有限公司

类型 股份有限公司(非上市、自然人投资或控股)

法定代表人 王俊鹏

注册资本 5000万元整

成立日期 2015年02月16日

住所 南京市六合经济开发区龙中路88号

经营范围

许可项目：建设工程设计；建设工程质量检测；安全评价业务；建设工程监理；建设工程勘察（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）  
一般项目：工程造价咨询业务；招投标代理服务；政府采购代理服务；企业管理咨询；企业管理；物业管理服务；（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）



登记机关



2022年08月19日

国家企业信用信息公示系统网址：

<http://www.gsxt.gov.cn>

市场主体应当于每年1月1日至6月30日通过国家企业信用信息公示系统报送公示年度报告。

国家市场监督管理总局监制

# 公路水运工程监理单位企业资质证书

编号：交监公甲第309-2008号

企业名称：江苏中源工程管理股份有限公司

资质等级：公路工程甲级

业务范围：在全国范围内从事一、二、三类公路工程的监理业务。

发证机关(章)  2023年11月17日

发证日期 2023年11月17日

有效期自 2023年1月17日 至 2028年1月16日

企业住所	南京市六合经济开发区龙中路88号		
企业类型	股份有限公司 (非上市)	法定代表人	王俊鹏
统一社会信用代码	91320000330976524U		
许可机关	交通运输部	批准文号	公告 (2023年第8号)
变 更 栏			



中华人民共和国交通运输部监制

# 开户许可证

核准号: J3010048809802

编号: 3010-04017501

经审核, 江苏中源工程管理股份有限公司

符合开户条件, 准予

开立基本存款账户。

法定代表人(单位负责人)

开户银行 中国银行南京市六合支行

账号 472866450294



# 全国公路建设市场信用信息管理系统

人无信不立 业无信不兴

交通运输部  
全国一体化在线政务服务平台

- 首页
- 政策法规
- 工作动态
- 从业企业
- 从业人员
- 用户登录

所有企业名称或统一社会信用代码查询

江苏中源工程管理股份有限公司

搜索

序号	企业名称	企业类型	企业资质	法人代表
1	江苏中源工程管理股份有限公司	监理企业	公路工程 公路工程甲级	王俊鹏



# 全国公路建设市场信用信息管理系统

人无信不立 业无信不兴

全国一体化在线政务服务平台

- 首页
- 政策法规
- 工作动态
- 从业企业
- 从业人员
- 用户登录

监理 从业单位名称或组织机构代码查询

请输入您要搜索的单位名称

搜索

## 江苏中源工程管理股份有限公司

- 基本信息
- 资质信息
- 其他中高级职称人员
- 监理工程师
- 业绩信息
- 全国综合评价
- 企业变更历史

资质信息											
序号	资质证书编号	批准文号	资质类型	资质等级	发证机关	发证日期	证书有效期至	证书状态	定检结论	备注	举报
1	交监公甲第309-2008号	公告(2023年第8号)	公路工程	公路工程甲级	中华人民共和国交通运输部	2023-01-17	2028-01-16	有效			举报

# 全国公路建设市场信用信息管理系统

人无信不立 业无信不兴

交通运输部  
全国一体化在

首页

政策法规

工作动态

从业企业

从业人员

用户登录

监理 从业单位名称或组织机构代码查询

请输入您要搜索的单位名称

搜索

## 江苏中源工程管理股份有限公司

基本信息

资质信息

注册中保职联人员

监理工程师

业绩信息

全国综合评价

企业变更信息

### 基本信息

统一社会信用代码	91320000330976524U	企业名称	江苏中源工程管理股份有限公司
企业性质	股份有限公司(非上市)	企业类型	监理
公司负责人	王俊鹏	技术负责人	王书青
注册日期	2015-02-16	营业执照照片	
成立时间	2015-02-16		
营业执照有效至	2035-02-15		
注册资本(万元)	5000		
法定代表人	王俊鹏	电子邮箱	jsyj2010@126.com
联系电话	025-57665966	网址	www.zyglgf.com
企业传真	025-57665966		
邮编	211500		
单位地址	南京市六合经济开发区龙中路88号		
公司简介			

打印

### 相关链接

- 北京市
- 天津市
- 河北省
- 山西省
- 内蒙古自治区
- 辽宁省
- 吉林省
- 黑龙江省
- 上海市
- 江苏省
- 浙江省
- 安徽省
- 福建省
- 江西省
- 山东省
- 河南省
- 湖北省
- 湖南省
- 广东省
- 广西壮族自治区
- 海南省
- 重庆市
- 四川省
- 贵州省

附件下载

联系我们

政府网站  
找错

# 国家企业信用信息公示系统

National Enterprise Credit Information Publicity System

企业信用信息公示 | 经营异常名录 | 严重违法失信名单

请输入企业名称、统一社会信用代码或注册号



## 江苏中源工程管理股份有限公司

存续 (在冀、开业、在预)

发送报告

统一社会信用代码: 91320000330976524U

注册号:

法定代表人: 王俊鹏

登记机关: 南京市市场监督管理局

成立日期: 2015年02月16日

信息分享

信息打印

基础信息

行政许可信息

行政处罚信息

列入经营异常名录信息

列入严重违法失信名单 (黑名单) 信息

公告信息

### 营业执照信息

统一社会信用代码: 91320000330976524U

注册号:

类型: 股份有限公司(非上市、自然人投资或控股)

注册资本: 5000.000000万人民币

登记机关: 南京市市场监督管理局

住所: 南京市六合经济开发区龙中路88号

经营范围: 许可项目: 建设工程设计; 建设工程质量检测; 安全评价业务; 建设工程监理; 建设工程勘察 (依法须经批准的项目, 经相关部门批准后方可开展经营活动, 具体经营项目以审批结果为准) 一般项目: 工程造价咨询业务; 招投标代理服务; 政府采购代理服务; 软件外包服务; 企业管理咨询; 财务咨询; 环保咨询服务; 节能管理服务; 房地产评估; 工程管理服务 (除依法须经批准的项目外, 凭营业执照依法自主开展经营活动)

提示: 根据《市场主体登记管理条例》及其实施细则, 按照《市场监管总局办公厅关于调整营业执照照面事项的通知》要求, 国家企业信用信息公示系统将营业执照照面公示内容作相应调整, 详见[https://gkml.samr.gov.cn/nsjg/djzcj/202209/t20220901\\_349745.html](https://gkml.samr.gov.cn/nsjg/djzcj/202209/t20220901_349745.html)

企业名称: 江苏中源工程管理股份有限公司

法定代表人: 王俊鹏

成立日期: 2015年02月16日

核准日期: 2023年06月01日

登记状态: 存续 (在冀、开业、注册)

### 营业期限信息

营业期限自: 2015年02月16日

营业期限至: 2035年02月15日

### 发起人及出资信息

序号	发起人名称	发起人类型	证照/证件类型	证照/证件号码	详情
1	王俊鹏	自然人股东	非公示项	非公示项	详情
2	顾利平	自然人股东	非公示项	非公示项	详情
3	丁先喜	自然人股东	非公示项	非公示项	详情
4	周晓东	自然人股东	非公示项	非公示项	详情

共查询到 4 条记录 共 1 页

首页

上一页

1

下一页

末页

### 主要人员信息

共计 10 条信息

周晓东 董事	丁先喜 董事	张永福 董事	顾利平 董事长	王超 监事	徐守利 监事	解旭明 监事	瞿洪海 监事
叶胜 监事	王俊鹏 董事兼总经理						

# 国家企业信用信息公示系统

江苏中源工程管理股份有限公司

## 发起人及出资详细信息

### 发起人信息

发起人	认缴额 (万元)	实缴额 (万元)
王俊熊	1250	

### 认缴明细信息

认缴出资方式	认缴出资额(万元)	认缴出资日期
货币	1250	2035年2月10日

### 实缴明细信息

实缴出资方式	实缴出资额(万元)	实缴出资日期
--------	-----------	--------



# 国家企业信用信息公示系统

江苏中源工程管理股份有限公司

## 发起人及出资详细信息

### 发起人信息

发起人	认缴额 (万元)	实缴额 (万元)
顾利平	1250	

### 认缴明细信息

认缴出资方式	认缴出资额(万元)	认缴出资日期
	1250	2035年2月10日

### 实缴明细信息

实缴出资方式	实缴出资额(万元)	实缴出资日期
--------	-----------	--------

### 国家企业信用信息公示系统

#### 江苏中源工程管理股份有限公司

发起人及出资详细信息

发起人信息

发起人	丁先喜
认缴额 (万元)	1250
实缴额 (万元)	

认缴明细信息

认缴出资方式	认缴出资额(万元)	认缴出资日期
	1250	2035年2月10日

实缴明细信息

实缴出资方式	实缴出资额(万元)	实缴出资日期



### 国家企业信用信息公示系统

#### 江苏中源工程管理股份有限公司

发起人及出资详细信息

发起人信息

发起人	周晓东
认缴额 (万元)	1250
实缴额 (万元)	

认缴明细信息

认缴出资方式	认缴出资额(万元)	认缴出资日期
	1250	2035年2月10日

实缴明细信息

实缴出资方式	实缴出资额(万元)	实缴出资日期

■ 分支机构信息

共计 17 条信息 << 查看全部 >>

江苏中源工程管理服务股份有限公司扬州分公司 ·统一社会信用代码/注册号:91321091MA1YE5C3C ·登记机关:扬州经济技术开发区市场监督管理局	江苏中源工程管理服务股份有限公司宿迁分公司 ·统一社会信用代码/注册号:913213923311674461 ·登记机关:宿迁骆马湖旅游度假区市场监督管理局	江苏中源工程管理服务股份有限公司扬州分公司 ·统一社会信用代码/注册号:91321182MA1Y8B5F4 ·登记机关:扬州市行政审批局
江苏中源工程管理服务股份有限公司泰州分公司 ·统一社会信用代码/注册号:91321292MA1MGFJF1 ·登记机关:泰州市海陵区行政审批局	江苏中源工程管理服务股份有限公司连云港分公司 ·统一社会信用代码/注册号:91320706MA23EKXT1 ·登记机关:连云港市海州区行政审批局	江苏中源工程管理服务股份有限公司徐州分公司 ·统一社会信用代码/注册号:91320300MABR9L939 ·登记机关:徐州市行政审批局
江苏中源工程管理服务股份有限公司南通分公司 ·统一社会信用代码/注册号:91320684MA7GYYS ·登记机关:南通市海门区市场监督管理局	江苏中源工程管理服务股份有限公司淮安分公司 ·统一社会信用代码/注册号:91320800MA275GYD ·登记机关:淮安市行政审批局	江苏中源工程管理服务股份有限公司无锡分公司 ·统一社会信用代码/注册号:91320281331028139 ·登记机关:江阴市市场监督管理局



■ “多证合一”信息公示

提示:该企业下列证照事项通过“多证合一”已整合至该企业营业执照

序号	备案事项名称
1	资产评估机构及其分支机构备案

共查询到 1 条记录 共 1 页

■ 清算信息

暂无清算信息

■ 变更信息

序号	变更事项	变更前内容	变更后内容	变更日期
1	经营范围变更 (含业务范围变更)	工程项目管理、工程勘察、工程设计、工程造价咨询、工程招标代理、工程监理;建筑装饰装饰工程设计与施工、园林景观设计工程;建设工程见证取样检测、工程质量检测、专项检测、备案检测;软件开发及外包,网络制作;木制品、金属制品加工;动漫设计;工程投资决策咨询服务;建设项目技术咨询服务。(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动) <b>收起</b>	工程项目管理;工程勘察、工程设计、工程造价咨询;全过程工程咨询服务;招标代理、工程监理;建筑装饰装饰工程设计与施工;园林景观设计工程;建设工程见证取样检测;工程质量检测、专项检测、备案检测;软件开发及外包;网络制作;木制品、金属制品加工;动漫设计;工程投资决策咨询服务;建设项目技术咨询服务;企业管理咨询;财务咨询;环境影响评估;安全评估、节能评估、房地产价格评估。(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动) <b>收起</b>	2019年6月15日

共查询到 1 条记录 共 1 页

■ 动产抵押登记信息

提示:根据《国务院关于实施动产和权利担保统一登记的决定》(国发〔2020〕18号)和《中国人民银行 国家市场监督管理总局公告》(〔2020〕第23号),自2021年1月1日起,本模块信息不再更新。详细信息请登录人民银行征信中心动产融资统一登记公示系统查询(https://www.zhongdengwang.org.cn)。

序号	登记编号	登记日期	登记机关	抵押担保债权额	详情
暂无动产抵押登记信息					

共查询到 0 条记录 共 0 页

■ 股权出质登记信息

序号	登记编号	出质人	证照/证件号码	出质股权数额	质权人	证照/证件号码	股权出质设立登记日期	状态	公示日期	详情
暂无股权出质登记信息										

共查询到 0 条记录 共 0 页

# 国家企业信用信息公示系统

National Enterprise Credit Information Publicity System

企业信用信息公示 | 经营异常名录 | 严重违法失信名单

请输入企业名称、统一社会信用代码或注册号

**江苏中源工程管理股份有限公司** 存续 (在营、开业、在册)

统一社会信用代码: 91320000330976524U

注册号:

法定代表人: 王俊鹏

登记机关: 南京市市场监督管理局

成立日期: 2015年02月16日

发送报告 信息分享 信息打印

基础信息 | 行政许可信息 | 行政处罚信息 | **列入经营异常名录信息** | 列入严重违法失信名单 (黑名单) 信息 | 公告信息

■ 列入经营异常名录信息

序号	列入经营异常名录原因	列入日期	作出决定机关 (列入)	移出经营异常名录原因	移出日期	作出决定机关 (移出)
暂无列入经营异常名录信息						

共查询到 0 条记录 共 0 页



# 国家企业信用信息公示系统

National Enterprise Credit Information Publicity System

企业信用信息公示 | 经营异常名录 | 严重违法失信名单

请输入企业名称、统一社会信用代码或注册号

**江苏中源工程管理股份有限公司** 存续 (在营、开业、在册)

统一社会信用代码: 91320000330976524U

注册号:

法定代表人: 王俊鹏

登记机关: 南京市市场监督管理局

成立日期: 2015年02月16日

发送报告 信息分享 信息打印

基础信息 | 行政许可信息 | 行政处罚信息 | 列入经营异常名录信息 | **列入严重违法失信名单 (黑名单) 信息** | 公告信息

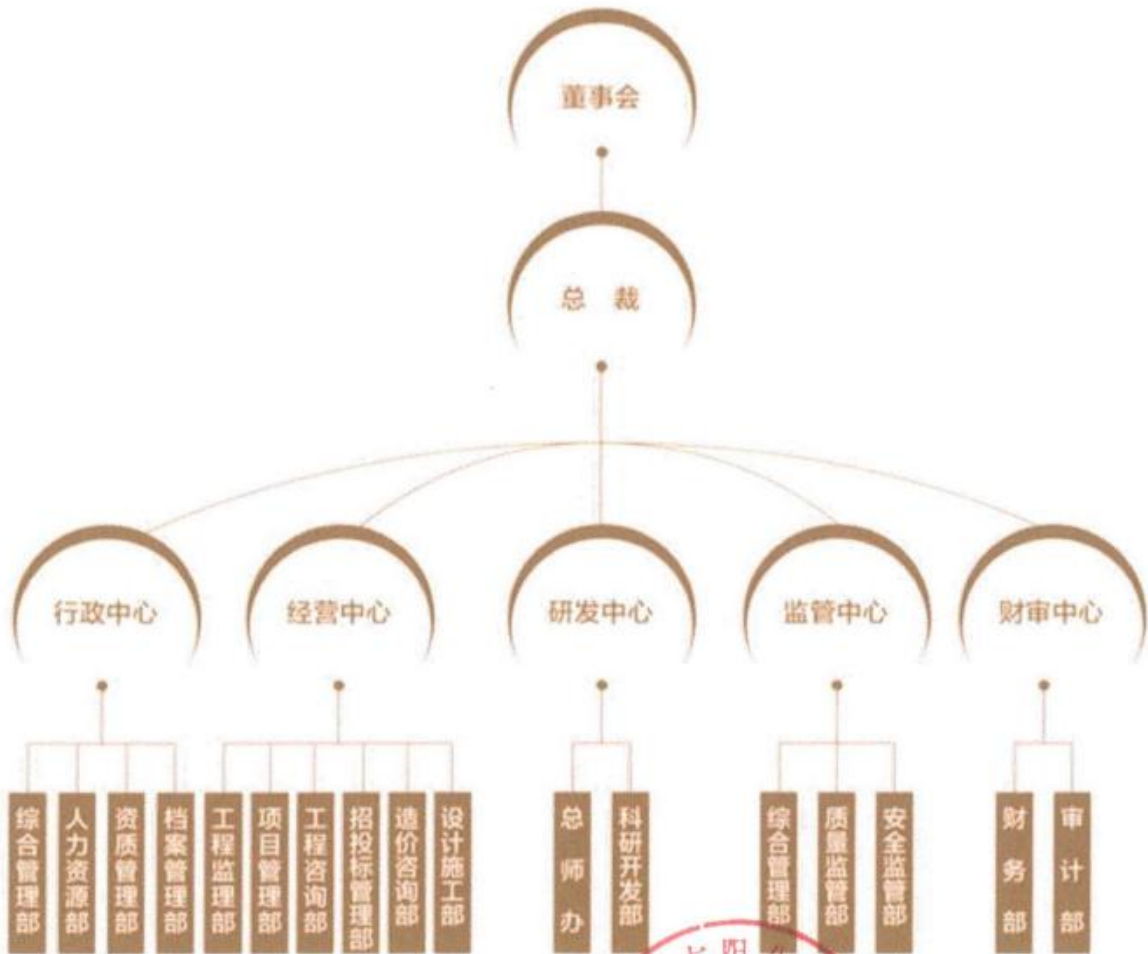
■ 列入严重违法失信名单 (黑名单) 信息

序号	类别	列入严重违法失信名单 (黑名单) 原因	列入日期	作出决定机关 (列入)	移出严重违法失信名单 (黑名单) 原因	移出日期	作出决定机关 (移出)
暂无列入严重违法失信名单 (黑名单) 信息							

共查询到 0 条记录 共 0 页

## (二) 投标人企业组织机构框图

以框图方式表示。



说明:本组织机构结合的战略和核心业务流程来确定的,本着最大化发挥公司团队力量,强化管理团队的管理职能的原则。

设置符合以下几个特点:

- 1、加强总公司的管控职能
- 2、总经理负责制(项目负责制)
- 3、实行集团化公司管理机制,实现集权和分权相结合的管理体系。
- 4、每个岗位的设置都是为了满足项目需求。职位设置不重复、不冲突、人人有事做,事事有人担。
- 5、设置完善的岗位是为了将公司的每项工作任务责任部门、责任到人,根据公司的发

展情况，在发展初期可一人多岗，但必须实现职责明确。

7、强化管理职能，走专业化、规范化、职业化管理模式。

8、各分公司财务部门归董事长直接管理和调配，分公司总经理对财务部只有辅助管理权。

9、各分公司的行政办公室的人事行政主管、行政文员由分公司和总公司双向管制，总公司人事行政部有权对他们进行工作任务分配，对于各分公司的人事行政事务他们可以直接向总公司汇报。



(三) 近年完成的类似项目情况汇总表

序号	项目名称	新建/ 改扩建	公路 等级	交工验收 时间	路基 (km)	路面 (km)	桥梁概况	隧道概 况	交通安 全设施 工程 (km)	机电工 程(km)	证明资 料所在 页码
1	328国道海姜 段快速化改 造工程	改扩建	一级	2018-12-16	10.59 2	10.59 2	全线包括桥梁4座,其中 主线高架桥1座(17联), 长1942.25m;主线拼宽桥 (葛庄河中桥)1座,长 44.48m;改移道路农桥(月 进河桥)1座,长44.48m, 跨线桥(三陈村支线桥)1 座,长157.40m	/	10.592	10.592	27-31
2	330省道滦河 洼特大桥及 连接线工程 S330SH-LHW- JL标段	新建	一级	2019-05-24	12.95 2	12.95 2	特大桥1座,3536.2m;大 桥1座,667.2m;小桥2 座,68.16m	/	12.952	12.952	32-35
3	城际快速路 工程范公大 桥至海安交 界段(老204 国道)项目监 理	改扩建	一级	2018-11-01	10.47 4	10.47 4	中桥5座,178m;小桥9 座,177m	/	10.474	10.474	36-39



(四) 近年完成的类似项目情况表

序号	1
项目名称	328 国道海姜段快速化改造工程
项目所在地	泰州市
委托人名称	泰州市市区公路工程建设指挥部
委托人地址	泰州市海陵区鼓楼南路 303 号
委托人电话	0523-86050698
项目等级	一级公路
项目总投资	14.5 亿元
监理服务费	747.0831 万元
监理服务期限	24 个月
监理内容	详见以下附截图资料的信息
总监理工程师或驻地监理工程师	牟分儒 (副总监)
项目描述	<p>全线按照城市高架快速路兼一级公路标准建设,设计时速 80km/h。全长 10.592km,建安费 10500 万元。HJD-SG-1 标施工标段范围为 K0+489.107~K3+712.180,全长 3.223km,全线包括桥梁 4 座,其中主线高架桥 1 座(17 联),长 1942.25m;主线拼宽桥(葛庄河中桥)1 座,长 44.48m;改移道路农桥(月进河桥)1 座,长 44.48m,跨线桥(三陈村支线桥)1 座,长 157.40m。主线高架桥跨越 205 县道上部结构采用 (35+45+35) 变截面预应力砼连续箱梁,下部结构采用花瓶墩,钻孔灌注桩基础,其余各联上部结构采用装配式预应力砼组合箱梁,下部结构采用双柱式大悬臂倒 T 型盖梁,柱式墩、组合式桥台,钻孔灌注桩基础。HJD-SG-2 标施工标段范围为 K3+712.180~K5+918.580,全长 2.206km,全线包括高架桥 1 座,共 19 联(第 18 联~第 36 联),全长 2.206km。其中第 27 联跨越规划省道 232,交叉的主桥上部结构采用 (40+60+40)m 变截面预应力砼连续箱梁,其它各联上部结构均为装配式部分预应力砼组合箱梁;匝道桥 4 座,上部结构均采用装配式部分预应力砼组合箱梁,先简支后桥面连续,跨径以 30m 为主,梁高采用 1.6m,横桥向共计 3 片梁;梅网河中桥 1 座(主线地面桥拼宽改造,左右两侧新建地面桥),上部结构采用 13m 先张法预应力混凝土空心板梁;路基工程为老 328 国道道路加宽及辅道路基施工,4 座匝道桥接线路基施工,全 2.206km。</p>
备注	全长 10.592km

注: 1. 每张表格只填写一个项目,并标明序号。

2. 投标人应根据招标文件第二章“投标人须知”第 3.5.2 项的要求在本表后附相关证明材料。

3. 如近年来,投标人法人机构发生合法变更或重组或法人名称变更时,应提供相关部门的合法批件或其他相关证明材料来证明其所附业绩的继承性。

4. 以联合体形式参与投标的,联合体各成员应分别填写。

首页

政策法规

工作动态

从业企业

从业人员

用户登录

监理 从业单位名称或组织机构代码查询

请输入您要搜索的单位名称

搜索

## 江苏中源工程管理股份有限公司

基本信息

资质证书

其他中高级职称人员

监理工程师

业绩信息

全国综合评价

企业变更历史

项目名称:

搜索

### 业绩信息

序号	举报	项目名称	监理合同段名称	合同金额 (万元)	人员姓名	证书(专业)	到岗日期	离岗日期	岗位职务	是否在本企业
1	举报	122省道常州东段工程施工监理项目JL-1标段	JL-1标段	447.4000	董振华	JGJ0719910	2016-07-19	2016-10-31	总监	否
2	举报	2014-2015年度泗洪县农村公路提档升级工程施工监理项目	2014-2015年度泗洪县农村公路提档升级工程施工监理	489.6000	陈卫峰	JGJ0720022	2014-03-03	2016-07-15	总监	否
3	举报	204国道阜宁花园至亭湖新兴段工程	YFDJL3标	664.7204	孙志杰	JGJ0614590	2021-10-23		总监	是
4	举报	326国道淮安段快速化改造工程	HJD-JL1	747.0831	牟分儒	JGJ1336854(道路与桥梁)	2017-01-01	2018-12-16	副总监	是
5	举报	330省道溧水河津特大桥及连接线工程S330SH-LHW-JL标段	S330SH-LHW-JL标段	616.4000	王书青	JGJ0924036	2016-01-26	2019-05-24	总监	是
6	举报	334省道季兴段改扩建工程(S334JL-1标段)	S334JL-1标段	592.0000	顾曼华	JGJ1028044	2012-04-15	2014-10-20	专业监理工程师	是
7	举报	343国道大丰至盐都段工程	YF-JL3标段	592.7200	瞿洪海	JGJ0924035	2021-10-21		总监	是



首页

政策法规

工作动态

从业企业

从业人员

用户登录

### 基本信息

项目名称	328国道海陵段快速化改造工程		
通讯地址	泰州市海陵区鼓楼南路303号	公路行政等级	国道
建设性质	改扩建	资金来源	其他
项目状态	竣工	负责人	姚庆军
建设单位	泰州市市区公路工程建设指挥部	建设规模	城市快速路兼一级公路
建设里程(公里)	10.592	桥隧比例(%)	59.15
工程概算(亿元)	14.5	建安费(亿元)	10.5
批准工期(月)	24	施工许可批准时间	2017-01-01
办证质监手续时间	2017-01-01	计划开工日期	2016-12-17
实际开工日期	2017-01-01	计划交工日期	2018-12-16
计划竣工日期	2020-12-16	所在地区	泰州市

桥梁工程			隧道工程		
特大桥数量	3	特大桥累计长度(m)	6396	特长隧道数量	0
大桥数量	1	大桥累计长度(m)	450	长隧道数量	0
中桥数量	1	中桥累计长度(m)	54	中隧道数量	1
小桥数量		小桥累计长度(m)		短隧道数量	0
涵洞数量		涵洞累计长度(m)	0		

### 项目交工信息

序号	交工日期	交工描述
01	2018-12-16	<p>全线按照城市高架快速路兼一级公路标准建设,设计时速80km/h,全长10.592km,建安费10500万元,HJD-SG-1标准标段范围为K0+488.107~K3+712.480,全长3.223km,全线包括桥梁4座,其中主跨高架桥1座(1730),长1942.25m主跨拱桥(嘉江河中桥)1座,长44.48m,改建道路农桥(月进河桥)1座,长44.48m,跨线桥(三垛村支线路)1座,长157.40m,主线高架桥跨越205县道上部结构采用(35+45+35)变截面预应力砼连续箱梁,下部结构采用花瓶墩,钻孔灌注桩基础,其余各联上部结构采用装配式预应力砼组合箱梁,下部结构采用双柱式大悬臂倒T型盖梁,柱式墩,组合式桥台,钻孔灌注桩基础,HJD-SG-2标准标段范围为K3+712.180~K5+918.580,全长2.206km,全线包括高架桥1座,共19墩(第18联-第36联),全长2.206km,其中第27联跨越规划省道232,交叉的主桥上部结构采用(40+60+40)m变截面预应力砼连续箱梁,其它各联上部结构均为装配式部分预应力砼组合箱梁,巨道桥4座,上部结构均采用装配式部分预应力砼组合箱梁,先简支后桥面连续,跨径以30m为主,梁高采用1.0m,横桥向共计3片梁,梅网河中桥1座(主线地面桥拼宽改造,左右两侧新建地面桥),上部结构采用13m先张法预应力混凝土空心板梁,路基工程为老328国道道路加宽及辅路路基施工,4座巨道桥换线路基施工,全2.206km,项目荣获2021年度江苏交通优质工程“苏桥杯”。</p>

11	2018-12-16	<p>全线按照城市高架快速路第一级公路标准建设，设计时速80km/h，全长10.592km，建安费50324万元。HJD-SG-3标段：桩号K5+918.580-K8+166.980，包括主线连续高架桥梁1座，长2249.95m，包含桩基585根，承台72个，桥台1个，墩柱144根（最高10.9m），双柱式大悬臂倒T型预应力砼叠梁60个，双柱式大悬臂预应力砼叠梁6个，预制预应力砼箱梁512片（64孔×8片，梁长25~30.15m，采用双导梁架桥机高低法架梁工艺），现浇变截面预应力砼连续箱梁3联，每联跨径（30+50+30）m；基隆河中桥1座长53.48m，主线道路长度2196m，路基加宽土方44505m<sup>3</sup>，缺方65685m<sup>3</sup>，雨水管道总计6957m；弱电工程：顶管7孔PE管1885m，铺设7孔PVC管950m，HJD-SG-4标段：桩号K0+486.107-K11+078.326全长10.592KM，一级公路，系高架快速路，其中上跨宁盐靖高速大桥长450米（18*25m装配式预应力砼组合箱梁）、桥林下穿隧道一座（长300m，暗埋段60m，敞口段240m，埋深10m，全部采用连续明挖法施工，边坡支护形式钢板桩加小导管注浆挂网喷锚支护）；主线拼宽箱梁1座，圆管涵3道，倒虹吸4道；新建倒虹吸1道；路基灰土86500m<sup>3</sup>，轻质泡沫土8600m<sup>3</sup>，路面工程包含全线HJD-SG1、2、3、4标（K0+486.107-K11+078.326）18cm低剂量水稳碎石174574m<sup>2</sup>，36cm水稳碎石229951m<sup>2</sup>，8cmAC-25C沥青混凝土144973m<sup>2</sup>，6cmAC-20C改性沥青混凝土474528m<sup>2</sup>，4cmSMA-13沥青路面沥青混凝土172186m<sup>2</sup>，5cmSMA-13沥青混凝土378691m<sup>2</sup>，其中跨宁靖盐高速大桥桥面采用抗冰凝沥青混凝土新型材料铺装，ZZGH标段：该标段上跨宁盐靖高速大桥老桥支座更换，长450米（18*25m装配式预应力砼组合箱梁）GYZ：F4:300*65数量96块，GYZ：F4:400*71数量96块，GYZ：400*69数量144块，老桥箱梁顶升工艺采取单墩顶升同步顶升，荣获2021年度江苏省交通优质工程“苏翰林”；2020年度泰州市优质工程奖“博兰杯”。</p>
----	------------	---

项目竣工信息		
序号	竣工日期	竣工鉴定结果
01	2020-12-16	合格

项目结构物信息		施工合同段信息		监理单位信息		设计单位信息		检测工地实验室		项目分段设计信息	
序号	结构物名称	项目名称	起止桩号	结构形式	长度 (M)	备注					
1	桥林下穿隧道	328国道海陵段快速化改造工程	K8+986	暗埋段60m，敞口段240m，埋深10m，全部采用连续明挖法施工，边坡支护形式钢板桩加小导管注浆挂网喷锚支护	300	暗埋段60m，敞口段240m，埋深10m，全部采用连续明挖法施工，边坡支护形式钢板桩加小导管注浆挂网喷锚支护					
2	上跨宁靖盐高速大桥	328国道海陵段快速化改造工程	K10+628.326 - K11+078.326	现浇变截面预应力砼连续箱梁、装配式预应力砼组合箱梁	450	现浇变截面预应力砼连续箱梁、装配式预应力砼组合箱梁					
3	主线高架桥	328国道海陵段快速化改造工程	K0+489.107-K3+712.180	上部结构采用(35+45+35)m变截面预应力砼连续箱梁，下部结构采用花瓶墩，钻孔灌注桩基础，其余各联上部结构采用装配式预应力砼组合箱梁，下部结构采用双柱式大悬臂倒T型叠梁式墩、桥台，双柱式桥台，钻孔灌注桩基础。	1942.25	上部结构采用(35+45+35)m变截面预应力砼连续箱梁，下部结构采用花瓶墩，钻孔灌注桩基础，其余各联上部结构采用装配式预应力砼组合箱梁，下部结构采用双柱式大悬臂倒T型叠梁式墩、组合式桥台，钻孔灌注桩基础。					
4	主线高架桥	328国道海陵段快速化改造工程	K3+712.180-K5+918.580	交叉的主桥上部结构采用(40+60+40)m变截面预应力砼连续箱梁，其它各联上部结构均为装配式部分预应力砼组合箱梁	2206	交叉的主桥上部结构采用(40+60+40)m变截面预应力砼连续箱梁，其它各联上部结构均为装配式部分预应力砼组合箱梁					
5	主线高架桥	328国道海陵段快速化改造工程	K5+918.580 - K8+166.980	装配式预应力砼组合箱梁	2248	装配式预应力砼组合箱梁					

项目结构物信息		施工合同段信息		监理合同段信息		设计单位信息		检测工地实验室		项目分段设计信息	
序号	合同段	项目名称	施工单位	项目经理	起止桩号	长度(km)	桥墩比例	合同金额(亿元)	标段(亿元)	变更金额(万元)	已完成金额(万元)
1	HJD-SG-3	328国道海美段快速化改造工程	北京市路桥股份有限公司	王涛	K5+918.580~K8+166.980	2248		2.2			
2	HJD-SG-4	328国道海美段快速化改造工程	江苏金领建设发展有限公司	张迎秋	K0+486.107~K11+078.326	10.592		2.723			
3	HJD-SG-1	328国道海美段快速化改造工程	南通路桥工程有限公司	刘忠伟	K0+489.107~K3+712.180	3.223		2.03			
4	HJD-SG-2	328国道海美段快速化改造工程	江苏省交通工程集团有限公司	徐华东	K3+712.180~K5+918.580	2.206		2.677			
5	HJD-ZZGH	328国道海美段快速化改造工程		董志冬	K9+748.949	0.450		0.0205			

项目结构物信息		施工合同段信息		监理合同段信息		设计单位信息		检测工地实验室		项目分段设计信息	
序号	合同段	项目名称	所盖施工合同段	监理单位	监理负责人	合同开始时间	合同结束时间	合同金额(万元)			
1	HJD-JL1	328国道海美段快速化改造工程	HJD-SG-1,HJD-SG-2	江苏中源工程管理有限公司	王峰	2017-01-01	2018-12-16	747.0831			
2	HJD-JL2	328国道海美段快速化改造工程	HJD-SG-3,HJD-SG-4,HJD-ZZGH	江苏兆信工程项目管理有限公司	高义伟	2017-01-01	2018-12-31	656			

项目结构物信息		施工合同段信息		监理合同段信息		设计单位信息		检测工地实验室		项目分段设计信息	
序号	设计单位名称	项目名称	设计负责人	起止桩号							
1	苏交科集团股份有限公司	328国道海美段快速化改造工程	钱滨	K0+486.107~K11+078.326							



项目结构物信息		施工合同段信息		监理合同段信息		设计单位信息		检测工地实验室		项目分段设计信息	
序号	母体检测机构	项目名称	工地检测实验室名称	授权负责人	证书编号	服务对象					
1	江苏兆信交通工程检测有限公司	328国道海美段快速化改造工程	328国道海美段快速化改造工程施工监理项目HJD-JL2标段总办工地试验室	周玉平	公路(检师)1349139GCCQ	HJD-JL2标段					
2	江苏通源工程质量检测有限公司	328国道海美段快速化改造工程	328国道海美段快速化改造工程施工监理项目HJD-JL1标段总办工地试验室	徐加鼎	(公路)检师0713259CG	HJD-JL1标段					

项目结构物信息		施工合同段信息		监理合同段信息		设计单位信息		检测工地实验室		项目分段设计信息	
序号	项目名称	起止桩号	公路技术等级	设计时速(km/h)	路基宽度(m)						
1	328国道海美段快速化改造工程	K0+486.107~K11+078.326	一级	80	25.5						

(四) 近年完成的类似项目情况表

序 号	2
项目名称	330 省道溧河洼特大桥及连接线工程 S330SH-LHW-JL 标段
项目所在地	宿迁
委托人名称	宿迁市泗洪县交通运输局
委托人地址	宿迁市泗洪县青阳镇洪泽湖东大街 51 号
委托人电话	0527-86222184
项目等级	一级公路
项目总投资	6.09 亿元
监理服务费	616.4 万元
监理服务期限	1862 日历天
监理内容	详见以下附截图资料的信息
总监理工程师或驻地监 理工程师	王书青 (总监)
项目描述	一级公路, 全长 12.952km, 含特大桥 1 座 (桥梁全长 3536.2m)
备注	

注: 1. 每张表格只填写一个项目, 并标明序号。

2. 投标人应根据招标文件第二章“投标人须知”第 3.5.2 项的要求在本表后附相关证明材料。

3. 如近年来, 投标人法人机构发生合法变更或重组或法人名称变更时, 应提供相关部门的合法批件或其他相关证明材料来证明其所附业绩的继承性。

4. 以联合体形式参与投标的, 联合体各成员应分别填写。

# 全国公路建设市场信用信息管理系统

人无信不立 业无信不兴

首页

政策法规

工作动态

从业企业

从业人员

用户登录

监理 从业单位名称或组织机构代码查询

请输入您要搜索的单位名称

搜索

## 江苏中源工程管理股份有限公司

基本信息

资质信息

其他中级职称人员

监理工程师

业绩信息

全国综合评价

企业变更历史

项目名称:

搜索

### 业绩信息

序号	举报	项目名称	监理合同段名称	合同金额 (万元)	人员姓名	证书(专业)	到岗日期	离岗日期	岗位职务	是否在本企业
1	举报	122省道常州东段工程施工监理项目JL-1标段	JL-1标段	447.4000	董振华	JGJ0719910	2016-07-19	2016-10-31	总监	否
2	举报	2014-2015年度泗洪县农村公路提档升级工程施工监理项目	2014-2015年度泗洪县农村公路提档升级工程施工监理	489.6000	陈卫峰	JGJ0720022	2014-03-03	2016-07-15	总监	否
3	举报	204国道阜宁花园至亭湖新兴段工程	YFDJL3标	664.7204	孙玉志	JGJ0614590	2021-10-23		总监	是
4	举报	328国道海陵段快速化改造工程	HJD-JL1	747.0831	牟分儒	JGJ1336854(道路与桥梁)	2017-01-01	2018-12-16	副总监	是
5	举报	330省道溧河洼特大桥及连接线工程S330SH-LHW-JL标段	S330SH-LHW-JL标段	616.4000	王书青	JGJ0924036	2016-01-26	2019-05-24	总监	是
6	举报	334省道泰兴段改扩建工程(S334JL-1标段)	S334JL-1标段	592.0000	颜夏华	JGJ1028044	2012-08-15	2014-10-20	专业监理工程师	是
7	举报	343国道大丰至盐城新段工程	YF-JL3标段	592.7200	瞿洪海	JGJ0924035	2021-10-21		总监	是
8	举报	351省道大丰草庄至草堰段改扩建工程(G228-G15段) 监理项目	JL-2标	335.0000	陈林	JGJ1131612(道路与桥梁)	2015-03-25	2018-08-02	总监	是
9	举报	353省道海安段建设工程路基、桥梁工程项目监理 S353J3标段	S353J3标	336.0000	孙玉志	JGJ0614590	2016-10-20	2018-01-18	总监	是



首页

政策法规

工作动态

从业企业

从业人员

用户登录

### 基本信息

项目名称	330省道溧阳河溧特大桥及连接线工程S330SH-LHW-JL标段		
通讯地址	宿迁市泗洪县青阳镇洪泽湖东大街51号	公路行政等级	省道
建设性质	新建	资金来源	其他
项目状态	交工	负责人	王书青
建设单位	宿迁市泗洪县交通运输局	建设规模	一级公路,全长12.952km,含特大桥1座(桥梁全长3536.2m)
建设里程(公里)	12.965	桥隧比例(%)	32.94
工程概算(亿元)	6.09	建安费(亿元)	4.28948
批准工期(月)	30	施工许可批准时间	2016-01-01
办结质监手续时间	2016-01-01	计划开工日期	2016-01-20
实际开工日期	2016-01-26	计划交工日期	2019-05-24
计划竣工日期	2021-03-01	所在地区	宿迁

桥梁工程				隧道工程			
特大桥数量	1	特大桥累计长度(m)	3536.2	特长隧道数量		特长隧道累计长度(m)	0
大桥数量	1	大桥累计长度(m)	667.2	长隧道数量		长隧道累计长度(m)	0
中桥数量		中桥累计长度(m)	0	中隧道数量		中隧道累计长度(m)	0
小桥数量	2	小桥累计长度(m)	68.16	短隧道数量		短隧道累计长度(m)	0
涵洞数量	46	涵洞累计长度(m)	781.28				

### 项目交工信息

序号	交工日期	交工描述
1	无交工信息	无交工信息

### 项目竣工信息

序号	竣工日期	竣工鉴定结果
01	2019-05-24	合格

项目结构物信息		施工合同段信息	监理合同段信息	设计单位信息		检测工地实验室		项目分段设计信息	
序号	合同段	项目名称	所属合同段	监理单位	负责人	合同开始时间	合同结束时间	合同金额(万元)	
1	S330SH-LHW-JL标段	330省道溧阳河溧特大桥及连接线工程S330SH-LHW-JL标段	S330SH-LHW-SG	江苏中源工程管理股份有限公司	王书青	2016-01-26	2019-05-24	616.4	

项目结构物信息		施工合同段信息		监理合同段信息		设计单位信息		检测工地实验室		项目分段设计信息	
序号	结构物名称	项目名称		起止桩号	结构形式		长度 (M)		备注		
1	互通立交	330省道溧河洼特大桥及连接线工程 S330SH-LHW-JL标段		K10+951.162--K11+618.362	组合箱梁		667.2				
2	溧河洼特大桥	330省道溧河洼特大桥及连接线工程 S330SH-LHW-JL标段		K6+486--K10+02	变截面连续箱梁+组合箱梁		3536.2				

项目结构物信息		施工合同段信息		监理合同段信息		设计单位信息		检测工地实验室		项目分段设计信息	
序号	合同段	项目名称	施工单位	项目经理	起止桩号	长度(km)	桥型比例	合同金额(亿元)	标底(亿元)	变更金额(万元)	已完成金额(万元)
1	S330SH-LHW-SG	330省道溧河洼特大桥及连接线工程S330SH-LHW-JL标段	中铁四局集团有限公司	栗欣; 章彩贵	K0+000--K12+965	12.965	32.94	4.1658			42894.8

项目结构物信息		施工合同段信息		监理合同段信息		设计单位信息		检测工地实验室		项目分段设计信息	
序号	监理合同段	项目名称		所需施工合同段	监理单位	监理单位	合同开始时间	合同结束时间	合同金额 (万元)		
1	S330SH-LHW-JL标段	330省道溧河洼特大桥及连接线工程S330SH-LHW-JL标段		S330SH-LHW-SG	江苏中交工程监理股份有限公司	汪书贵	2016-01-26	2019-05-24	616.4		



项目结构物信息		施工合同段信息		监理合同段信息		设计单位信息		检测工地实验室		项目分段设计信息	
序号	设计单位名称			项目名称			设计负责人	起止桩号			
1	苏交科集团股份有限公司			330省道溧河洼特大桥及连接线工程S330SH-LHW-JL标段			吴兴邦	K0+000--K12+965			

项目结构物信息		施工合同段信息		监理合同段信息		设计单位信息		检测工地实验室		项目分段设计信息	
序号	母体检测机构	项目名称		工地检测实验室名称		授权负责人	证书编号	服务对象			
1	江苏通源工程质量检测有限公司	330省道溧河洼特大桥及连接线工程S330SH-LHW-JL标段		330省道溧河洼特大桥及连接线工程驻地监理组工地试验室		游余安	(公路) 检师 0712958GQC	330省道溧河洼特大桥及连接线工程监理项目			

项目结构物信息		施工合同段信息		监理合同段信息		设计单位信息		检测工地实验室		项目分段设计信息	
序号	项目名称			起止桩号			公路技术等级	设计时速(km/h)	路基宽度(m)		
1	330省道溧河洼特大桥及连接线工程S330SH-LHW-JL标段			K0+000--K12+965			一级	80	24.5		

(四) 近年完成的类似项目情况表

序 号	3
项目名称	城际快速路工程范公大桥至海安交界段（老 204 国道）项目监理
项目所在地	东台市
委托人名称	东台市交通投资建设集团有限公司
委托人地址	东台市
委托人电话	0515-69891601
项目等级	一级公路
项目总投资	7 亿元
监理服务费	214 万元
监理服务期限	1094 日历天
监理内容	详见以下附截图资料的信息
总监理工程师或驻地监 理工程师	陈进（总监）
项目描述	一级公路，道路全长 10.474km
备注	

注：1. 每张表格只填写一个项目，并标明序号。

2. 投标人应根据招标文件第二章“投标人须知”第 3.5.2 项的要求在本表后附相关证明材料。

3. 如近年来，投标人法人机构发生合法变更或重组或法人名称变更时，应提供相关部门的合法批件或其他相关证明材料来证明其所附业绩的继承性。

4. 以联合体形式参与投标的，联合体各成员应分别填写。

# 全国公路建设市场信用信息管理系统

人无信不立 业无信不兴

- 首页
- 政策法规
- 工作动态
- 从业企业
- 从业人员
- 用户登录

监理 从业单位名称或组织机构代码查询

请输入您要搜索的单位名称

搜索

## 江苏中源工程管理股份有限公司

- 基本信息
- 资质信息
- 其他中级职称人员
- 监理工程师
- 业绩信息
- 全国综合评价
- 企业变更历史

项目名称:  搜索

业绩信息										
序号	申报	项目名称	监理合同段名称	合同金额 (万元)	人员姓名	证书(专业)	到岗日期	离岗日期	岗位职务	是否在本企业
1	申报	122省道常州东段工程施工监理项目JL-1标段	JL-1标段	447.4000	董振华	JGJ0719910	2016-07-19	2016-10-31	总监	否
2	申报	2014-2015年度泗洪县农村公路提档升级工程施工监理项目	2014-2015年度泗洪县农村公路提档升级工程施工监理	489.6000	陈卫峰	JGJ0720022	2014-03-03	2016-07-15	总监	否
3	申报	204国道阜宁花园至亭湖新兴段工程	YFDJL3标	684.7204	孙玉志	JGJ0614590	2021-10-23		总监	是
4	申报	328国道海安段快速化改造工程	HJD-JL1	747.0831	单分儒	JGJ1336854(道路与桥梁)	2017-01-01	2018-12-16	副总监	是
5	申报	330省道运河法特大桥及连接线工程S330SH-LHW-JL标段	S330SH-LHW-JL标段	616.4000	王书青	JGJ0924036	2016-01-26	2019-05-31	总监	是
6	申报	334省道泰兴段改扩建工程(S334JL-1标段)	S334JL-1标段	592.0000	顾爱华	JGJ1028044	2012-08-15	2014-10-20	专业监理工程师	是
7	申报	343国道大丰至盐都段工程	YF-JL3标段	592.7200	董洪海	JGJ0924035	2021-10-21		总监	是
8	申报	351省道大丰草甸至草甸段改扩建工程(G228-G15段) 监理项目	JL-2标	335.0000	陈林	JGJ1131612(道路与桥梁)	2015-03-25	2018-08-02	总监	是
9	申报	353省道海安段建设工程路基、桥梁工程项目监理 S353J3标段	S353J3标	336.0000	孙玉志	JGJ0614590	2013-10-20	2016-01-18	总监	是
10	申报	355省道如皋段改扩建工程(新东线东段) 施工监理项目 RGJL1510标	RGJL1510标		高飞	JGJ0720110	2016-08-20	2016-12-30	总监	是
11	申报	610省道东台段(一期) 建设工程施工监理S610-JL1标	610省道东台段(一期) 建设工程施工监理S610-JL1标		路华	JGJ0720023	2013-03-15	2016-01-21	总监	是
12	申报	G105太湖段改建工程一期	G105太湖段改建工程一期	195.0138	光金洲	JGJ1234760	2017-08-02	2018-09-22	总监	否
13	申报	城际快速路工程范公大桥至海安交界段(老204国道) 项目监理	城际快速路工程监理标	214.0000	陈进	JGJ0720021	2016-11-01	2018-12-01	总监	是

# 全国公路建设市场信用信息管理系统

人无信不立 业无信不兴

首页

政策法规

工作动态

从业企业

从业人员

用户登录

## 基本信息

项目名称	城际快速路工程范公大桥至海安交界段(老204国道)项目监理		
通讯地址	东台市	公路行政等级	国道
建设性质	改扩建	资金来源	移抽款认
项目状态	竣工	负责人	袁小兵
建设单位	东台市交通投资建设集团有限公司		
建设规模	一级公路, 道路全长10.474km		
建设里程(公里)	28	桥隧比例(%)	1.26
工程概算(亿元)	7	建安费(亿元)	2.034812
批准工期(月)	0	施工许可批准时间	
办结质监手续时间		计划开工日期	2016-11-18
实际开工日期	2016-11-01	计划交工日期	
计划竣工日期	2019-10-30	所在地区	东台市

## 桥梁工程

特大桥数量	0	特大桥累计长度(m)		特长隧道数量	0	特长隧道累计长度(m)	0
大桥数量	0	大桥累计长度(m)		长隧道数量	0	长隧道累计长度(m)	0
中桥数量	5	中桥累计长度(m)	178	中隧道数量	0	中隧道累计长度(m)	0
小桥数量	9	小桥累计长度(m)	177	短隧道数量	0	短隧道累计长度(m)	0
涵洞数量	2	涵洞累计长度(m)	6.6				

## 项目交工信息

序号	交工日期	交工描述
01	2018-11-01	

## 项目竣工信息

序号	竣工日期	竣工鉴定结果
01	2018-11-29	合格

项目结构物信息		施工合同段信息		监理合同段信息		设计单位信息		检测工地实验室		项目分段设计信息	
序号	结构物名称	项目名称	起止桩号	结构形式	长度(M)	备注					
1	三合中桥	城际快速路工程范公大桥至海安交界段(老204国道)项目监理	K4+148	预制板梁	46						
2	三灶中桥	城际快速路工程范公大桥至海安交界段(老204国道)项目监理	K1+338.5	预制板梁	36						

项目结构物信息		施工合同段信息		监理合同段信息		设计单位信息		检测工地实验室		项目分段设计信息	
序号	合同段	项目名称	施工单位	项目经理	起止桩号	长度(km)	桥墩比例	合同金额(亿元)	标后(亿元)	变更金额(万元)	已完成金额(万元)
1	DTCJ-LQ2	城际快速路工程范公大桥至海安交界段(老204国道)项目监理	临沂市兰田路桥有限公司	杨坤华	K5+300.000-K10+473.800	5.3		0.5152			
2	DTCJ-LQ1	城际快速路工程范公大桥至海安交界段(老204国道)项目监理	如东县交通工程有限责任公司	赵荣	K0+000.000-K5+300.000	5.3		0.5079			

项目结构物信息		施工合同段信息		监理合同段信息		设计单位信息		检测工地实验室		项目分段设计信息	
序号	监理合同段	项目名称	所监施工合同段	监理单位	监理负责人	合同开始时间	合同结束时间	合同金额(万元)			
1	城际快速路工程监理标	城际快速路工程范公大桥至海安交界段(老204国道)项目监理	城际快速路工程全部施工标	江苏中源工程管理股份有限公司	薛进	2016-11-01	2018-11-01	214			

项目结构物信息		施工合同段信息		监理合同段信息		设计单位信息		检测工地实验室		项目分段设计信息	
序号	设计单位名称		项目名称		设计负责人	起止桩号					
1	中设设计集团股份有限公司		城际快速路工程范公大桥至海安交界段(老204国道)项目监理		周国明	K0+000.000-K10+473.800					

项目结构物信息		施工合同段信息		监理合同段信息		设计单位信息		检测工地实验室		项目分段设计信息	
序号	用体检测机构	项目名称	工地检测实验室名称		授权负责人	证书编号	服务对象				
1	南京江北建设工程质量检测有限公司	城际快速路工程范公大桥至海安交界段(老204国道)项目监理	江苏通源工程质量检测有限公司城际快速路工程范公大桥至海安交界段(老204国道)总监办工地试验室		曹洪海	0924387G	城际快速路工程范公大桥至海安交界段(老204国道) DTCJ-JL1				

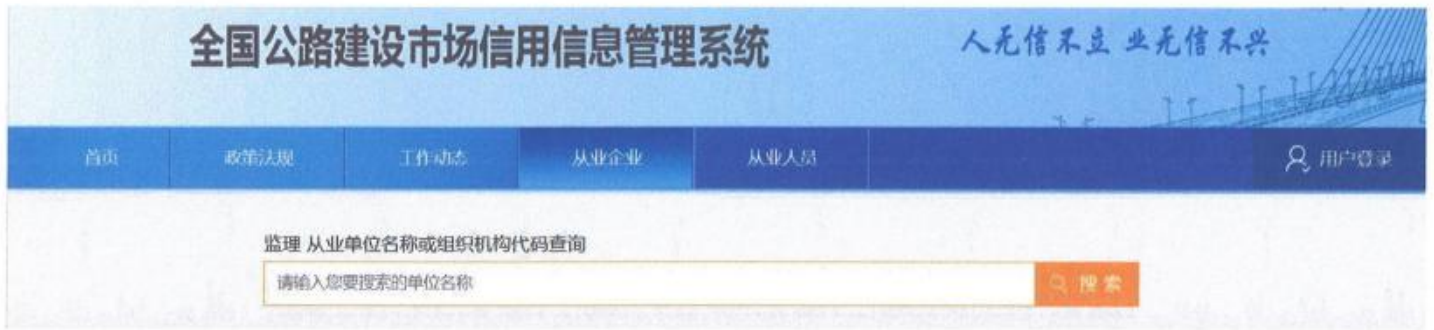
项目结构物信息		施工合同段信息		监理合同段信息		设计单位信息		检测工地实验室		项目分段设计信息	
序号	项目名称		起止桩号		公路技术等级	设计时速(km/h)	路基宽度(m)				
1	城际快速路工程范公大桥至海安交界段(老204国道)项目监理		K5+364.864-K7+638.822		一级	60	33.5				
2	城际快速路工程范公大桥至海安交界段(老204国道)项目监理		K0+000.000-K3+025.000		一级	60	29.5				
3	城际快速路工程范公大桥至海安交界段(老204国道)项目监理		K7+838.22-K10+473.800		一级	60	26				
4	城际快速路工程范公大桥至海安交界段(老204国道)项目监理		k3+025.000-K5+364.846		一级	80	26				

(五) 投标人的信誉情况表

项目	投标人情况说明
最新年度(含无广东省最新年度信用等级而上一年度有广东省信用等级的)广东省公路工程从业单位信用评价(监理单位)中,信用等级未被评定为 D 级;	我司没有在最新年度(含无广东省最新年度信用等级而上一年度有广东省信用等级的)广东省公路工程从业单位信用评价(监理单位)中,信用等级被评为 D 级;
初次进入广东省的投标人,在最新全国公路从业单位(监理单位)信用评价结果中未被评定为 D 级;	我司是从 2015 年 02 月 16 日成立至今,并没有最新全国公路从业单位(监理单位)信用评价结果中被评为 D 级;
被省级及以上交通运输主管部门取消招标项目所在地的投标资格且处于有效期内;	我司没有被省级及以上交通运输主管部门取消招标项目所在地的投标资格且处于有效期内;
被责令停业,暂扣或吊销执照,或吊销资质证书;	我司没有被责令停业,暂扣或吊销执照,或吊销资质证书;
进入清算程序,或被宣告破产,或其他丧失履约能力的情形;	我司没有进入清算程序,或被宣告破产,或其他丧失履约能力的情形;
在国家企业信用信息公示系统( <a href="http://www.gsxt.gov.cn/">http://www.gsxt.gov.cn/</a> )中被列入严重违法失信企业名单;	我司在在国家企业信用信息公示系统( <a href="http://www.gsxt.gov.cn/">http://www.gsxt.gov.cn/</a> )中没有被列入严重违法失信企业名单;
在“信用中国”网站( <a href="http://www.creditchina.gov.cn/">http://www.creditchina.gov.cn/</a> )中被列入失信被执行人名单;	我司在“信用中国”网站( <a href="http://www.creditchina.gov.cn/">http://www.creditchina.gov.cn/</a> )中没有被列入失信被执行人名单;
投标人或其法定代表人、拟委任的总监理工程师或驻地监理工程师在近三年内有行贿犯罪行为的(行贿犯罪行为的认定以检察机关职务犯罪预防部门出具的查询结果为准)	我司承诺我司的法定代表人、拟委任的总监理工程师或驻地监理工程师在近三年内没有行贿犯罪行为。(依据招文 14 页的 1.4.4 第(6)点内容“以投标函承诺的为准,无需提供证明材料” )。
法律法规或投标人须知前附表规定的其他情形	我司没有法律法规或投标人须知前附表规定的其他情形;

- 注: 1. 投标人应按照招标文件第二章“投标人须知”前附表附录 3 和“投标人须知”正文第 1.4.4 项规定,逐条说明其信誉情况。
2. 投标人应根据招标文件第二章“投标人须知”第 3.5.3 项的要求在本表后附相关证明材料。
3. 以联合体形式参与投标的,联合体各成员应分别填写。

在“全国公路建设市场信用信息管理系统”中获得 2021 年全国综合评价为 AA 级的截图



### 江苏中源工程管理股份有限公司



评价年度:

企业信用等级					
序号	企业类型	评价年份	等级	得分	备注
1	监理	2021	AA	96.1546	
2	监理	2020	AA	95.5788	
3	监理	2019	AA	95.0399	
4	监理	2018	A	94.2	
5	监理	2017	AA	99	
6	监理	2016	A	94.1	
7	监理	2015	A	94.5	
8	监理	2014	AA	95.1	
9	监理	2013	A	92.6	



在国家企业信用信息公示系统中没有被列入严重违法失信企业名单截图

https://shiming.gsxt.gov.cn/%7BC40B50EAF5E3769C32882F3997E9FDE258C141EFF9601E7E25332C960F49FD47E07907673C2AA + ☆ | 考生迟到37分钟仍进考场 江西回

首页 企业信息填报 信息公告 重点领域企业 导航 13729...

# 国家企业信用信息公示系统

National Enterprise Credit Information Publicity System

企业信用信息 | 经营异常名录 | 严重违法失信名单

请输入企业名称、统一社会信用代码或注册号

## 江苏中源工程管理股份有限公司

存续 (在营、开业、在缴)

统一社会信用代码: 91320000330976524U

注册号:

法定代表人: 王俊雄

登记机关: 南京市市场监督管理局

成立日期: 2015年02月16日

发送报告

信息分享

信息打印

基础信息 | 行政许可信息 | 行政处罚信息 | 列入经营异常名录信息 | **列入严重违法失信名单 (黑名单) 信息** | 公告信息

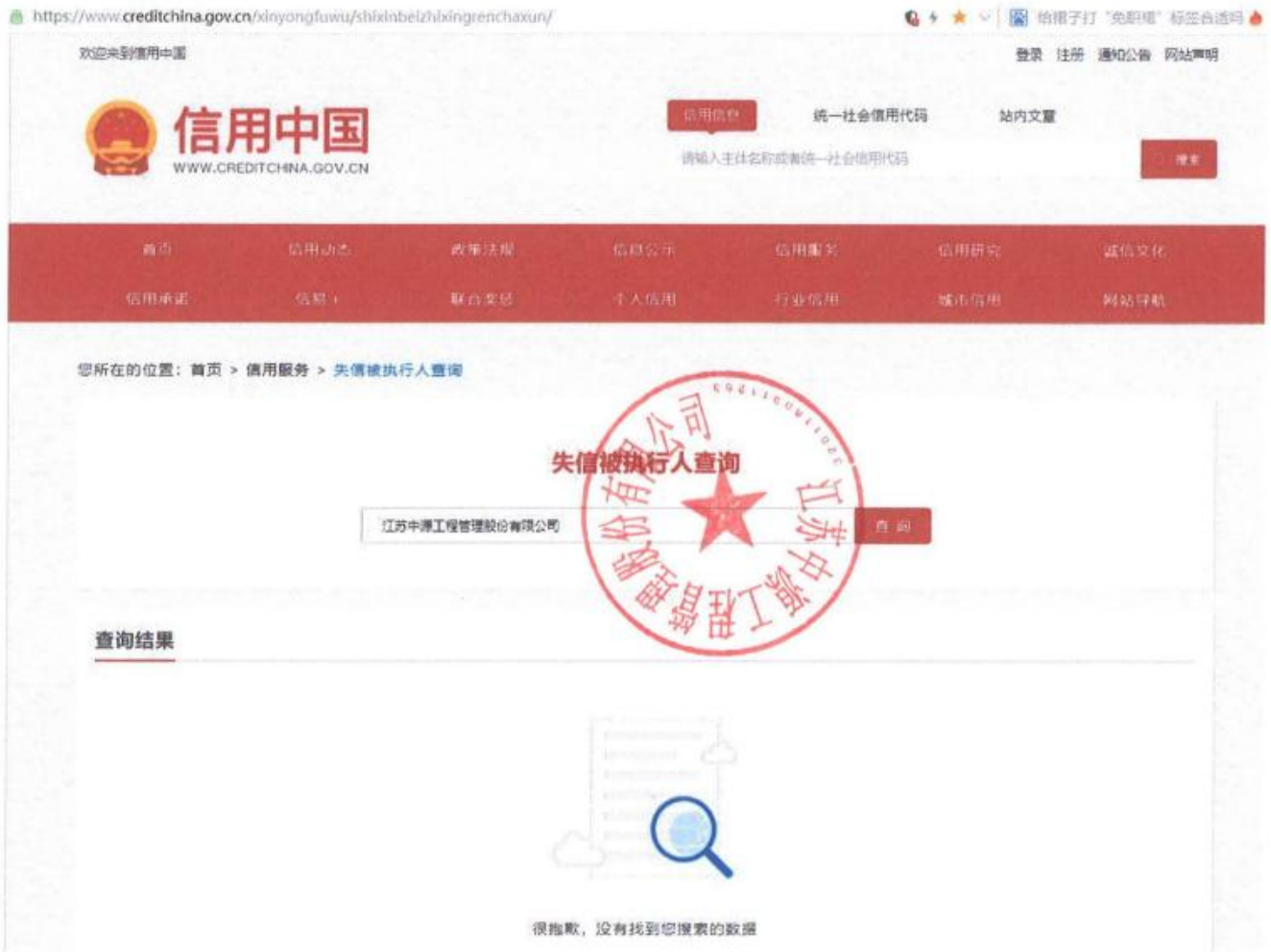
### 列入严重违法失信名单 (黑名单) 信息

序号	类别	列入严重违法失信名单 (黑名单) 原因	列入日期	作出决定机关 (列入)	移出严重违法失信名单 (黑名单) 原因	移出日期	作出决定机关 (移出)
暂无列入严重违法失信名单 (黑名单) 信息							

共查询到 0 条记录 共 0 页

首页 | 上一页 | 下一页 | 末页

“信用中国”网站中没有被列入失信被执行人名单截图



“中国执行信息公开网”中没有被列入失信被执行人名单的投标人截图



# 中国执行信息公开网

司法为民 司法便民

首页 执行公开服务

**失信被执行人将在政府采购、招标投标、行政审批、政府扶持、融资信贷、市场准入、资质认定等方面受到信用惩戒!**

### 失信被执行人(自然人)公布

姓名/名称	证件号码
毕海军	1326231967****2016
魏印雷	1308221982****6218
郑树	5102021973****0919
钟来平	5129211973****3853
魏光全	5129011961****2911
孙鹏飞	1302011988****0050

### 失信被执行人(法人或其他组织)公布

姓名/名称	证件号码
北京远翰国际教育咨询有限公司	55140080-1
北京远翰国际教育咨询有限公司	55140080-1
北京远翰国际教育咨询有限公司	55140080-1
河北博弘会计师事务所	9145120159****9771
河池市弘文会计师事务所	9145120159****9771
河南博弘会计师事务所	9145120159****9771

### 查询条件

被执行人姓名/名称:

身份证号码/组织机构代码:

省份:

验证码:  

### 查询结果

在全国范围内没有找到 91320000330976524U 江苏中源工程管理股份有限公司相关的结果。

## 无行贿犯罪行为的承诺函

致招标人：化州市地方公路建设管理处（招标人全称）

我司在此承诺：

- 1、我司的法定代表人、拟委任的总监理工程师或驻地监理工程师在近三年内没有行贿犯罪行为；
- 2、我司没有法律法规或投标人须知前附表规定的其他情形。

特此承诺！

承诺人：江苏中源工程管理股份有限公司（盖章）

日 期：2023年6月13日



(六) 拟委任的总监理工程师资历表

姓名	陈林	年龄	54岁	执业或职业资格证书名称	公路工程监理工程师资格证书
技术职称	高级工程师	学历	本科	拟在本标段工程任职	总监理工程师
工作年限	32年			从事监理工作年限	18年
毕业学校	2008年6月毕业于中国人民解放军理工大学学校建设监理及工程建设管理专业，学制三年				
经 历					
时 间	参加过的类似工程项目名称			担任职务	委托人及联系电话
2015-03-25 至 2018-08-02	351省道大丰草庙至草堰段改扩建工程 (G228-G15段) 监理项目			总监理工程师	杨先生、 0515-820302 88
/	/			/	/
/	/			/	/
/	/			/	/
/	/			/	/
<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 30%;"> <p>获奖情况</p> </div> <div style="width: 70%; text-align: right;">  </div> </div>					
本人 <u>陈林</u> (亲笔签字) 知晓自己为本项目的总监理工程师，并对其真实性负责。					
备 注					

注：1.本表应填写总监理工程师相关情况。

2.投标人应根据招标文件第二章“投标人须知”第 3.5.4 项的要求在本表后附相关证明材料。



公告文号:2012年第15号

姓名: 陈林

性别: 男

身份证件号: [REDACTED]

监理资格: 公路工程监理工程师

证书编号: JGJ1131612

监理专业: 道路与桥梁\*\*

发证机关: \_\_\_\_\_

发证日期: 二〇一二年五月十一日



No. 022995

# 江苏省高级专业技术资格 证书

此证表明持证人具备担任相应专业技术职务的任职资格

姓 名：陈林

性 别：男

出生年月：19690718

身份证号

工作单位：江苏中源工程管理股份有限公司



评委会名称：江苏省南京市交通工程高级专业技术资格（副高）  
评审委员会

资格名称：高级工程师

系列（专业）：交通工程

专业（学科）：城市道路与交通

证书号：201926600002

取得资格时间：2019年10月31日

批复文号：苏职称办〔2019〕15号

江苏中源工程管理股份有限公司

证书使用单位



在线证书信息





(无院校钢印无效)

学员 陈林 ，性别 男，一  
九 六九 年 七 月 十 八 日 出 生，于  
二〇〇五年 九 月 至 二〇〇八年 六 月  
在 本 院（校） 建 设 监 理 及 工 程 建 设 管 理 专  
业 学 习，修 完 三 年 制 大 学  
本 科 教 学 计 划 规 定 的 全 部 课 程，成 绩  
合 格，准 予 毕 业。

院(校)长：

政 委：

院(校)名：

证书编号： 900065200805402209



二〇〇八年六月三十日

# 陈林社保证明



## 江苏省社会保险权益记录单（参保单位）

参保单位全称：江苏中源工程管理股份有限公司

现参保地：六合区

统一社会信用代码：91320000330976524U

查询时间：202302-202306

共1页，第1页

单位参保险种	养老保险	工伤保险	失业保险	
缴费总人数	391	391	391	
序号	姓名	公民身份号码（社会保障号）	缴费起止年月	缴费月数
1	李文建	[REDACTED] 210	202302 - 202305	4
2	李定平	[REDACTED]	202302 - 202305	4
3	鲍丹	[REDACTED]	202302 - 202305	4
4	廖加迎	[REDACTED]	202302 - 202305	4
5	王克美	[REDACTED]	202302 - 202305	4
6	阎朝伟	[REDACTED]	202302 - 202305	4
7	吴龙元	[REDACTED]	202302 - 202305	4
8	周齐	[REDACTED]	202302 - 202305	4
9	蔡云才	[REDACTED]	202302 - 202305	4
10	陈林	[REDACTED]	202302 - 202305	4
11	高飞	[REDACTED]	202302 - 202305	4
12	欧阳晓颖	[REDACTED]	202302 - 202305	4

说明：

1. 本权益单涉及单位及参保职工个人信息，单位应妥善保管。
2. 本权益单为打印时参保情况。
3. 本权益单已签具电子印章，不再加盖鲜章。
4. 本权益单记录单出具后有效期内（6个月），如需核对真伪，请使用江苏智慧人社APP，扫描右上方二维码进行验证（可多次验证）。



# 全国公路建设市场信用信息管理系统

人无信不立 业无信不兴

- 首页
- 政策法规
- 工作动态
- 从业企业
- 从业人员
- 用户登录

监理 从业单位名称或组织机构代码查询

请输入您要搜索的单位名称

搜索

## 江苏中源工程管理股份有限公司

- 基本信息
- 资质信息
- 其他中源职称人员
- 监理工程师
- 业绩信息
- 全国综合评价
- 企业变更信息

姓名: 请输入查询条件

搜索

### 监理工程师信息

序号	姓名	性别	出生年份	证书编号	注册专业	合同开始日期 (准予注册时间)	合同截止日期
1	安正东	男	1975	JGJ1234484	道路与桥梁, 工程经济	2019-08-10	
2	包立刚	男	1973	JGJ1336807	道路与桥梁	2021-03-26	
3	曹春明	男	1976	JGJ0614314	道路与桥梁, 工程经济	2010-05-10	
4	曹春生	男	1992	20200904832000003584	交通运输	2022-06-24	
5	曹清	男	1981	JGJ1028040	道路与桥梁, 工程经济	2018-01-15	
6	柴涛	男	1972	20210504841000000281	道路与桥梁, 工程经济, 交通运输 (道路与桥梁, 工程经济专业由JGZ1042606许可)	2022-03-15	
7	陈光	男	1977	20200904832000004180	道路与桥梁, 交通运输 (道路与桥梁专业由JGZ1249359许可)	2013-03-08	
8	陈继洪	男	1965	JGJ1028057	道路与桥梁, 工程经济	2022-11-17	
9	陈进	男	1979	JGJ0720021	道路与桥梁, 工程经济	2015-07-20	
10	陈林	男	1969	JGJ1131612	道路与桥梁	2015-03-13	
11	陈强	男	1980	JGJ1028041	道路与桥梁, 工程经济	2016-07-18	



# 全国公路建设市场信用信息管理系统

人无信不立 业无信不兴

- 首页
- 政策法规
- 工作动态
- 从业企业
- 从业人员
- 用户登录

监理 人员姓名查询

请输入您要搜索的人员姓名

搜索

## 基本信息

姓名	陈林	照片	
民族	汉族		
学历	大专		
毕业学校	西北工业大学		
毕业专业	土木工程		
从事专业	道路桥梁监理	从事公路建设年限	18
技术职称	高级工程师(工程系列)	职称专业	交通工程
职务			
企业名称	江苏中源工程管理股份有限公司		
在本企业工作年限	13	劳动合同年限	
人事关系类别	劳动合同	社会保险缴纳情况	有
个人常住地	江苏		
工作经历	2000年至2003年,江苏省苏源工程建设监理中心;2004年至2015年12月,江苏通源工程监理咨询有限公司;2015年3月至今,在江苏中源工程管理股份有限公司。		



执业资格信息		履历信息		业绩信息	
序号	证书专业	注册证书号	注册日期	有效期至	举报
1	道路与桥梁	JGJ1131612			举报

执业资格信息		履历信息		业绩信息				
序号	公司名称	职位	任职状态	入职时间 (准予注册时间)	离职时间	从业登记 西站审核时间	从业注销 西站审核时间	举报
1	江苏中源工程管理股份有限公司	监理工程师	在职	2015-03-13				举报
2	江苏中源工程管理股份有限公司		离职	2010-05-10	2014-10-06			举报

执业资格信息		履历信息		业绩信息				
序号	项目名称	标段名称	业绩所属单位	工作岗位	职务日期	在岗起始日期	在岗截止日期	举报
1	351省道大丰草庙至草庙段改扩建工程(G228-G15线)监理项目	JL-2标	江苏中源工程管理股份有限公司	总监	2015-03-25	2015-03-25	2018-08-02	举报

# 全国公路建设市场信用信息管理系统

人无信不立 业无信不兴

首页

政策法规

工作动态

从业企业

从业人员

用户登录

监理 从业单位名称或组织机构代码查询

请输入您要搜索的单位名称

搜索

## 江苏中源工程管理股份有限公司

基本信息

资质信息

其他中级职称人员

监理工程师

业绩信息

全国综合评价

企业变更记录

项目名称:

搜索

序号	申报	项目名称	监理合同段名称	合同金额 (万元)	人员姓名	证书(专业)	到岗日期	离岗日期	岗位职务	是否在本企业
1	申报	122省道常州东段工程施工监理项目JL-1标段	JL-1标段	447.4000	曹振宇	JG30719910	2016-07-19	2016-10-31	总监	否
2	申报	2014-2015年度泗洪县农村公路提档升级工程施工监理项目	2014-2015年度泗洪县农村公路提档升级工程施工监理	489.6000	陈世峰	JG10720922	2014-03-03	2016-07-15	总监	否
3	申报	204国道阜宁花园至亭湖新段工程	YFDJL3标	684.7204	孙玉志	JGJ0614590	2021-10-23		总监	是
4	申报	328国道海陵段快速化改造工程	HJD-JL1	747.0831	牟分儒	JGJ1336854(道路与桥梁)	2017-01-01	2018-12-16	副总监	是
5	申报	330省道溧河洼特大桥及连接线工程S330SH-LHW-JL标段	S330SH-LHW-JL标段	616.4000	王书霄	JGJ0924036	2016-01-26	2019-05-24	总监	是
6	申报	334省道泉兴段改扩建工程(S334JL-1标段)	S334JL-1标段	592.0000	顾震华	JGJ1028044	2012-08-15	2014-10-20	专业监理工程师	是
7	申报	343国道大丰至盐都段工程	YF-JL3标段	592.7200	曹洪海	JGJ0924035	2021-10-21		总监	是
8	申报	351省道大丰草庙至草壩段改扩建工程(G228-G15段) 监理项目	JL-2标	335.0000	陈林	JGJ131612(道路与桥梁)	2015-03-25	2018-08-02	总监	是
9	申报	353省道海安段建设工程路基、桥梁工程项目监理 S353J3标段	S353J3标	336.0000	孙玉志	JGJ0614590	2013-10-20	2016-01-18	总监	是

### 基本信息

项目名称	351省道大丰草庵至草堰段改扩建工程 (G228-G15段) 监理项目		
通讯地址	江苏省盐城市大丰区	公路行政等级	国道
建设性质	改扩建	资金来源	移植默认
项目状态	竣工	负责人	仲海波
建设单位	盐城市大丰区交通投资有限责任公司	建设规模	全长34Km, 双向四车道一级公路, 中桥5座, 小桥1座
建设里程 (公里)	34	桥隧比例 (%)	5.86
工程概算 (亿元)	13.6	建安费 (亿元)	3.612129
批准工期 (月)	0	施工许可批准时间	
办证质监手续时间		计划开工日期	2015-03-01
实际开工日期	2015-03-25	计划交工日期	2017-10-01

计划竣工日期	2019-10-01	所在地区	江苏省盐城市大丰区
--------	------------	------	-----------

### 桥梁工程

特大桥数量	0	特大桥累计长度 (m)		特长隧道数量	0	特长隧道累计长度 (m)	0
大桥数量	0	大桥累计长度 (m)		长隧道数量	0	长隧道累计长度 (m)	0
中桥数量	2	中桥累计长度 (m)	93.56	中隧道数量	0	中隧道累计长度 (m)	0
小桥数量	1	小桥累计长度 (m)	34.04	短隧道数量	0	短隧道累计长度 (m)	0
涵洞数量	53	涵洞累计长度 (m)	1739.4				

### 项目交工信息

序号	交工日期	交工描述
01	2017-05-27	

### 项目竣工信息

序号	竣工日期	竣工鉴定结果
01	2018-08-02	合格

项目结构物信息		施工合同段信息	设计单位信息	检测土地实验室	项目分段设计信息			
序号	监理合同段	项目名称	所属施工合同段	监理单位	监理负责人	合同开始时间	合同结束时间	合同金额 (万元)
1	JL-2标	351省道大丰草庵至草堰段改扩建工程 (G228-G15段) 监理项目	351省道大丰草庵至草堰段改扩建工程 (G15-G204段)	江苏中源工程管理股份有限公司	陈林	2015-03-25	2017-05-27	335

### (七) 关于使用广东省信用评价等级的申请承诺书

致招标人： / (招标人全称)

按照相关要求，现我单位对使用信用等级申请如下：

一、我单位在 / 施工监理招标 (第 / 标段) 的招标中，第 / 次使用 (或不使用) 广东省交通运输厅发布的 / 年度信用评价 / 等级结果和对应等级分值。

二、我单位承诺，在递交本次申请后，我单位将失去一次使用 / 等级结果 (不使用时上述填“/”) 参与投标的机会。当累计使用超过规定的次数，我单位同意按降低一个信用等级对应分值来认定参与投标评审。

三、如果我单位发生违反规定使用信用等级结果的情形，自愿接受省级交通运输主管部门的处理。

附件：本单位使用 / 年度广东省公路水运工程从业单位信用等级情况汇总表

特此承诺

投标人 (单位全称)： /

投标人的法定代表人或其委托代理人签名： /

年 月 日

- 1、AA、A 级信用等级企业必须填写此申请承诺书；选择“使用”时需和附表 (情况汇总表) 一起编入投标文件中。
- 2、AA、A 级信用等级企业应区分标段、分别填写并提交此申请承诺书；如同时对多个标段选择“使用”时，使用次数应按标段累加 (即各个标段申请承诺书的使用次数应不一致)。如同时对多个标段选择“使用”而多个标段所附申请承诺书的使用次数为同一次时，多个标段均视为未正确填报申请承诺书，均按不承诺使用对应的信用等级处理。
- 3、中标候选人公示将对所有承诺使用最新一年度 AA、A 级投标人的年度信用等级使用情况进行公开。
- 4、以联合体形式投标的，联合体各成员应分别填写。



## 六、其他资料

(一) 提供最新年度广东省公路工程从业单位信用评价等级（若有），并标识单位所在位置；

回复：我司在最新年度广东省公路工程从业单位信用评价等级没有信用等级评价。

(二) 初次进入且无广东省最新年度信用评价等级的，但在最新一年度的全国综合评价结果为 C 级或 D 级的，提供最新一年度的全国综合评价结果单位查询所在页；

回复：初次进入且无广东省最新年度信用评价等级的，我司没有在最新一年度的全国综合评价结果为 C 级或 D 级的信用评价。

(三) 如上一年度有信用评价而最新年度在广东省无信用等级的需提供上一年度有信用评价（若有），并标识单位所在位置。

回复：我司在上一年度没有广东省信用等级评价。

(四) 详细说明投标人在递交投标文件截止日前 1 年内因公路工程（含附属设施）质量、安全、履约或招标投标问题等原因被交通运输部行政处罚、广东省交通运输厅行政处罚或正式约谈、茂名市交通运输局行政处罚的文件。

回复：详见以下附设的承诺书中内容。

(五) 投标人认为需要的其它内容。

回复：无。

注：投标人提供的信用评价等级证明材料仅作为评标参考，若在最新年度的全国综合评价结果或在最新年度的广东省公路工程从业单位信用评价等级中评为 C 级或 D 级的投标人，不提供信用评价等级证明材料的，视为不如实填报。

## 承 诺 书

致招标人：化州市地方公路建设管理处（招标人全称）

我司在此承诺：

- 1、我司是从2015年02月16日成立至今，并没有最新全国公路从业单位(监理单位)信用评价结果中被评为C级或D级的；
- 2、我司信用等级延续 1 年后仍无信用评价等级的，按照初次进入广东省确定，原则上按 B 级对待。
- 3、我司在递交投标文件截止日前1年内没有因公路工程（含附属设施）质量、安全、履约或招标投标问题等原因被交通运输部行政处罚、广东省交通运输厅行政处罚或正式约谈、茂名市交通运输局行政处罚等。

承诺人：江苏中源工程管理股份有限公司（盖章）

日 期：2023 年 6 月 13 日



(六) 投标人的自评分表

序号	评分因素	满分	评分标准	自评分	评分情况说明	页码索引
1	主要人员	25 分	与评标办法规定一致	15 分	总监理工程师符合资格审查要求	46-54
2	业绩	20 分	与评标办法规定一致	20 分	满足招标文件附录 2 业绩最低要求；我司提供的业绩一是 10.592km，业绩二是 12.592km，业绩三是 10.474km，均为一级公路业绩。	26-39
3	履约信誉	10 分	与评标办法规定一致	9.45 分	我司信用等级按 B 级对待；履约情况没有被扣分。	57-58
4	其他因素	5 分	与评标办法规定一致	0 分	我司不能满足此项评分标准	/
合计		60 分	-	44.45 分	-	

投标人：江苏中源工程管理股份有限公司（盖单位章）

法定代表人（或被授权人）签名：\_\_\_\_\_



(七) 中标公示资料

公示信息表 (业绩)

序号	项目名称	委托人
1	328 国道海姜段快速化改造工程	泰州市市区公路工程建设指挥部
2	330 省道溧河洼特大桥及连接线工程 S330SH-LHW-JL 标段	宿迁市泗洪县交通运输局
3	城际快速路工程范公大桥至海安交界段 (老 204 国道) 项目监理	东台市交通投资建设集团有 限公司
/	/	/
/	/	/
/	/	/

公示信息表 (主要人员)

任职	姓名	证书及其性质			
		证书名称	证书编号	颁发部门	颁发时间
总监理工程师	陈 林	职称证	2019266600002	江苏省人力资源和社会 保障厅	2019年10月31日
		监理工程师 资格证书	JGJ1131612	交通运输局	2012年5月11日

注：1、请各投标人将投标时申报的总监理工程师的资格证书信息汇总至本表，如被推荐为中标候选人将进行公示相关人员信息。

2、请各投标人在填好本表后打印并编入投标文件中，同时将本表电子版（word 或 excel 版）存入投标文件的电子文件中，随投标文件一并交于招标人。

3、中标公示资料仅作为参考资料，投标人填写或不填写不影响其投标文件的有效性，不可作为否决投标的条件。

## 七、技术建议书

1. 工程概述：主要对拟投监理标段的工程总体概况进行简单描述。
2. 监理工作范围：依据监理合同中约定的监理服务的要求和范围，对拟投监理标段的监理工作安排、主要监理人员的岗位职责进行必要的阐述。
3. 现场监理机构设置与人员安排：通过框图形式，明确拟投监理标段的组织机构设置。
4. 监理仪器、设备和设施的配备：投标人根据拟投监理标段的现场工作需要，对其拟投入本工程的监理仪器、设备和设施的配备等情况做简要介绍。
5. 监理工作程序：结合监理工作的阶段划分，对工程质量控制、进度控制、施工安全控制、施工环境保护、费用控制、合同及其他事项管理、文件资料管理等方面，进行监理工作的方法与流程的简要阐述。
6. 监理大纲（或监理方案）和措施。
7. 本工程监理工作的重点与难点分析：根据招标文件及现场考察，对本工程监理工作需要特别给予重视的问题逐一论述并给出解决方法。
8. 对本工程建议：为更好地完成本工程的监理工作，监理单位可根据以往的经验，对本工程监理工作提出建议。



# 目 录

第一章 工程概述.....	63
第二章 监理工作范围.....	63
第三章 现场监理机构设置与人员安排.....	65
第四章 监理仪器、设备和设施的配备.....	69
第五章 监理工作程序.....	71
第一节 质量控制.....	71
第二节 进度控制.....	82
第三节 施工安全控制.....	94
第四节 施工环境保护.....	100
第五节 费用控制.....	102
第六节 合同及其他事项管理.....	112
第七节 文件资料管理.....	120
第八节 监理工作的方法与流程.....	125
第六章 监理大纲和措施.....	147
第七章 本工程监理工作的重点与难点分析.....	180
第八章 对本工程建议.....	182



## 第一章 工程概述

1、本项目为沈阳至海口国家高速公路茂名至湛江段改扩建工程机场北互通连接线北段（吴川段）。该工程起点桩号 BLK6+370.922，终点止于新建茂湛高速公路分离立交，终点桩号 BLK9+587.188，采用双车道四车道一级公路标准建设，路线长度为 3.216km，共设涵洞 14 道，渡槽天桥 1 座，水泥混凝土路面，预算建安费约为 11750 万元（以上为暂定工程概况，实际施工以招标人提供的经审核的施工图纸为准）。

2、工程建设地点：湛江吴川市

3、监理服务期：自施工准备期起至缺陷责任期结束并最终签发缺陷责任终止证书后止，包括施工准备阶段、施工阶段、交工验收及缺陷责任期阶段全过程监理服务。施工准备阶段监理服务期预计为 1 个月，施工阶段监理服务期预计为 24 个月，交工验收及缺陷责任期阶段监理服务期为 24 个月。如施工工期进行了调整，监理服务期也相应进行调整。

## 第二章 监理工作范围

### 一、监理服务范围

本次监理投标为里程范围内路基、路面、桥涵工程、交通安全设施、机电工程、绿化及环境保护工程等工程的施工准备阶段、施工阶段、缺陷责任期阶段的施工监理、施工安全的监理，项目的环境保护、水土保持的监理，参建各方竣工档案编制工作的监理，以及配合业主交、竣工验收和配合业主竣工验收前的结算与决算的有关工作，且监理人需要组建中心试验室。包括经审定批准的设计施工图范围内的全部工程，由施工准备期至施工期的“三控三管一协调”即：投资控制、质量控制、进度控制，安全管理、合同管理、信息管理，协调有关单位之间的工作关系，以及缺陷责任期的监理工作。

### 二、监理服务的内容

监理人应按其编制并经业主批准的监理规划和监理细则开展监理工作；

1) 协助招标人编写开工报告；审查承包人各项施工准备工作，经招标人批准后，负责向承包人下达开工通知书；

2) 督促承包人施工管理制度和质量保证体系的建立、健全与实施；

3) 审查承包人提交的施工组织设计、施工技术方案、施工质量保证措施、安全文明施工措施并督促实施；

4) 编制进度目标控制计划、审查承包人编制的网络进度计划,经招标人批准后组织实施;

5) 协助业主组织设计交底,图纸会审,审查设计变更;

6) 根据施工合同约定,审核承包人提出的分包工程项目及选择分包的单位;

7) 编制投资目标控制计划,审核承包人的已完工程量及月进度报表,监理单位签署工程中后期付款凭证,经招标人批准后支付;

8) 设计变更经设计单位审核、业主批准后,由监理单位发出施工工程变更令;

9) 检查施工现场原材料、构配件的采购、入库、保管、领用等管理制度及其执行情况;审查工程使用的原材料、半成品、成品、构配件和设备的实物质量和资料,并按规定进行检测,对有疑问的必须进行测试;

10) 监督承包人严格按国家有关技术规范、标准和设计文件施工;

11) 编制质量目标控制计划,对工程的重要部位督促承包人实施预控措施;

12) 与招标人现场代表共同对隐蔽工程进行复验签证,主持工程质量事故的分析及处理;

13) 对工程承发包合同的履行实施管理,协助业主处理合同纠纷和索赔事宜;

14) 编制监理工作月报,监理工作总结,报业主和市有关主管部门;

15) 督促承包人按合同规定有关要求整理施工技术档案资料;认真审核竣工图纸和其他技术文件资料;

16) 组织对工程的初验,参与工程竣工验收;

17) 工程完工后,编制监理工作档案资料和项目监理工作总结;

18) 工程完工交验合格后,经招标人批准,向承包人签发交工验收证书和工程缺陷责任终止证书;

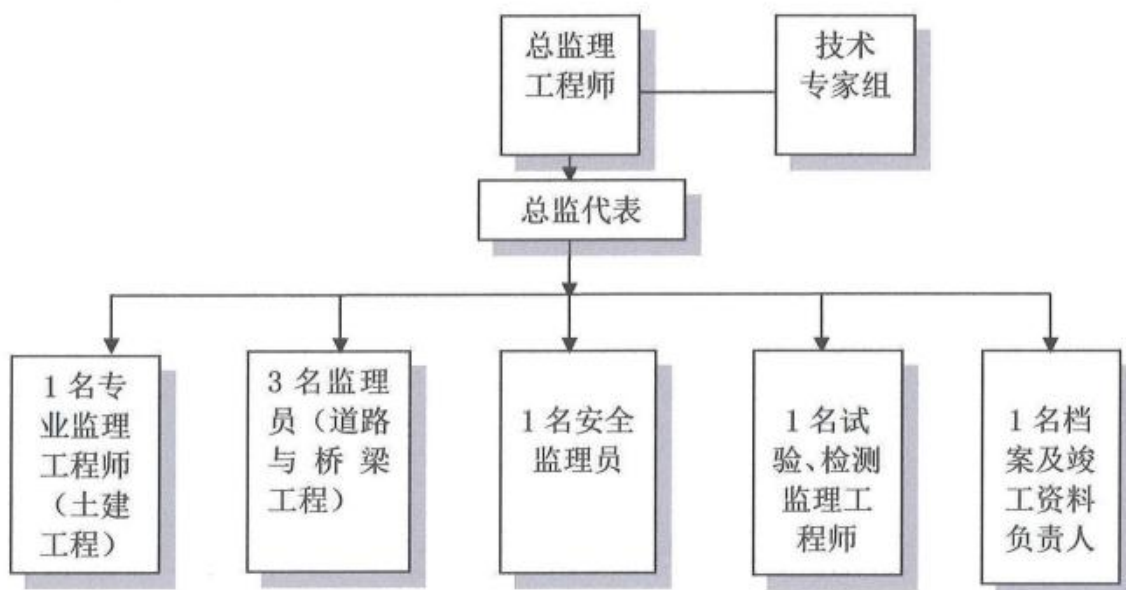
19) 审查承包人的最终付款申请,经招标人批准后,向承包人发出最终支付证书。



### 第三章 现场监理机构设置与人员安排

为保证本工程监理工作的顺利执行，发挥施工阶段的监理作用，确保施工各环节监理工作的力度，我公司结合本工程的工期、特点，工程规模以及施工合同段划分情况，并根据招标文件要求及监理规范规定，拟将工程项目监理组织机构人员按如下方案设置：

#### 一、监理组织机构框图（见图）



#### 二、监理人员岗位职责

我公司将根据业主所列的监理服务内容，结合所派监理工程师的专业及监理经验，分别对总监理工程师、道路、桥梁、测量、造价（合同计量）、安全环保和试验等监理工程师的监理工作安排、岗位职责做如下明确：

##### （一）总监理工程师职责

总监理工程师在监理业务上对业主负责，依据合同文件，对本合同段的工程质量、费用、进度、合同管理等进行全方位控制。其职责如下：

1、全面熟悉本项目的合同条款，了解施工现场，认真学习合同文件、工作程序、工作标准和管理办法，执行技术规范及设计图纸等合同文件的规定；

2、审批承包人提交的总体进度计划，组织分解业主批准的总体工程进度计划和业主下发的阶段工程进度计划，并监督承包人按计划实施工程。核批承包人的修正计划并监督其执行；

3、主持召开第一次工地会议，研究施工中出现的各种问题；

4、发布开工令；

5、控制和评价工程质量；

6、调查、处理工程质量缺陷和事故；

7、发布各种监理指令；

8、尽可能地防止索赔。对发生的索赔、工期延误、工程变更等合同实施中的问题，应及时处理，其中索赔、延期、重要及重大变更问题在提出处理意见后，及时报业主批准；

9、在工程出险时，总监理工程师应对工程所受到的损失做出客观公正的评价和计算残值并出具证明，以帮助业主和承包人所受到损失能及时足额地从保险公司得到相应的补偿；

10、对承包人的交工申请、结算进行评估，组织对拟交工工程的检查和初验，审核竣工结算等；

11、初签交工证书报业主审批；

12、督促、检查承包人按工程管理部门和业主要求编制竣工文件；

13、监督承包人认真执行缺陷责任期的工作计划，检查和验收剩余工程，对已交工工程中出现的缺陷、病害调查其原因并确定相应责任；

14、签发工程缺陷责任终止证书，并报业主审批；

15、初签中期支付凭证，签发最终支付证书；

16、履行监理服务范围规定的各项服务内容。

## （二）土建工程监理工程师的职责

1、在总监领导下，熟悉本工程项目情况，清楚本专业监理工作特点和要求，负责本专业监理工作的具体实施。

2、组织、指导、检查和监督本专业监理员的工作，当人员需要调整时，向总监工程师提出建议。

3、结合工程实际情况，编制本专业的监理实施细则。

4、审查承包单位提交的涉及本专业的程计划、施工方案、施工措施、工程变更和申请报告，并向总监理工程师提出报告。



5、协助施工单位完善质量保证体系；负责本专业分项工程验收及隐蔽工程验收。

6、定期向总监理工程师提交本专业监理工作实施情况报告，对重大问题及时向总监理工程师汇报和请示。

7、检查进场材料、设备、构配件的原始凭证、检测报告等质量证明文件及其质量情况，根据实际情况认为有必要时对进场材料、设备、构配件进行平行检验，合格时予以签认。

8、负责本专业监理资料的收集、汇总及整理，参与编写监理月报。

9、负责本专业的工程量复核工作，审核工程量的数据和原始凭证。

10、根据本专业监理工作实施情况做好监理日记。

### （三）监理员的职责

1、在各专业工程师领导下工作；

2、监理员应熟悉所监工程的技术要求和质量标准；

3、监理员应遵照主管工程师的交代，对所监工程进行全过程的监督和一般性检查，遇到异常情况，立即报告主管工程师或试验工程师进行现场检查或测试。必要时，可根据授权要求施工人员暂停施工；

4、监理员应对施工现场条件（包括气候、地质、水文）以及施工全过程情况进行详细记录，以备查阅。每天将旁站情况报主管工程师。工序完成后整理全部记录，写出评语，交主管工程师备查；

5、协助专业监理工程师按期核实和审查施工单位提交的工程量计算表；

6、参与现场检验、测量等工作；

7、完成各总监理工程师交办的其它工作。

### （四）试验、检测监理工程师岗位职责

（1）熟悉并掌握本项目试验技术规范和试验方法，有效地进行施工质量控制；

（2）按试验技术规范的准则，提出或采用总监办规定使用的各类试验仪器、程序、记录、报表格式；审查承包人使用的试验仪器，提出的试验方案，以及现场的试验人员情况；

（3）核定承包人提供的各项技术指标，组织检测人员进行日常性的现场试验检查和核定工作，参加承包人试验的全过程旁站监理。定期与承包人试验主管联系，掌握其试验人员、仪器、设备等实际情况；

(4) 监理对用于工程的原材料或商品构件进行抽样检查和试验；对用于工程的集料、混合料等，督促和检查承包人进行试验，并签署意见；对各种已完工程督促承包人按规定的抽样频率、取样方法及试验规程进行试验；

(5) 定期向高级驻地监理工程师汇报工作；

(6) 接受高级驻地监理工程师交办的其它工作。

(五) 安全监理人员岗位职责：

(1) 以国家的法律法规，行业的标准、规范、规程、承发包合同、监理合同、监理规划、监理细则为依据，实施安全监理。

(2) 审核承建商的组织设计、专项施工方案的安全技术措施及应急抢险方案。

(3) 督促承建商落实安全生产的组织保证体系，建立健全安全生产责任制。

(4) 审核项目管理人员、特殊工种、施工作业人员持证上岗情况。

(5) 定期或不定期组织安全生产检查，召开安全例会。

(6) 督促承建商做好施工人员安全教育和任务落实的逐级安全交底工作。

(7) 在巡视和旁站过程中发现不安全因素及时用书面形式要求承建商落实整改措施，消除隐患。

(8) 督促承建商进行自查，参加业主或承建商组织的安全生产检查。

(9) 审核承建商进场机械设备，安全设施的验收手续并签署意见。

(10) 写好安全监理日记，做好安全监理例会会议纪要，按时做好安全监理月报。

(六) 档案及竣工资料负责人岗位职责：

(1) 负责按公司资料归档要求建立本项目的资料归档目录；

(2) 负责建立收发文台帐；

(3) 负责收集各类监理资料，并分类编目、保存；

(4) 协助竣工验收资料的转交；

(5) 负责项目竣工后向公司移交工程监理资料。

## 第四章 监理仪器、设备和设施的配备

### 1、测量仪器、检测设施:

序号	名称	数量	备注
1	经纬仪	1	WILD (2" )
2	水准仪	1	N005A (0.1mm)
3	全站仪	1	TC-2002
4	钢尺	8	5M
5	3M直尺	2	
6	皮卷尺	2	50M
7	水平尺	2	
8	万能试验机	1	WE-1000B
9	混凝土压力试验机	1	YE-2000
10	混凝土振动台	1	ZHJ-50
11	坍落度筒(含棒)	5	10×20×30
12	混凝土试模	12	150×150×150
13	标养温湿自控仪	1	BYS-11
14	混凝土试件标准养护箱	1	SHJ-40
15	钢筋打点机	1	BD-11
16	标准石子、砂子筛	1	Φ300
19	磅秤、台秤	1	RGZ-120
20	办公场地	1	
21	打印机	2	
22	复印机	2	
23	电脑	1	满足使用
24	固定电话	1	满足使用
25	移动电话	1	满足使用
26	交通工具	1	四驱吉普

### 2、测量项目:

序号	项 目	监测工具	监理手段	监测频率
1	施工导线及水准基点	全站仪、水准仪	独立复测	100%
2	施工临时基点及水准点	全站仪、水准仪	抽检	30%
3	排水管位和边线及各基层高程	全站仪、水准仪	测量复测	100%
4	道路轴线和边线及各基层高程	全站仪、水准仪	测量复测	100%
5	竣工测量	全站仪、水准仪	测量复测	100%

### 3、试验检测频率:

序号	检测项目	检测内容	检测方法、所用仪器设备及其措施	检查频率
1	测量、定位	轴线、点位、标高	用全站仪、经纬仪、水准仪进行复核	100%复核
2	路面工程	标高	用水准仪检查	100%复核
		基层质量	观察检查和检查水泥记录, 隐蔽工程验收记录	100%检查
		表面平整度	用 2m 靠尺和楔形塞尺检查	按规范规定抽查
		坡度	用坡度尺检查	按规范规定抽查
		厚度	用尺量检查	按规范规定抽查
3	土方开挖	标高	水准仪	按规范规定抽查
		长度、宽度	经纬仪、用钢尺量	
		边坡	观察或用坡度尺检查	
		基底土性	观察或土样分析	

### 4、控制检测措施:

项 目	控制措施
测量	对项目整体的平面控制点、高程控制点进行复测。根据道路工程的特点对每道工序完成后进行一次实体放线复测, 其标高和中心线。
地基加固	审批施工方案符合设计加固要求。 加固后地基承载力检测、密实度做环刀试验。 强度检测: 按照设计要求比, 进行取芯做无侧限抗压强度。 强度检测: 按照设计及规范的检测要求, 进行取芯做无侧限抗压强度
道路面层	沥清砼面层 检测沥清砼温度、碾压实度、平整度及高程。

## 第五章 监理工作程序

### 第一节 质量控制

#### 一、本工程质量控制的重点难点

针对本工程项目分散、线长、面广、点多的特点，我们将涉及该工程项目的路基工程、路面工程、防护工程和安保工程作为质量控制的重点和难点，有针对性地制订可靠的措施，保证工程质量。

#### 二、工程监理质量控制的总目标

对工程项目涉及到所有工作内容的分项、分部、单位工程，要求一次性验收合格，把本工程建设成为一个合格、高效、实用、生态、绿色、环保型的优质工程。

#### 三、监理质量监理的依据：

- 1、承包合同和监理合同文件。
- 2、设计文件：包括设计图纸和技术说明书。
- 3、国家及本市等有关部门颁布的有关质量管理方面的法律、法规性文件。
- 4、相关专业的技术规范、标准、规程。
- 5、严格按照《广东省公路工程施工标准化指南》要求执行施工监理工作内容。

#### 四、监理质量控制的内容

监理包质量控制的内容包括施工准备阶段、施工阶段和缺陷责任期三个阶段。监理的任务是运用各种监理方法，依据合同文件所赋予的权力，贯彻主动监理、全过程监理、以事前及事中监理为主的原则，督促工程项目承包人采用先进合理的施工方案和组织管理措施，在合同规定的工程期限和投资限额内，确保本项目工程质量达到合同约定的要求，建成一个让人民满意的优质工程。

#### 五、监理质量控制的措施和方法

##### （一）、建立质量保证体系

凡是参与工程项目的有关单位，需按照国家规定的 GB/TI90011-2000 标准，建立质量管理体系，其基本方法和步骤是：

- 1、认真理解本项目和业主其他相关方面的在项目前期阶段、中期阶段

和后期阶段的需求和目标，建立项目管理的质量方针和质量目标。

2、结合本项目的工作结构分解（WBS），把质量目标层层分解，使各项工作目标与质量目标相一致。

3、结合建设管理机构对职能的分层次分解，把质量管理的职能分解到职能部门和项目管理人员。

4、在质量目标和质量管理职能分层分解的基础上制定项目建设管理的质量计划。

5、对施工阶段的质量控制采用过程控制，严格执行PDCA循环模式。（二）我监理公司的质量监理体系要求体现以下几个方面的特点：

1、坚持预防为主，防患于未然的原则，质量监理应以事前控制为主，把质量问题消除于萌芽状态。

2、对工程质量的人、材料、机械、方法和环境五个主要方面进行全面控制。

3、加大主动监理份额，监理工作在坚持质量标准，严格检查的同时，着重帮助施工单位改进工作、健全制度、制定施工方案，完善承包人以自检为主的质量保证体系（包括机械设备、材料质量、自检组织机构和人员、施工方法以及现场环境）。

4、在监理和承包人二级质保体系中着重做好以下质量控制日常工作，并特别重视对承包人自检质保体系的要求。

(1) 旁站监督：根据工程难易程度和承包人质检保证体系的稳定程度，采取全过程旁站、部分时间旁站和一般性检查三种形式。

(2) 检测和抽检：以旁站检测和抽检为主，其频度符合技术规范要求，对重要工序部位的首批工序，监理人员始终在场，加大监理独立检测频率。

(3) 未经检验合格，不得进入下道工序。

(4) 将质量管理与计量支付有机挂钩，凡未经监理工程师验收、签认的工序或分项工程，一律不予计量。

5、对承包人自检质保体系的要求

(1) 承包人自检人员

承包人应注意合同条件，以技术规范为依据。各级自检人员应由富有施工经验、具有专业技术职称、熟悉规范和图纸、并且工作作风优良的技术人员担任。负责分项工程的自检人员应在合同全部时间内一直在施工作业现

场跟班监督，并有足够的职权接受和贯彻执行监督人员的指示和指导。

(2) 对承包人各级监督人员的一般要求：

1) 承包人各级监督人员应服从对口监理人员的指导和指示，对监理人员的意见可通过项目经理向总监理工程师反映；

2) 项目经理和技术负责人离开现场须征得总监理工程师同意；

(3) 分项工程自检监督人员的职责和要求：

1) 随时自检各分项工程的施工条件是否符合批准的开工报告要求，提供有关技术资料。

2) 在分项工程施工中，对每道工序进行现场跟班检查，做好有关工序的记录，及时发现引起质量缺陷的苗头，采取措施予以消除；保证整个施工中的材料、操作及各项技术指标符合要求，并获得旁站监理人员的认可。

3) 按照技术规范规定的抽样频率、时间和方法，及时通知试验，并报告监理人员，保留在工程现场的试样和工程部位的养护与管理进行监督检查。

4) 按照合同规定的施工测量要求，随施工工序及时通知工地测量人员进行各工程部位的测量放样，并保留在工程部位现场的测量标志（桩位）进行保护性管理和监督检查。

5) 对施工过程中发现的质量缺陷进行现场记录，并及时报告监理人员。

6) 及时检测各工程部位或预制件的位置和几何尺寸，对每道工序或分项工程进行自检和测定（可报告监理人员共同验收），提供各项检测资料并提供一切手段配合监理人员的检查验收，以获得监理人员的认可。

7) 建立质量档案系列，随时应监理人员的要求提供分项工程详实的施工资料。部分现场的测量标志（桩位）进行保护管理和监督检查。

### （三）、监理质量控制的方法

1、统计分析技术是质量控制的有效工具，其作用在于发现施工过程中工序及产品质量的变化，通过对其质量变化进行测量、描述、分析、解释和建立模型，发现施工过程中存在的问题，提高解决问题的有效性，保证工程处于受控状态，使工序质量得到保证和持续改进。

(1) 质量数据统计法

(2) 控制图：

(3) 直方图：

(4) 排列图：

- (5) 流程图；
- (6) 散布图；
- (7) 调查表；
- (8) 分层图；
- (9) 水平对比法；

根据公司 ISO9002 质量标准中对统计分析技术的应用要求,和现场管理办法,项目监理部应按每月(或相关统计频数)对工程质量进行统计分析

#### 1、建立监理质量控制制度:

##### (1) 设计文件、图纸审查制度

监理工程师在收到设计文件、图纸后,及时对图纸中的差错、遗漏进行复查审核。

##### (2) 技术交底制度

监理工程师要督促、协助或受业主委托组织设计单位向施工单位进行设计图纸的全面技术交底(设计意图、质量标准、技术措施),并根据答疑做出书面会审纪要。

##### (3) 开工报告确认制度

施工准备工作完成时,施工单位应提交“开工申请报告书”,经监理工程师现场落实后确认。

##### (4) 材料、构件报验及复验制度

监理人员应审阅进厂材料和构件的出厂证明、材质证明,进行现场取样见样,检查试验报告,并按规定进行见证取样复验。

##### (5) 变更设计确认制度

如发现设计图纸错漏或实际情况与设计不符时,由提议单位提出变更设计申请,经监理、设计、业主协商同意后变更设计。设计变更完成后,由监理工程师发放变更通知单或设计图纸,签发“设计变更指令”。

##### (6) “三检制”及验收制度

对检验批、分项、分部、单位工程及安装各系统,要求施工方严格执行“三检制”。

#### 六、质量控制的事前、事中、事后控制措施

工程质量是工程监理的核心,树立“质量第一”的方针,监理工程师坚持“严格监理、热情服务、预防为主、实事求是”的原则和宗旨,通过“预



防为主、动态管理、跟踪监控、严格验收”的方法，协调处理好质量、进度、投资三个互相制约的目标。施工阶段质量控制的任务，就是要通过建立有效的质量监督工作体系来确保工程质量达到预定的标准和等级要求。工作的重点应放在开工前的质量控制。

质量控制的措施，概括为“一条原则、二个重点、三个阶段、四个手段、五个坚持”

一条原则是监理工程师严格监督承包单位按合同、技术标准、施工质量验收规范、设计图纸要求组织施工和验收；

二个重点是严格控制重点的分部分项工程和重点关键部位的施工质量；

三个阶段是施工准备阶段、施工阶段和成品验收阶段；

四个手段是采取旁站、量测、试验、指令性文件等手段对工程质量实施监控；

五个坚持是坚持严格按基建程序办事；坚持标准和规范(特别是强制性标准)；坚持进场设备材料报验制度；坚持工序检查报验制度；坚持“严格监理、热情服务、监帮结合”的工作方针。

#### 1、质量控制的事前控制措施

(1) 建立健全、专业配备齐全的项目监理机构，完善职责分工及有关质量监督制度和质量沟通制度，落实质量控制的责任；

(2) 积极改善生产、管理环境，确定项目管理各方协调联络方式和渠道，主动与质监部门沟通联络，完善质量报表和质量管理制度；

(3) 熟悉和掌握工程质量控制的技术依据，掌握工程特点，部署质量监理控制工作重点，为监理工作实施作好充分的准备；

(4) 作好施工场地的检查验收工作，包括现场障碍物的清理验收以及现场桥梁定位轴线、高程标桩的测设、验收工作，督促施工单位采取有效的保护措施并经常检查和校测；

(5) 核查施工队伍的资质，审查承包方主要技术管理人员和主要技术工种施工人员的资质和上岗作业证书，以保证施工管理和作业操作基本水准；审查、确认工程施工分包单位资质、信誉和质量保证体系；核审施工单位自有试验室或外委试验室的质检测试仪器、设备的精度以及测试机构人员的资质；

(6)搞好图纸会审和设计交底工作:在施工设计交底前,要求施工单位组织有关人员熟悉施工图纸,了解工程特点,以及工程关键部位的质量要求,并对施工设计图纸进行会审,施工单位应将图纸中影响施工质量及图纸差错等汇总填写图纸会审记录,提交设计单位,在设计交底时,协商研究统一意见。开工前,监理单位组织设计交底,由设计单位按照设计施工图纸,向施工单位、监理单位、建设单位进行设计交底。施工图纸交底和会审应有文字记录,交底后由施工单位整理填写会议纪要,经设计单位、监理单位、建设单位各方面会签后,可作为施工和签订设计变更、工程洽商的依据;

(7)审查、签认施工单位编写上报的施工组织设计和施工方案,检查施工单位的技术保障和质量保证体系是否健全;

(8)对进场材料、构配件、半成品进行质量控制。用于工程的主要材料、构配件和成品,每批进场时必须有正式的产品出厂证明、合格证、材质化验单。有的材料、制品还需审查样品,有的材料应按规定应做复试,如水泥、钢筋、焊条、防水材料、水泥外加剂等,应提交复试合格证书等资料报监理签认。结构构件生产厂家尚应核查其生产许可和生产工艺、质保体系等内容;

(9)对进场施工机械设备和测量仪器进行质量控制;

(10)组织施工监理交底,贯彻执行项目监理规划和监理细则;

(11)核查工程开工条件,批准工程开工报告。

## 2、质量控制的事中控制措施

工程项目可以划分为若干个紧密联系的施工过程,每个施工过程的质量,构成和表现了工程项目的整体质量,施工过程是施工的重要环节,监理工程师严格对施工过程的质量进行控制。

### (1)现场巡视检查和旁站

1)项目监理部建立巡视检查和旁站制度;

2)对监理工程项目的重要施工过程及施工过程的关键工序,特殊工序、重点部位的关键控制点进行旁站;

3)监理工程师在巡视过程中,发现并及时纠正施工中不符合要求的有关问题;

### (2)严格施工工艺过程的质量控制

严格施工工艺过程的质量控制,结合项目的内容和特点,针对工序活动中的重要部位或薄弱环节,设路质量控制点,实施预控;

### (3) 严格工序交接检查制度

坚持上道工序不经检查验收不准进入下道工序的原则。上道工序完成后,先由施工单位进行自检、专职检,认为合格后始通知现场监理工程师和业主代表会同现场检查,检验合格后方可进入下道工序;

### (4) 严格隐蔽工程检查验收制度

隐蔽工程检查验收是工序质量控制的一个重点。在本工程中应重点控制的隐蔽工程:砼结构施工的钢筋、砼检查、工程回填及压实;基础施工前对地基质量的检查;基坑回填土前对基础质量检查;桥涵砼结构施工时,混凝土浇筑前对钢筋、模板质量进行检查。

### (5) 加强对分项、分部工程验收:

对符合要求的分项、分部工程由监理工程师签认,对不符合要求的分项工程,由监理工程师签发《不合格工程项目通知》,由施工承包单位整改。分项工程检验批验收合格质量应符合下列规定:

- 1) 具有施工单位相应分项合格质量的验收记录;
- 2) 主控项目的质量抽样检验应全数合格;
- 3) 一般项目的质量抽样检验,除有特殊要求外,计数合格率不应小于80%,且不得有严重缺陷。

### (6) 认真作好分部工程检查验收工作

单位工程的基础分部,道路及桥涵主体分部工程完成后,由总监理工程师组织阶段性验收,建设单位、承包单位、设计单位参加共同核查施工技术资料,并进行现场工程质量验收共同协商验收意见并共同签认;

(7) 严格执行设计变更、工程洽商制度,加强对进场材料、构配件和设备质量的监理抽查工作;

(8) 行使质量监督权,下达停工令。必要时在征得项目业主同意下可向承包单位下达工程停工令,要求承包单位改正不合格的工程部分;

(9) 严格单项工程开工报告和复工报告审批制度;

(10) 认真执行有见证取样及送检制度,严格执行质量、技术签证制度;

(11) 建立质量监理日志,定期召开监理例会或现场质量专题协调



会，研究和改进工程质量；

(12)及时对不称职的施工管理人员，不合格的分包单位提出撤换的要求；

(13)认真做好工程质量问题及质量事故的处理工作；

(14)定期向项目业主报告工程质量动态状况；

(15)项目实施过程中，检查、督促总承包单位严格执行国家标准及规范；

### 3、质量控制的事后控制措施

#### (1)认真组织工程预验收

单位工程完工后，经施工单位初验合格后提出验收申请，由监理单位组织工程竣工预验收，发现问题及时组织施工单位限期落实整改，整改完成并经验收合格后由监理单位组织向建设单位提交预验收工作情况汇报、质量评估报告并提出竣工验收申请；

(2)协助项目业主、建设单位搞好工程竣工验收。工程完工交验合格后，经业主批准，向施工单位签发交工验收证书；

(3)督促施工单位严格要求整编工程技术文件资料，监理单位及时审核并组织归档。

### 七、 监理质量检测控制方法

1、总体思路按工程项目业主要求及模式进行。

2、建立工地试验室、监理抽检率按监理规范进行；并根据合同要求配有常规的监理检测、试验仪器，随时复测、抽检质量。

3、需要时有些重要工序的检测试验可送总监办中心试验室，或外委当地有资质的试验室进行鉴定性检验。

4、重要施工环节进行录像、摄影记录。

5、运用计算机的辅助信息系统，严格档案管理制度，完善试验数据及报表查询。

6、承包商提交开工报告后，现场监理工程师检查材料出厂证明及报告并由工地试验室抽样检查或取样送检。若发现原材料不合格，工地试验室要及时向有关专业工程师提出处理意见，并报总监理工程师审查。

7、施工前工地试验员与承包商试验员按规范确定检测项目，施工中共同按规范要求的频率进行试验或工地试验员旁站承包商的试验过程。检查原

始试验记录并按规定抽查频率对现场进行抽查,并将抽查结果填入质量检验单,对没有条件的项目送中心试验室或外委试验室。施工中试验员重点检查工程的关键部位及隐蔽工程部位。

## 八、旁站监理方案

### (一) 编制依据

根据《公路工程施工监理规范》JTG G10-2016 第 5.1.10 条规定“监理人员应对试验工程、重要隐蔽工程和完工后无法检测其质量或返工会造成较大损失的工程进行旁站。”《建设工程质量管理条例》第 38 条规定采取旁站巡视和平行检验等形式,对建设工程实施监理的要求制定本工程旁站监理方案。

### (二) 关键部位和关键工序的确定

根据规范要求“旁站”主要指“在关键部位和关键工序施工过程中,由监理人员在现场进行的监督活动”,在此结合工程设计及施工特点,具体程序如下:

- 1、落实旁站监理人员。
- 2、配备必要的旁站设施;
- 3、旁站监理人员按照旁站监理项目实施旁站监理工作,并做好旁站监理记录。
- 4、施工过程中,旁站监理人员发现施工质量和安全隐患时,按规定及时上报。
- 5、旁站结束,旁站监理人员和施工人员在旁站监理记录表上签字。旁站监理记录表如下:

### (三) 旁站监理人员主要职责

- 1、检查施工单位现场质检人员到岗、特殊工种人员持证上岗以及施工机械、建筑材料准备情况;
- 2、在现场跟班监督关键部位、关键工序的施工执行方案以及工程建设强制性标准情况;
- 3、核查进场建筑材料、建筑构配件、设备和商品混凝土的质量检验报告等,并可在现场监督施工单位进行检验或者委托具有资格的第三方进行复验;
- 4、做好旁站监理记录和监理日记,保存旁站监理原始资料。

5、当发现承包人在施工过程中有违反技术标准、安全规程、施工规程、施工合同、施工方案等行为时，旁站监理人员有权要求承包人立即整改。若施工已经或可能危及工程质量和安全，应及时向监理工程师或总监报告，由总监下达指令进行处理。

#### (四) 旁站监理的手段和权力

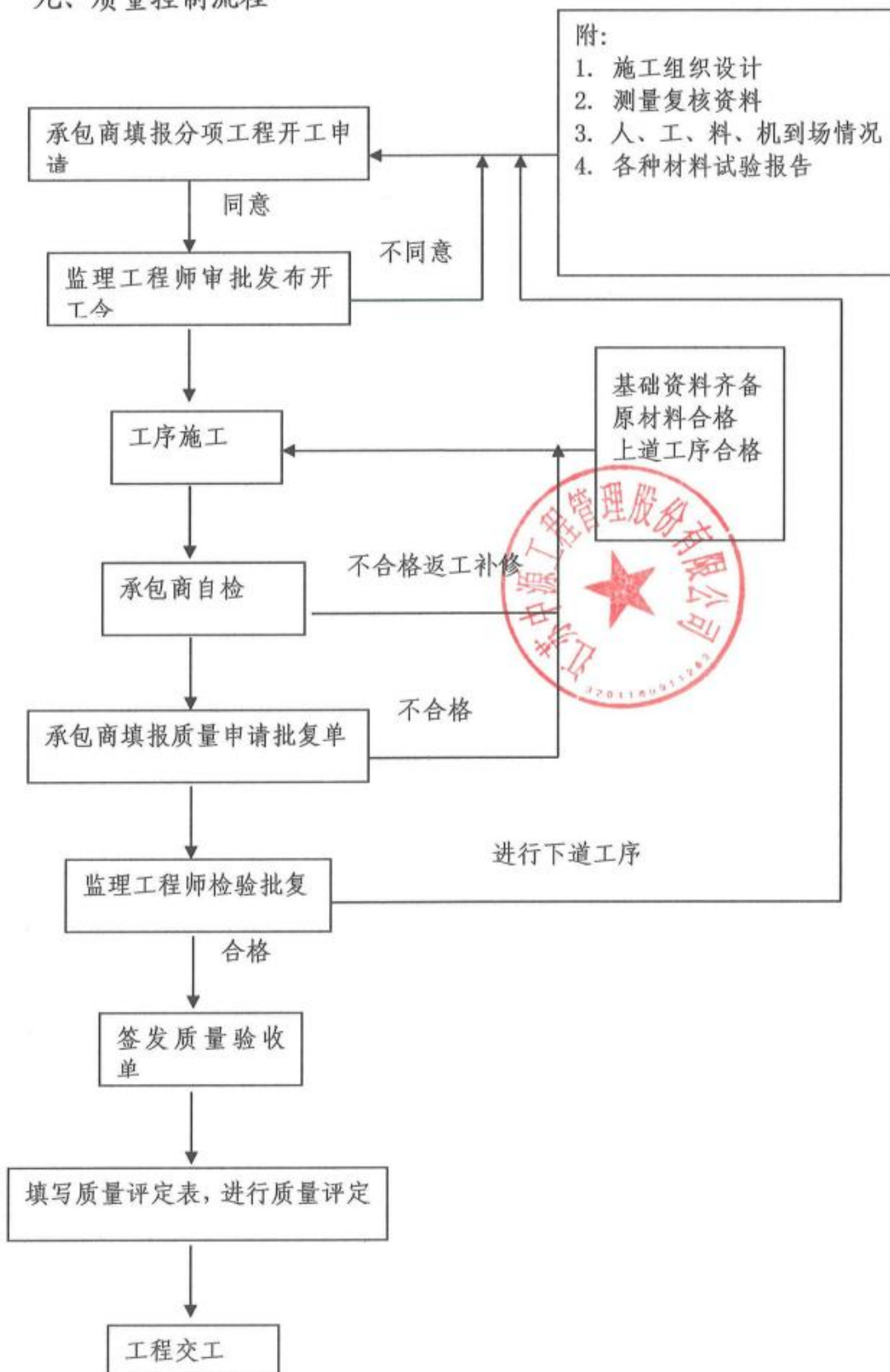
参照国家建设部相关文件要求，为了保证旁站监理必要效果，根据本项目特点，我们要求赋予旁站监理必要的管理手段和权力：

1、旁站监理的手段主要有：监督、检查、记录；测量、量测和目测；见证取样和试验；对施工过程全天候跟踪监理；汇报。

2、旁站监理人员实施旁站监理时，发现施工单位有违反工程建设强制性标准行为的，有权责令施工单位立即整改；发现其施工活动已经或者可能危及工程质量的，应当及时向监理工程师或者总监理工程师报告，由总监理工程师下达局部暂停施工指令或采取其他应急措施。

3、旁站监理记录是监理工程师或者总监理工程师依法行使有关签字权的重要依据。对于需要旁站监理的关键部位、关键工序施工，凡没有实施旁站监理或者没有旁站监理记录的，监理工程师或者总监理工程师将不在相应文件上签字。在工程竣工验收后，监理单位应当将旁站监理记录存档备查。

## 九、质量控制流程



## 第二节 进度控制

### 一、监理进度控制的难点:

1、道路路基及路面施工、桥涵施工等是本工程中的重点和难点。在施工前,项目监理部应与建设单位、施工单位及其它与工程建设项目相关的单位加强协调与交流,事前做出较准确的分析和判断,以免遇到特殊情况处理起来存在较大的困难而影响工程进度。

2、道路工程、桥涵施工和挡土墙防护工程的工期为进度控制的关键工期,施工进度的不平衡和交叉作业造成进度控制存在一定困难。

### 二、项目监理进度控制目标

督促承包人完成各阶段目标和总目标,确保按照工期完成本工程全部内容,力争提前完工。

### 三、监理进度控制总目标的制定

根据工期要求和进度指标,考虑各项工程合理衔接并尽可能均衡施工的原则,监理控制目标原则上采取工程年总进度计划与月、周进度计划相结合,单位工程总进度计划与分部分项工程进度计划相结合的控制方法。本项目工程量较大,工期比较紧张。因此要求我监理单位在项目实施过程中加强施工组织协调和管理。充分调动各参建单位的积极性,确保本工程项目节点目标和总体进度目标的全面实现。

1、充分了解并熟悉工程有关各方面的情况,并及时与业主和参建单位沟通,制订出该工程的进度控制总目标,达到业主规定的要求。

2、针对本项目的目标要求,初步拟定该项目工程实施阶段的重大里程碑计划,编制该项目实施中的反映重大里程碑事件关系的里程碑计划图。

### 四、监理进度控制的主要任务

1、编制总进度计划。

2、协助业主开展工程前期施工准备工作:

3、施工方案的确定、各分项工程开工的准备、工序的衔接,消除由于地质原因的不确定性,优化方案,控制进度。

4、审核批准施工单位提出的施工总进度计划及年、季、月的实施进度计划。

5、适时发布安装工程开工令。

6、通过协调、督促、协助做好材料设备计划供应。

7、严格控制关键工序（如基础工程），关键分项、分部工程或前段时间工程的工期。

8、定期检查施工现场的实际进度与计划进度是否相符，如实际进度拖延时，应督促施工单位采取有效措施和加快进度，并修改施工进度计划以保证能够按期完成。

9、协调好与土建工程及各施工单位之间的施工安排，减少相互干扰。

10、公正合理地处理好施工单位的工期索赔要求，尽可能减少对工期有重大影响的工程变更。

11、及时协助业主和施工单位做好前段时间工程和全部工程的验收，使已完成的工程能够投入使用。

#### 五、监理进度控制的内容

1、审查施工组织设计中所编制的总进度计划，必要时提出修改意见；

2、项目监理要严格按监理程序实施进度控制：总监审批承包单位报送的施工总进度计划，并审批施工单位编制的年、季、月度（必要的周度）施工进度计划；专业监理工程师对计划实施情况检查、分析，监理员对进度计划实施进行跟踪检查将有关情况记录建档，并报告专业监理工程师；当实际进度符合进度计划时，应要求承包单位采取纠正措施并监督实施；

3、专业监理工程师应依据施工合同有关条款、施工图及经过批准的施工组织设计制定进度控制方案，对进度目标进行风险分析，制定防范性对策，经总监理工程师审定后报送建设单位；

4、专业监理工程师应检查进度计划的实施，并记录实际进度及其相关情况，当发现实际进度滞后于计划进度时应签发监理工程师通知单指令承包单位采取调整措施，当实际进度严重滞后于计划进度时应及时报总监理工程师，由总监理工程师与建设单位商定采取进一步措施；

5、审查承包人提出的材料、半成品、设备及所变更的规格与数量、质量是否满足工程进度的要求；

6、在项目进度全过程中检查周、月、季度工程进度，进行计划值与实际值的比较，发生偏离及时提出意见；

7、总监理工程师应在监理月报中向建设单位报告工程进度和所采取进度控制措施的执行情况，并提出合理预防由建设单位原因导致的工程延期及其相关费用索赔的建议；

8、依据工程项目的进度计划总目标，制定总进度目标的分解计划和控制工作流程，并监督实施。

## 六、监理进度控制的主要方法

### 1、进度控制的管理技术方法

采取科学的手段和动态管理方法，根据拟定的本项目管理总进度计划分解计划如项目管理网络计划，采用项目进度控制监测系统工具，定期、不定期的进行跟踪检查执行状况（见图项目进度控制监测系统）。一旦发现问题，可采用因果关系分析土等对影响因素进行分析，并采用项目进度控制调整系统工具，对项目管理进度进行控制

### 2、进度控制的行政方法

通过上级领导，利用其行政地位和权力，通过发布进度指令，进行指导、协调，考核。利用激励手段(奖、罚、表扬、批评)，监督、督促等方式进行进度控制。

### 3、进度控制的经济方法

通过有关部门或单位用经济类手段对进度控制进行影响和制约，主要方法如下：

- (1)通过投资的抽放速度控制工程项目的实施进度；
- (2)在承包合同中写进有关工期和进度的条款；
- (3)建议业主方通过招标的进度优惠条件鼓励施工单位加快进度；
- (4)建议业主方通过工期提前奖励和延期罚款实施进度控制；
- (5)通过物资供应进行控制等。

## 七、监理进度控制的措施

### 1、进度的事前控制措施

(1)审查承包方施工组织设计中所编制的总进度计划，必要时提出修改意见；

(2)审查承包方提出的材料、半成品、设备及配置计划是否满足工程进度的需要；

(3)当有影响工程进度的因素出现时，监理人员应仔细记录、认真分析，积极协助排除，并如实给予签证；

(4)监理工程师积极提出工程风险情况，如雨季、汛期施工可能对工程进度的影响等，及时要求施工单位提出防范措施；



(5)在保证施工质量的前提下,建立加快施工进度的激励机制。对按工程进度计划完成的工程量,建议业主实行奖励(其实这是对加快进度降低或本的一种低额补偿,对业主有利)。

## 2、进度的事中控制措施

(1)在项目进度全过程中检查周、月、季工程进度情况,进行实际进度值与计划值比较,发生偏差时,及时提出纠偏意见;

(2)在进度纠偏时,建议有关单位采取组织、技术、经济等措施,保证进度纠偏的实现;

(3)严格审核承包方每月报送的工程进度统计报表;

(4)若因承包人原因造成工程进度延误,而且承包方拒绝接受监理工程加快工程进度的指令,或虽采取了加快工程进度的措施,但效果不显著的,则监理方可对承包方的施工能力信誉进行重新审查和评价,发出书面警告,并向业主提出书面报告,必要时建议对工程的一部分实行强制分割给信誉好的承包方实施,或考虑更换承包方;

(5)定期或不定期召开工程协调会和进度专题会。每次开会各施工承包方先汇报本(周)月进度完成情况、对进度滞后的(相对计划值),应将落后的计划在下(周)月计划中补上。

## 3、进度计划编制的监理

工程进度计划必须真实、可靠并符合实际;清楚、明了并便于管理;表达施工中的全部活动及其他相关联系;反映施工组织及施工方法;充分使用人力和设备;预料可能的施工障碍及所有变化;贯彻合同条件及技术规范。

## 4、进度计划编制的依据

(1)施工合同中规定的总工期、开工日期及竣工日期;

(2)投标书中确认的工程进度计划及施工方案;

(3)主要材料和设备的采购合同及气候条件;

(4)施工人员的技术素质及设备能力;

(5)已建成的同类工程的施工进度及经济指标等。

## 5、年度进度计划应包括以下内容:

(1)本年计划完成的单位工程及施工阶段的工程项目内容、工程数量及投资指标;

(2)施工队伍和主要施工设备的转移顺序;

(3) 不同季节及气温条件下各项工程的时间安排;  
(4) 在总体进度计划下对各早项工程进行分部调整或修改的详细说明等。

6、月(季)进度计划应包括以下内容:

(1) 月(季)计划完成的分项工程内容及顺序安排;  
(2) 完成本月(季)及各分项工程的工程数量及资料;  
(3) 在年度计划下对各单位工程或分项工程进行分部调整或修改的详细说明等。

(4) 对关键单位工程或分项工程、监理工程师认为有必要时,应制定旬计划。

7、单项工程进度计划的内容

(1) 本项目的具体施工方案和施上方法;  
(2) 本项目的总体进度计划及各道工序的控制日期;  
(3) 本项目的工程用款计划;  
(4) 本项目的施工准备及结束清场的时间安排;  
(5) 对总体进度计划及其他相关工程的控制、依赖关系和说明等。

8、进度计划的审批

(1)、进度计划的提交

在确定施工单位后,在合同规定的时间内,监理工程师要求承包人书面提交以下文件:

1) 一份符合要求的工程总体进度计划及必要时的各项特殊工程或重点工程的单位进度计划;  
2) 一份有关全部支付的年度工程用款计划;  
3) 一份有关施工方案和施工方法的总说明(即通过施工组织设计提出)。

(2) 在将要开工以前或在开工以后合理的时间,监理工程师要求承包人提交以下文件:

1) 年度进度计划及工程用款计划;  
2) 月(季)度进度计划及工程用款计划;  
3) 分项(或分部)工程的进度计划。

(3)、进度计划的审查步骤

监理工程师对承包人提交的各项进度计划进行审查,并在合同规定或

满足施工需要的合理时间内审查完毕，审查工作按以下程序进行：

- 1) 阅读文件、列出问题、进行调查了解；
- 2) 提交问题与承包人进行讨论或澄清；
- 3) 对有问题的部分进行分析，向承包人提出修改意见；
- 4) 审查承包人修改后的进度计划直到满意并批准。

#### (4) 进度计划的审查内容

##### 1) 工期和时间安排的合理性

- ①施工总工期的安排应符合合同工期；
- ②各施工阶段或单位工程(包括分部、分项工程)的施工顺序和时间安排与材料和设备的进场计划相协调；
- ③易受炎热、雨季气候影响的工程应安排在适宜的时间，并应采取有效预防和保护措施；
- ④对动员、清场、假日及天气影响的时间，应有适当的扣除并留有足够的时间空间。

##### 2) 动员阶段施工准备的可靠性

- ①所需主要材料和设备的运送日期已有保证；
- ②主要管理人员及施工队伍的进场日期已有保证；
- ③施工测量，材料检查及标准试验的工作已经安排；
- ④驻地建设、通行道路及供电、供水等已经解决或已有可靠的解决方案。

##### 3) 计划目标与施工能力的适应性

- ①各阶段或单项工程计划完成的工程量及投资额应与承包人的设备和人力实际状况相适应；
- ②各项施工方案和施工方法应与承包人的施工经验和技术的实际相适应；
- ③关键工程的施工力量安排与非关键工程的施工力量安排相适应。

#### 9、进度计划的检查

每日进度计划检查记录。监理工程师应制定每日进度检查记录，按单位工程、分项工程或工点对实际进度进行记录，并定期(日、周、旬、月)汇总报告，并作为对工程进度进行掌握和决策的依据。每日进度检查记录主要记录并报告以下事项：

- (1) 当日实际完成及累计完成的工程量;
- (2) 当日实际参加施工的人力、机械数量及生产效率;
- (3) 当日施工停滞的人力、机械数量及其原因;
- (4) 当日承包人的主管及技术人员到达现场的情况;
- (5) 当日发生的影响工程进度的特殊事件或原因;
- (6) 当日的天气情况等。

#### 10、每日工程进度报告

监理工程师应根据现场监理人员提供的每日施工进度记录, 及时进行统计和标记, 并通过分析和整理, 每月向业主代表提交一份每月工程进度报告, 每日工程进度报告应包括以下主要内容:

- (1) 概括或总说明: 应以记事方式对计划进度执行情况提出分析;
- (2) 工程进度: 应以工程数量清单所列项目为单位, 编制出工程进度累计曲线和完成投资额的进度累计曲线;
- (3) 工程图片: 应显示关键线路上一些主要工程的施工活动及进展情况;
- (4) 财务状况: 应主要反映业主的资金储备、承包人的用款计划, 工程支付及其他财务支出情况;
- (5) 其他特殊事项: 应记述影响工程进度或造成延误的因素及解决措施。

#### 11、进度控制图表

监理工程师应编制和建立各种用于记录、统计、标记、反映实际工程进度与计划工程进度差距的进度控制图及进度统计表, 以便随时对工程进度进行分析和评价, 并作为要求承包人加快工程进度、调整进度计划或采取其他合同措施的依据。

#### 12、进度计划调整的监理

##### (1) 进度符合计划

在工程实施期间, 如果实际进度(尤其是关键工程的实际进度)与计划进度基本相符时, 监理工程师将不干预承包人对进度计划的执行, 同时还会提供和创造各种外部条件, 及时调查处理影响和妨碍工程进度的不利因素, 促进工程按计划进行。

##### (2) 进度计划的调整

监理工程师发现工程现场的组织安排、施工顺序或人力和设备与进度计划有较大出入时, 应要求承包人对原工程进展计划及工程用款计划予以调

整,调整后的工程进度计划应符合工程现场实际,并应保证在本合同工期内完成。

调整工期进度计划,主要是调整关键工程的施工安排,对于非关键工程,如果实际进度与计划进度的差距并不对关键工程的实际进度产生不利影响时,可不必要求承包人对整个工程进度计划进行调整。

### (3) 加快工程进度

承包人在无任何理由取得合理延期的情况下,实际工程进度过慢,将不能按照进度计划预定的竣工期完成工程时,应要求承包人采取加快的措施,以赶上工程进度计划中的阶段目标或总目标,承包人提出和采取的加快工程进度的措施必须经过监理工程师批准,批准时应注意以下事项:

1) 只要承包人提出的加快工程进度的措施符合施工程序并能确保工程质量,监理工程师应予以批准;

2) 因采取加快工程进度措施而增加施工费用应由承包人自负;

3) 因增加夜间施工或当地公认的休息日施工而涉及的附加费用,应由承包人自负。

### (4) 进度计划的延期

承包人在实施工程中遇到不可预见或不可抗力的因素,因而使工程进度延误时,监理工程师应提请业主代表依据合同的规定批准承包人延长工期。批准延期后,监理工程师应要求承包人对原来的工程进度计划及工程用款计划予以调整,并按调整后的进度计划实施工程。

### (5) 对承包人延误的处理

由于承包人的责任造成工程进度延误,而且承包人拒绝接受监理工程师加快工程进度指令,或虽采取了加快工程进度的措施,但仍然不能赶上预期的工程进度,并将使工程在合同工期内难以完成时,监理工程师将对承包人的施工能力重新进行审查和评价,必要时向业主代表提出书面报告商议对工程的一部分实行指令分包或考虑更换承包人。

## 13、项目进度控制的细则

### 工程进度的事前控制(即预控)

(1) 编制项目管理总进度计划目标,作为承包合同工期条款的依据;

(2) 审核承包单位提交的进度计划(含总计划,年度、季、月计划),必须符合工程(委托)承包合同的总进度目标;

(3) 审核承包单位的进度保证体系、方案及措施。充分利用技术组织措施,审核承包单位提交的施工总平面图,使之与施工方案(措施)。施工进度计划能合理协调;

(4) 制定由业主供应的设备及材料需用计划,保证其按时供应至现场满足施工进度要求;

#### 工程进度的事中控制

重点是对工程进度进行跟踪检查,实施动态管理和合理调整。

(1) 建立包括反映工程进度控制的管理机制,专人逐日记载工程进度进展情况和影响进度的自然或人为因素等;

(2) 对工程实际进度进行跟踪检查及对照周月计划进行审核认定。其要点是:

① 计划进度与实际进度的差异;

② 形象进度,实物工程量与工作量指标完成情况的一致性。

(3) 按工程承包合同规定,及时进行工程计量验收;

(4) 切实抓好工程进度方面的签认和工程计量的签证关,作为工程进度款拨付、费用索赔、工期延长的基本依据;

(5) 实施工程进度控制的动态管理,比较计划进度与实际进度的差异,出现滞后偏差时,应协助承包商分析原因,并要求承包商编制纠偏的调整计划,经业主认定后实施;

(6) 按时向承包商支付工程进度款,以保证工程有必须的资金到位;

(7) 组织现场含工程进度在内的协调会,及时排除影响工程进度的因素,其主要职能如下:

1) 协调总承包单位不能解决的相关工程管理事宜;

2) 施工现场总图管理事宜;

3) 现场出现的重大事宜。

(8) 定期或不定期用书面向业主报告有关工程进度情况,一般每月通过建设管理通报(月报)方式进行报告;特殊情况可作专题报告。

#### 工程进度的事后控制

当实际进度与计划进度比较出现滞后偏差时,可在分析原因的基础上采取以下措施:

(1) 制定保证总工期不被突破的措施:

1) 技术措施: 如缩短工艺时间, 减少技术间隙, 实行平行流水及立体交叉作业等;

2) 组织措施: 如增加作业队及人数, 增加工作班次等;

3) 经济措施: 如实行包干奖金, 提高计件单价和奖金水平;

4) 其它措施: 如改善外部配合条件和劳动条件, 实施强有力调度。

(2) 制定总工期被突破后的补救措施;

(3) 以调整进度计划为基础, 同时调整施工计划、材料设备供应计划和资金计划, 使之与进度计划协调同步;

(4) 影响进度控制的因素要有有效的控制工程施工进度, 就必须对有影响工程进度的因素进行分析, 事先采取措施, 以避免或尽量缩小计划与实际进度的偏差。为此, 监理工程师首先是必须合理确定项目进度的目标。本工程规模较大、施工周期长影响施工进度的因素繁多而复杂, 因此力求做到对进度的主动控制, 及时排除一些影响的因素。通常影响工程项目施工进度因素有以下方面:

1) 设计变更因素的影响

一个工程施工中, 设计变更是常遇的事, 但设计变更又往往是实施进度计划的最大干扰因素。因为设计变更, 有时改变工程的部分功能, 大量地增加或减少施工的工程量; 甚至因设计的错误或大的改变而不得打乱原定的项目施工进度计划, 致使工期拖延或停顿, 因此监理工程师对设计变更应持慎重态度, 综合考虑。

2) 技术原因的影响

技术原因也往往是造成工程进度拖延的一个因素。特别是施工单位对某些施工技术过于低估其难度时或对设计意图及技术规范未完全领会而导致工程质量出现问题, 这些都会影响工程施工进度。为此, 监理工程师要协助施工单位对技术疑难的工程确定合理的施工方案, 组织技术交底和图纸会审, 防止施工单位盲目施工, 确保工程进度计划的实施。

3) 施工组织不当影响

由于施工现场多变, 常会因劳动力或机具的调配不当而造成对工程进度的影响, 因此监理工程师应协助施工单位及时作好计划的调整工作, 以确保进度计划的实现。

4) 物资供应进度的影响

设备、材料或往往发生需要使用的材料或机具不能按期运抵施工现场，或运到现场后发现其质量不符合同中规定的技术标准，从而造成现场停工待料，影响施工进度。

#### 5) 资金原因影响

施工准备期间，往往就需要动用大量资金用于材料的采购，设备的订购与加工，如资金不足，必然影响施工进度；在施工期间，业主要按照工程量完成情况支付给施工单位的工程进度款，如业主资金不能保障支付，就会直接影响施工进度。因此监理工程师在控制施工进度中，既要制止施工单位提前开工某个项目而出现的资金短缺，又要促使业主履行合同按时支付工程款。

#### 6) 不利的施工条件影响

工程施工中，往往遇到比设计和合同条件中所预计的施工条件更为困难的情况，这种情况特别是在地基及桥涵基础工程施工中更为常见。如地基中出现地层断层或淤泥，流砂，这些情况一出现是必然影响工程进度的。

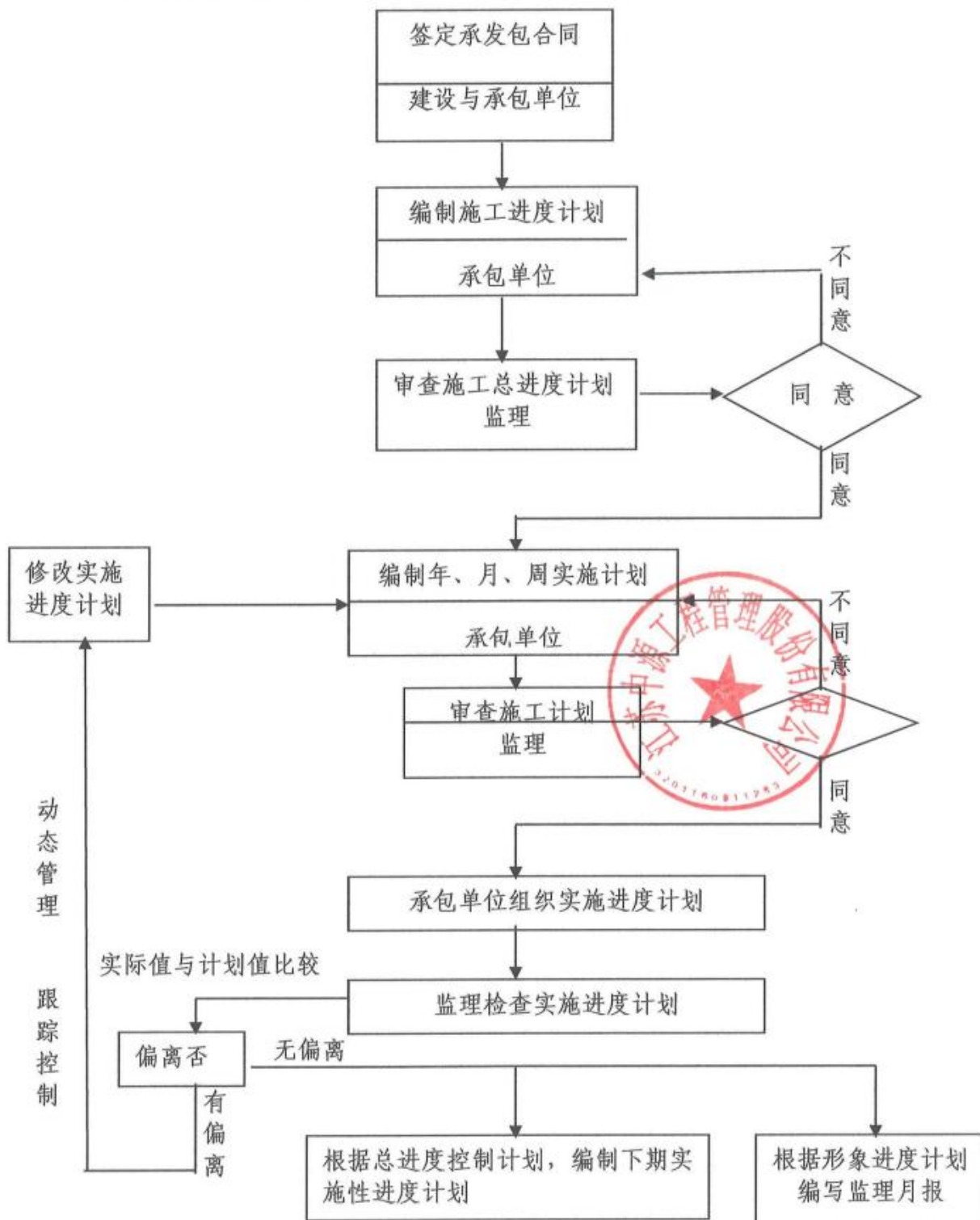
#### 7) 相关单位进度的影响

影响施工进度计划实施的不仅是施工单位，往往还涉及多个单位，如设计单位，物料供应单位以及与工程建设有关的运输部门、通讯部门、供电部门、城管、市政、上水的工作进度。这些相关单位中任何一个部门的工作拖延，都必将对工程项目的施工进度产生影响。因此，监理工程师对进度的控制仅注意施工单位的施工进度是不完全的，还应注意与有关单位的工作进度如何相协调配合，才能有效地控制工程项目施工进度。

#### 8) 不可预见因素的影响

如施工中出现恶劣气候条件，自然灾害，工程事故等都必将影响工程进度。由于影响工程进度的因素繁多而复杂，其中如恶劣的气候条件和自然灾害等是无法避免的，但有些影响的因素，在监理工程师掌握了进度实施状况以及产生的原因后，及时协助施工单位排解或采取相应措施解决，其影响的程度有可能减小，有的通过有效的措施可得到弥补。

## 八、进度控制流程



### 第三节 施工安全控制

#### 一、施工现场安全文明施工监理目标

##### 1、安全管理目标

工程项目施工监理期间应无大的火灾、中毒、爆炸事故、无高空坠落；无边坡坍塌及机械、交通事故；无重大伤亡事故发生。满足安全文明管理相关规定，争创文明工地。

##### 2、文明施工目标

施工现场严格控制施工粉尘和施工噪音，不因施工影响周边环境。

#### 二、安全监理的依据

- 1、《中华人民共和国安全生产法》；
- 2、《建筑工程安全生产管理条例》；
- 3、《安全生产许可证条例》；
- 4、《建筑施工企业安全生产许可证管理规定》；
- 5、《建筑施工企业安全生产许可证管理规定实施意见》；
- 6、《建筑施工企业安全生产许可证管理规定实施意见》；
- 7、《建筑施工企业安全生产管理机构设置及专职安全生产管理人员配备办法》；
- 8、已批准的《监理规划》、《监理实施细则》；
- 9、审批的施工组织设计。

#### 三、安全监理的具体内容和方法

1、严格执行《建筑工程安全生产管理条例》，贯彻执行国家现行的安全生产的法律、法规，建设行政主管部门的安全生产的规章制度和建设工程强制性标准。

2、督促施工单位落实安全生产的组织保证体系，建立健全安全生产责任制。

3、督促施工单位对工人进行安全生产教育及分部分项工程的安全技术交底。

4、审核施工方案及安全技术措施。

5、检查并督促施工单位，按照建筑施工安全技术标准和规范要求，落实分部、分项工程或各工序的安全防护措施。

6、监督检查施工现场的消防工作、冬季防寒、夏季防暑、文明施工、



防汛、卫生防疫等各项工作。

7、进行质量安全综合检查。发现违章冒险作业的要责令其停止作业，发现安全隐患的应要求施工单位整改，情况严重的，应责令停工整改并及时报告建设单位。

8、施工单位拒不整改或者不停止施工的，监理人员应及时向建设行政主管部门报告。

#### 四、施工阶段安全监理的程序

##### 1、审查施工单位的有关安全生产的文件

- (1) 《营业执照》；
- (2) 《施工许可证》；
- (3) 《安全资质证书》；
- (4) 《建筑施工安全监督书》；
- (5) 安全生产管理机构的设置及安全专业人员的配备等；
- (6) 安全生产责任制及管理体系；
- (7) 安全生产规章制度；
- (8) 特种作业人员的上岗证及管理情况；
- (9) 各工种的安全生产操作规程；
- (10) 主要施工机械、设备的技术性能及安全条件。

2、审核施工单位的安全资质和证明文件(总包单位要统一管理分包单位的安全生产工作)

##### 3、审查施工单位的施工组织设计中的安全技术措施或者专项施工方案

- (1) 审核施工组织设计中安全技术措施的编写、审批；
- (2) 安全技术措施应由施工企业工程技术人员编写；
- (3) 安全技术措施应由施工企业技术、质量、安全、工会、设备等有关部门进行联合会审；
- (4) 安全技术措施应由具有法人资格的施工企业技术负责人批准；
- (5) 安全技术措施应由施工企业报建设单位审批认可；
- (6) 安全技术措施变更或修改时，应按原程序由原编制审批人员批准。
- (7) 审核施工组织设计中安全技术措施或专项施工方案是否符合工程。

#### 五、安全施工监理工作方法

##### 1、安全施工教育

(1) 督促承包单位严格执行政府的政策、法令和上级、主管部门所颁布的有关文明安全施工法规。

(2) 要让全体管理人员牢固树立起“抓安全一刻不忘，管理安全理直气壮”的观念，做到施工现场“发现隐患立即整改，发现违章立即制止”，确保工程安全目标的实现。

(3) 要求各级施工管理人员、工程技术人员上岗前必须熟悉有关施工安全规程。

(4) 要求承包单位的独立操作者，须有本工种、本岗位的操作合格证，特种作业人员应有劳动部门颁发的特种作业操作证，否则不准上岗。

(5) 要求承包单位的职工在工作中必须全面接受安全监理人员的监督和指导。

(6) 要求承包单位的职工在工程开工前，项目负责人应随同施工组织设计一起向参加施工的全体人员进行安全技术措施交底。

(7) 承包单位采用新的施工方法，添设新的技术设备时，必须对作业人员进行新操作法的教育，经监理认可后方能实施。

(8) 督促承包单位项目负责人应进行每日安全讲话，每周安全例会，定期安全培训。不断增强安全意识，保持良好的安全作业状态。

## 2、安全检查

(1) 督促承包单位将各分包单位纳入安全管理系统，并签订安全施工协议书。

(2) 严格审核承包单位安全文明施工方案及施工组织设计，各项施工应有完备的安全措施。

(3) 经常检查承包单位的思想准备、组织准备、安全准备、技术准备，包括向各班组的技术交底、技术培训、安全教育等状况。

(4) 定期与不定期地巡查施工现场主要施工机械、电气设备的安全状况，发现问题令承包单位及时整改，并做好记录逐级汇报。

(5) 督促承包单位定期、不定期地对其用电情况、消防安全设施进行自查，发现问题及时整改。

## 3、施工现场安全生产监理工作方法

(1) 要求承包单位对分项工程都必须有安全技术措施。

(2) 监督承包单位下达任务时应同时进行安全技术交底，交底内容应



根据任务特点、现场环境、人员情况、设备状况等提出具体的安全措施。

(3) 施工重点区域或重要工序应有安全监护人或安全员在场，并设置安全设施。

(4) 在施工现场监理随班日常检查，如遇到下列情况，安全监理应下达暂停令；

1) 施工过程中出现安全异常情况，经提出后，承包单位未采取改进措施或改进措施不得力时；

2) 对已经发生的工程事故未进行有效处理而继续作业时；

3) 安全设备未经检查验收而擅自使用时；

4) 未经安全资质审查的分包单位的施工人员进行现场施工时；

5) 构件吊装过程中，若指挥人员无醒目的安全帽标志或无指挥人员时。

#### 4、电气设备安全生产管理

(1) 检查承包单位是否严格按现场用电规定、标准执行。

(2) 施工现场电器设施的安装维护应由电工操作，非电工不得动用，现场电动机械和手持电动工具必须装有防漏电保护装置。

#### 5、现场消防措施

(1) 监督承包单位在现场按规定设置消防设施。

(2) 现场用火要有防火隔离设施，严格执行用火证制度。

(3) 消防器材任何人不得随意动用，要求承包单位设专人保管。

#### 六、文明施工监理实施要点

工程项目施工现场城镇和农村，项目实施中必须坚持文明施工。采取一切合理的措施，保持整个现场的整洁，保护工地及工地周围环境，避免污染、噪音对周围景观、环境产生危害和干扰。

##### 1、施工现场场容

(1) 施工现场于明显处应设置一样式的施工标牌，内容：工程名称、项目业单位、勘察设计单位、监理单位、承包单位、各单位相关负责人、开竣工日期等。

(2) 检查工地施工平面布置图、安全生产管理制度板、消除保卫管理制度板、场容卫生环保制度板、内容详细否、字迹工整规范否。

(3) 施工区域与生活区域有否明确划分，并应划分责任区，设标牌，分片包干到人。

(4) 施工现场内应有排水措施，废、污水进入市政管网必须设置沉淀池，道路要平整、坚实、畅通。

(5) 施工区域与交通便道应有明显的分隔，在施工过程中保持交通便道的畅通。

## 2、施工现场料具管理

(1) 要求各类材料堆放要整齐。现场材料、构件、料具、废料及建筑垃圾等按平面布置，定点分区堆放。

(2) 督促承包单位依据材料性能采取必要的防雨、防潮、防冻、防火措施。

(3) 要求施工现场重视施工材料的合理节约。



## 七、安全控制监理工作程序



#### 第四节 施工环境保护

公路环境监理是在公路建设过程中，依据国家机关的环境法规，站在一定的高度，通过对周边环境、现象的直接观察和客观分析、判断、并依法对影响环境的行为进行处置、处理的行为和活动。

##### 一、施工环保监理的内容

公路环境监理包括施工期和运营期的环保监理，针对本项目的要求，我们仅对施工期的环境监理做一阐述。

本项目环保内容包括：a、沿线的绿化工程：包括种树、铺草皮、插草子、种花卉；b、沿线自然景观的保护，取土物与弃土物的复耕与边坡保护；c、施工现场水源保护和废水处理；d、施工期间现场扬尘与噪声控制保护。

##### 二、施工环保监理的方法

针对公路建设对环境的影响，根据环境保护的法律法规，环保监理主要采取如下方法，以达到对环境的保护。

###### 1、文物保护

项目所经地段可能存有文物时，在工程施工前必须先进行考古发掘清理。在施工过程中发现了文物时，立即停止施工，保护现场并报告监理工程师和当地文物管理部门，并积极配合文物部门进行清理和发掘保护工作，待文物清理、保护工作完成后再继续施工。

###### 2、生态环境保护

(1)合理安排施工程序，土方施工应避免雨季，并在雨季来临前将开挖土方、回填方的边坡排水设施处理好，必须及时清除河道内因施工堆积的石渣，保障泄洪畅通，减少洪水灾害和水土流失；

(2)工程弃土不准沿山坡、河道任意倾倒，必须按设计指定地点堆放，并修建挡土坝和排水管，防止水土流失；

(3)在取土场边缘设置沉淀池，取土场内筑排水槽，将取土场内的雨水汇集在沉淀池内缓冲沉淀后再流走，防止水土流失；储料场周围安设土工布围栏，起过水挡砂的作用，减少料场水土流失；

(4)施工过程加强工人环保意识教育，严禁施工人员偷猎。

###### 3、土地资源保护

(1)施工期的辅道尽量利用现有的地方道路，减少占用耕地，当一定

要占用耕地时，将面层耕作熟土堆放好，待施工结束后及时松土、覆盖还耕；

(2) 填筑路基的取土场属耕地时，将熟土铲起堆好，并采用广取浅挖、还田复耕的措施；在河边的荒地取土时，采用窄取深挖，将取土场修筑成养鱼池，或造成耕田，以补偿公路工程占用的耕地；

(3) 对临时占地采取优化施工方式避免不必要或长时间侵占耕地和破坏河道，沿途取土场表面须移开堆放，浅层土取后覆土还耕；

(4) 公路施工期雇佣民工，首先雇佣被占土地多的农民，以解决短期生活经济来源。

#### 4、大气环境保护

(1) 对运输道路和施工路段定时洒水，一般路段每天 2~3 次，靠近村镇处每天 4~5 次，以减少起尘量；

(2) 运输车辆，特别时运输粉性材料（如水泥、石灰等）的车辆，必须加盖蓬布，以免风吹起尘；

(3) 施工现场堆积的筑路材料（如水泥、石灰等）应覆盖蓬布，以免风吹起尘；

(4) 沥青搅拌位置设在距居民区 500m 以外的下风向处。

#### 5、声环境保护

(1) 对有噪声的施工作业，在村庄、居民区路段夜间 22:00 到次日 6:00 时停止施工；

(2) 加强机械维护，保证运输车辆和施工机械处于良好工作状态；

(3) 施工机械工人发放耳塞进行自身保护。

#### 6、水质保护

(1) 施工期生活污水和生产废水不得直接排放河流，经化粪池或沉淀处理后排放。施工驻地应设在水源下游，驻地垃圾应定期及时清运；

(2) 施工废水不能任意倾入河道；

(3) 在饮用水处，不准冲洗车辆、施工器具；

(4) 工程用油、灰等要严格管理，防止流入河流影响水质；

(5) 料场边缘修建沉淀池，料场内做雨水溢流槽，防止雨冲刷而引起局部水土流失和洼地积水。

## 7、爆破作业

(1)爆破施工时确定危险区域，爆破期间严禁非工作人员进入危险区。爆破前一定要先进行清场，保证施工人员安全，爆破材料管理严格遵守公安部门的管理规定。

施工机械需要有足够照明，路边及路口设立安全标志及交通灯，在运输道路经过的人口集中路段和交叉道口处设立安全员，维护交通，保证安全。

(2)隧道爆破作业必须保证有良好的通风设施和照明设施。

## 8、交通运输

尽量使用当地材料避免长途运输，施工期间如有交通堵塞，与交通和公安部门协商采取控制措施。承包商需在施工通过现有道路的地方提供足够标志及临时道路，现有道路施工占用时，修建临时便道保障正常通行。如需要，设立慢车道方便行人及非机动车，减少交通堵塞，材料运输避免交通高峰期。

## 第五节 费用控制

### 一、监理投资控制的目标

#### 1、监理投资控制目标:

工程项目的结算造价严格按与本工程相关的合同进行总投资的监理控制。工程各阶段、各单项工程费用支出与形象进度相协调。

#### 2、监理投资控制的原则:

(1)与承包商依法签订的工程施工承包合同中确定的工程总价款作为投资控制目标。

(2)参与施工合同，材料设备定货谈判，免费为业主提供同类别设备的供货厂商和价格参考资料，确定设备供货合同和价格。

(3)严格按工程承包合同中确定的工程款支付方式和时间签认和拨付，确保资金安全，避免风险。

(4)严格按工程承包合同中确定的工程款结算方式进行竣工结算。

### 二、监理投资控制的依据和方法

#### 1、工程投资控制的依据

(1)建设工程施工合同和协议条款。

(2)施工合同的变更及补充。

(3)工程设计图纸、设计文件及设计变更、洽商单，

- (4) 会议记要、通知、函电及指令等。
- (5) 工程所在地预算定额、取费定额及相关配套文件，国家工程定额等。
- (6) 工程质量合格证书。
- (7) 工程所在地造价管理部门颁布的工程材料价格信息及经业主审核认可的按有关规定属材料调价范围的材料价格。
- (8) 国家和本市公布的有关工程造价的法规和规则文件。

## 2、监理投资控制的原则

- (1) 严格执行施工合同中有关的工程造价的规定。
- (2) 无工程质量合格证书的分部分项工程坚持不予计量。
- (3) 工程计量及工程款的签证处理坚持合理、公正的原则。
- (4) 工程符合工程造价管理的计算原则。
- (5) 工程量及工程款的审核均应在有关合同规定时限等。

## 3、监理投资控制的途径

### (1) 工程量清单:

1) 严格按经业主审核批准的设计施工图进行工程量统计，编制工程量清单。

2) 经业主、监理工程师共同审定的工程量清单将作为本工程施工承包合同的组成部分，成为单价承包合同的取费基础。

3) 若实际工程量与工程量清单比较，变化幅度未超过合同约定，工程结算仍以上程量清单为准。

(2) 计日工：在业主授权范围内合理地使用计日工。

(3) 变更工程：严格按经业主审批认可的设计施工图执行，在业主授权范围内，合理地处理工程变更。

(4) 工程索赔：认真审核合同条款，减少索赔事项的发生。

(5) 价格调整：依据现行国家有关调价文件及合同中有关调价条款而进行动态管理。

### (6) 工程价格调整:

- 1) 如施工合同中有适于调整工程量的价格时，按合同执行;
- 2) 如施工合同中有类似于调整工程量的价格时，可参照合同中已有的价格确定;



3) 施工合同中没有适用或类似于调整工程量的价格时,由业主、造价工程师、承包方协商确定价格,协商不成,报工程所在地造价管理机构审核确认。

### 三、工程计量的监理控制

1、熟悉《工程量清单》及《工程量清单说明》的内容,掌握工程具体的工作范围、工作深度、计量方式和方法。

2、要求承包人在签订合同后的一个月內,对所报单价的来源及其构成做详细的文字说明。

3、按合同规定办理工程变更手续,报业主代表批准后,应对《工程量清单》按下列方式进行修改和补充:

- (1) 变更工程数量,工程项目内容及单价不变。
- (2) 变更单价,原项目内容及数量不变。
- (3) 项目内容、单价、数量全部变更(包括项目整个被取消)。
- (4) 新增工程,即项目、单价、数量全部增列的。

### 四、工程计量监理控制方法

#### 1、计量范围

- (1) 工程量清单和工程变更清单的内容;
- (2) 合同文件规定的各项费用支付。

#### 2、主要计量依据

- (1) 招标文件;
- (2) 合同条款;
- (3) 技术规范;
- (4) 批准的施工图;
- (5) 修订的工程量清单及工程变更令的工程量清单及说明;
- (6) 费用索赔审批书。

#### 3、计量原则

- (1) 按实际完成工程量的计量原则计量;
- (2) 合同事宜按合同所规定的方法计量;
- (3) 按项目划分比例计量。

#### 4、工程计量的方式

- (1) 正常计量



工程达到计量单位，监理工程师要求承包人提供计量的基础资料，并派人参加，监理工程师对计量结果做出准确的文字记录。并将计量记录的副本抄送给承包人或其代表，对承包人或其代表在接到该计量记录的48小时内提出的异议，宜重新计量

#### (2) 承包人申请增加计量

监理工程师对承包人申请增加的计量，应要求其提前三天，填写计量申请单。写明要求计量的原因、计量的工程部位和希望计量的时间。

### 5、工程计量的程序

#### (1) 计量通知或申请单

工程需要计量，监理工程师向承包人发出计量通知单，或要求承包人填报计量申请单。

#### (2) 审查有关文件资料

监理工程师检查承包人为计量准备的有关资料，发现问题或资料不全，退还承包人，暂不进行计量，或计量后暂不予支付。

#### (3) 填写中间计量单

中间计量单必须清楚真实的填写记录计量结果，并经双方代表审核签认。对承包人在计量后14天内提出的异议，监理工程师应进一步检查计量记录，将复议后的结果通知承包人。

### 6、工程计量的主要文件组成

#### (1) 中间计量单；

#### (2) 承包人的支付申请单；

#### (3) 承包人的工序交验单及有关的自检资料；

#### (4) 监理工程师的工程质量检验单及有关的质量评定意见；

#### (5) 工程发生变更，业主代表签发的指令单；

#### (6) 出据交工证书。

### 五、工程变更的监理投资控制

#### 1、工程变更的组成

工程变更包括设计变更、进度计划变更、施工条件变更，也包括监理工程师提出的“新增工程”，即原招标文件和工程量清单中包括的工程项目。

#### 2、工程变更的程序

(1) 提出变更要求：可能由承包方提出，也可能由业主或监理工程师



提出。

(2) 审查变更: 无论是哪一方提出的变更, 均需由监理工程师审查批准。审批工程变更时应与业主和承包方进行适当的协商, 尤其是费用增加较多的工程变更项目, 征得业主同意后再批准。

(3) 编制工程变更文件:

工程变更文件应包括:

- 1) 工程变更令
- 2) 工程量清单
- 3) 设计图纸
- 4) 其它有关文件等

(4) 工程变更内容:

- 1) 任何工作内容的质量或其它特性的改变
- 2) 任何部分工程的标高、位置和(或)尺寸的改变
- 3) 任何工作的删减, 但要其它人实施的除外
- 4) 永久工程所需的任何附加工作、生产设备、材料、钻孔和其它试验
- 5) 实施工程的顺序或时间的改变

(5) 工程变更价款的确定方法

- 1) 合同中已有适用于变更工程的价格, 按合同已有的价格变更合同价款
- 2) 合同中只类似于变更工程的价格, 可以参照类似价格变更合同价款
- 3) 合同中没有适用或类似于变更工程的价格, 由承包人提出适当的变更价款

3. 对承包方提出的设计变更的控制程序

六、 监理投资控制措施

1、 组织措施

合理确定造价控制人员, 且分工明确, 以确保投资控制工作的有效完成。

2、 经济措施:

(1) 审核承包单位编制的工程项目各专业及年、季、月度资金使用计划, 并与工程进度计划, 材料设备购置计划等相一致;

(2) 定期检查(每月一次)工程资金使用情况, 检查计划值与实际值

的偏差，及时进行调整，并向业主提出切实可行的纠偏措施及方案；

(3)从设计图纸、设计要求、施工合同中通过风险分析，找出工程造价最易突破的地方，易发生费用索赔的原因及部位，及时地采取行之有效约措施，严控工程造价及减少索赔；

(4)审核承包方编制的工程施工图总预算，在施工中对造价进行动态管理控制。

### 3、技术措施：

(1)积极采用降低工程造价的合理化建议，如采用新材料、新工艺、新技术等，在保证工程质量和使用功能的前提下，合理地降低工程造价和五官科理地缩短工期；

(2)合理地进行方案优化，对变更工程及时作出技术经济分析，为业主合理审批工程变更提供技术经济依据：

(3)及时发出各种指令，并答复承建单位提出的问题及配合要求；

(4)落实人员进行工程计量的跟踪监控、审查：

(5)认真做好隐蔽工程的签证及结算工作；

(6)监理工程师进行投资控制时，在日常监理过程中应做好如下工作：

①进行分部分项工程量的复核；

②详细记录工程进度、质量、设计修改等问题和施工中与合同造价控制有关的问题，审核施工阶段进度款清单；

③做好计划额与实际额的比较工作，定期向总监汇报，并报业主确认；

④按合同规定，及时报告业主支付工程进度款的期限，防止违约造成的索赔事件。

### 4、合同措施：

(1)审核合条款，以防索赔文件发生；

(2)如业主授权，参与施工承包合同的谈判；

(3)如有分包合同，参与分包单位的评审及分包合同的签定；

(4)及时有效地处理索赔。

### 5、工程量及工程款的支付

(1)工程量

1) 工程量计量原则上每月一次。

2) 对隐蔽工程及时进行计量。

3) 对承包方申报的经监理工程师签认的“分项工程质量合格证书”的工程量进行核实、认可。

#### (2) 工程款的支付

1) 严格执行付款审核签认制度。

2) 根据监理工程师签认的工程质量合格证书审核承包方的工程计量、计价额、取费标准，并通过复核，提供计量、计价凭价，报总监理工程师签发支付凭证并报业主审核认可后支付。

3) 对已支付的工程款项的使用情况进行监督检查。

4) 设计变更应由造价工程师核定费用及由监理工程师核定工期增减，列入工程结算。

5) 严格审核施工单位提交的工程结算书。

6) 建立该工程监理投资控制档案。

#### 七、工程的索赔防范措施

监理在开工前准备阶段尽可能齐全地把相关文件、资料、收集整理，详细调查并分析研究工程的外部环境条件，应用施工索赔与反索赔原理把可能出现的索赔因素分列出来，作好索赔预防工作，及时正确地处理合同纠纷，防止承包单位对业主方提出工期、资金索赔。同时施工过程中及时作好相关记录，为承包方的违约行为及时提出反索赔，维护业主合法权益。

#### 八、监理投资控制的内容

1、编制项目总投资分解规划，对工程项目造价目标进行风险分析，并应制定防范性对策；

2、对本工程项目总投资进行分析、论证，编制总投资分解规划，并在项目实施过程中控制其执行，在必要时及时调整总投资分解规划。

3、审核各阶段，各季、月度资金使用计划，并控制其执行。依据工程量完成情况对照资金使用计划审核各种工程付款单，确保资金的稳妥支付。

4、通过设计并组织实施各阶段的招标方案，对计划、施工、工艺、材料等的技术经济比较论证方案，完善各项工程合同管理及资料管理办法以正确处理索赔等，从各个环节实现对工程投资的控制。

5、对工程各阶段的资金支出做好分析与预测，经常或定期向项目法人提交投资控制及其存在问题的报告。

6、按施工合同约定的工程量计算规则和支付条款进行工程量计量和工程款支付;

7、及时建立月完成工程量和工作量统计表,对实际完成量与计划完成量进行比较、分析,制定调整措施;

8、及时搜集、整理有关的建设管理资料,为处理索赔提供证据;

#### 九、监理投资控制的程序

1、对投资总额进行切块分配,形成分部目标控制,按项目分年度、季度、工程分部及时间编制投资切块目标控制表。

2、积极推广新技术、新经验、新工艺及最佳施工方案。开展合理建议,节约开支,提高综合经济效益。

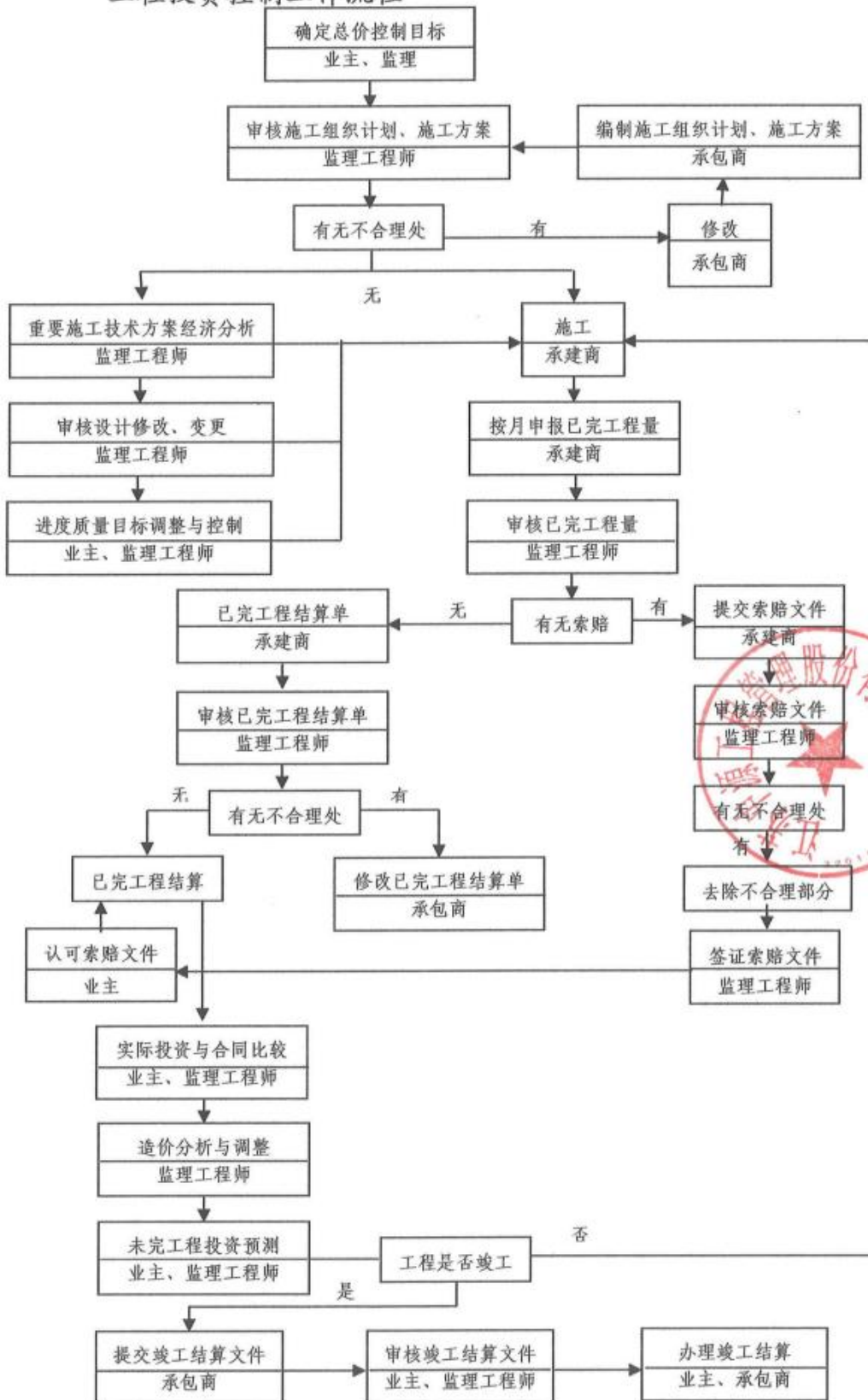
3、加强投资信息管理,定期进行投资对比分析。

4、搞好与业主、设计、承包商、供应商以及上级主管部门的综合协调,保证工程顺利进行。

5、项目建设投资管理的过程主要包括资源消耗计划(资金计划)编制、费用估算、费用计划编制和费用控制等。



## 工程投资控制工作流程



## 十、监理投资控制的方法

工程费用控制的方法：偏差分析法（又称挣值法）是用三种费用累计曲线（S曲线）即已完工程实际费用曲线 ACWP、已完工程计划费用曲线 BCWP 与拟完工程计划费用曲线 BCWP 的比较，简洁直观地表示出工程进展中发生的费用偏差。

## 十一、监理投资控制的要点

1、事前控制：投资控制的事前控制，是进行工程风险预测，并采取防范性对策。

（1）对建设管理项目的总投资进行分析、论证，对各阶段招标文件的标底、标书、合同价的构成因素进行分解和分析，找出投资控制的最容易突破环节，作为重点进行有针对性管理。

（2）加强工程管理和合同管理，尽可能将索赔事件控制到最低限度。

（3）加强工程前期的管理及建设前期的充分准备，确保准时开工，连续施工，按时施工。

（4）按合同规定进行材料和设备的订货和供货，保证工程施工需要。

（5）把好设计图纸的会审及工程项目施工图交底，对那些影响工程投资的设计上的因素作严格控制。

### 2、投资事中控制要点

（1）及时配合业主处理施工现场非承包单位的原因产生的影响工程施工的问题（不含不可抗拒自然因素），控制索赔事件发生。

（2）加强工程施工各方的协调和衔接配合，力争保证工程施工连续进行，防止业主违约造成索赔条件。

（3）严格控制工程变更和设计修改，对其实施前必须经过经济技术分析比较论证后，确实可行时，才予以进行。

（4）严格按照规定程序及时进行现场计量验方和费用签证，防止事后补签不准引起工程费用增加。

（5）按合同规定，严格控制工程款的支付。在支付工程款时，严格按照规定程序经层层确认后，由业主批准后支付。

（6）建立健全价格信息制度，经常调查研究市场和主管部门的价格

信息情况及变化，及时采取相应的控制措施。

(7) 检查督促承包单位执行工程承包合同的规定内容，保证各方严格履约。

(8) 定期地进行工程费用的分析比较，发现偏离投资计划时，应及时采取纠偏措施，对投资计划进行动态跟踪管理。

(9) 定期向业主进行投资控制动态提出书面报告。

### 3、投资事后控制要点

(1) 认真仔细地审核承包单位提交的结算资料，如核定工程承包合同的价款。

(2) 按规定的程序和经核实的证据，公正处理承包单位提出的工程费用及延期索赔事宜。

### 4、投资控制措施

(1) 组织措施：建立健全的监理组织，完善职责分工及相关制度，落实投资控制责任制。

(2) 技术措施：审核施工组织设计和施工方案，合理开支施工措施费，按合理工期组织施工，避免赶工增加工程费用。

(3) 经济措施：及时进行计划费用与实际开支费用的比较分析，加强投资计划费用的跟踪动态管理。

(4) 合同措施：按合同条款支付工程款，防止过早过量的款项支付，全面按工程承包合同履行，严格控制造成承包单位提出索赔的条件或机会，公正处理索赔事件。

## 第六节 合同及其他事项管理

合同监理管理是指从合同签订直至合同终止全过程的每一个活动。具体到工程项目，要求监理工程师从投资、进度、质量目标控制的角度出发，依据有关法律、法规、条例、合同文件，认真处理好合同的签订、分析及工程项目实施过程中出现的违约、变更、索赔、延期、分包、纠纷调解和仲裁等问题。

合同管理系统包括：合同分析（仔细分析合同条款，明确风险范围，

把工程变更、延期、工程造价调整等条款进行详细的分析解释)；建立合同数据档案(经济数据、技术数据分别归纳存档或用图表表示)；合同监督系统(用流程图或网络图来检查、控制合同的执行情况，检查解释双方来往信函、会议记录、业主指示)；索赔系统(根据实际发生的时间实事求是的评价)。

## 一、监理合同管理工作的范围

### 1、工程变更的管理

监理工程师对工程任何形式、质量、数量和内容上的变动，应根据合同文件的规定进行审核，必要时与业主、承包人协商后确定变更工程的单价费率，经业主审批后发布工程变更通知。

### 2、索赔管理

监理工程师对承包人提出的延期与费用索赔的申请，依据合同规定的程序进行审查，确认是否符合有关规定，证据是否充足，计算方法和合同依据是否正确，并查询有关监理记录作为审查依据，对确系理由充分的申请审签后报业主审批。监理工程师将应用施工索赔与反索赔原理在平时工作中应注重收集反索赔素材，从而有效进行索赔管理。

### 3、争议与仲裁，违约的处理

严格按照合同的规定在公正的立场处理此类事宜。

### 4、分包的管理

监理工程师将本着保证工程质量、控制工程费用和工期的原则，对承包人提出的分包申请按合同的规定进行严格审查，包括审查分包人的资格、分包工程项目内容、工程数量和金额、工期、承包人与分包人的合同责任等，经业主同意后才能进行分包的批准，对已分包的工程，及分包人视作承包人的一部分进行质量、进度和费用的控制及合同管理工作。

## 二、监理合同管理的基本要求

1、监理部由一名专业监理工程师(以下简称造价工程师)对合同进行管理，其范围包括：委托监理合同，勘察设计合同，建设工程施工合同，分包合同，材料、设备采购合同；

2、充分利用本公司先进完善的合同管理系统，收集、整理、分析与工程有关的数据、信息，无偿为业主方提供签订各类合同的决策依据；

3、要非常熟悉各类合同的内容，定时不定时组织全体监理人员学习合同，掌握主要条款，重要条款，及时公正、客观地处理各类合同纠纷；

4、合同管理的评估制度，评估主要项目有：合法性，规范性，实用性、系统性、科学性；

5、纠纷发生后时，协调有关各方应从工程整体、全局利益的目标出发，作好有关的合同管理工作，以利纠纷的解决；

### 三、各种工程合同的管理要点

#### 1、建设工程委托监理合同的管理

签订委托监理合同后，本公司合同管理部门在充分熟悉合同的基础上，明确自己的各项义务和职责，按照公司 IS09002 质量程序文件的质量服务标准，指导和监督各级监理人员切实履行各项义务。主要义务如下：

(1) 合同期内，运用合理的技能，认真勤奋地工作，公正地维护业主利益和有关方面的合法权益；

(2) 在合同期内或合同终止后，未征得有关方同意，不得泄露与本工程，合同业务有关的保密资料；

(3) 任何由业主提供的供我方使用的设施和物品都属于业主财产；

(4) 非经业主书面同意，我方监理人员不得接受委托监理合同约定以外的与监理工程有关的报酬和承包商的任何宴请，以保证监理行为的公正性，不参与可能与合同约占定的与业主利益冲突的任何活动；

(5) 监理过程中，不得泄露业主声明的秘密，亦不得泄露设计、承包等单位提供并声明的秘密。

#### 2、建设工程施工合同管理

(1) 合同解释顺序；当合同文件中出现不一致时，下面的顺序是合同的优先解释顺序，其顺序如下：

1) 施工合同协议书；



- 2) 中标通知书;
- 3) 投标书及其附件;
- 4) 施工合同专用条款;
- 5) 施工合同通用条款;
- 6) 标准、规范及有关技术文件;
- 7) 图纸;
- 8) 工程量清单;
- 9) 工程报价或预算书。

(2) 业主方与承包方签订合同前, 我监理公司将根据长期从事工程建设监理所积累的丰富实践经验和对国家有关工程建设方面法律、法规的熟悉, 无偿为业主提供咨询, 草拟合同的主要条款, 重要条款极易引起纠纷的条款, 供业主决策时参考, 并在签订合同前进行施工合同的评审, 以判定其合法性、规范性、实用性、系统性、科学性、风险性, 并提出我方的修改意见供业主参考;

3、适时提请业主及时履行自己的义务, 避免索赔事件的发生。专用条款内, 业主方主要工作如下:

- (1) 平整场地工作。
- (2) 将水、电、电讯从外部接至专用条款约定地点。
- (3) 提供工程地质和水文资料。
- (4) 办理施工许可证。
- (5) 确定水准点与坐标控制点, 以书面形式交给承包方, 并进行现场交验。
- (6) 组织图纸会审和设计交底。
- (7) 协调处理江边的地下管线和邻近建筑物, 构筑物, 古树名木的保护工作。

当以上工作业主方实施有困难时, 可在专用条款中将部分义务交给承包方完成, 并支付相应价款。

4、督促承包方按合同要求及时履行自己的义务, 在专用条款内可约定以下工作;

(1) 在资质允许范围内，完成施工图设计或与工程配套的设计，经工程师确认后使用；

(2) 向工程师提供年、季、月工程进度计划及相应进度统计报表；

(3) 遵守有关部门对施工场地交通，施工噪音以及环境保护和安全生产等的管理规定；

(4) 负责已完工程的成品保护工作；

(5) 保证施工场地清洁符合环境卫生管理的有关规定；

承包方不履行上述各项义务，造成发包方损失的应对发包方的损失给予赔偿。

5、监理工程师及时履行自己的职责，按合同约定，及时向承包方提供所需指令、批准、图纸并履行其他约定的义务；

6、承包方承担违约责任的方式：

(1) 赔偿损失：在专用条款内约定承包方赔偿发包方损失的计算方法，损失赔偿额应当相当于违约所造成的损失，包括合同履行后发包方可以获得的利益。

(2) 支付违约金：专用条款内约定承包方应当支付违约金的数额或计算方法。

(3) 采取补救措施：对于施工质量不符合要求的违约，发包方有权要求承包方采取返工、修理、更换等补救措施。

(4) 继续履行：如果发包方要求继续履行合同的，承包方应当在承担上述违约责任后继续履行施工合同。

7、合同争议的调解，项目监理机构接到合同争议的调解要求后应进行以下工作：

(1) 及时了解合同争议的全部情况，并进行客观、公正的调查和取证；

(2) 及时与合同争议的双方进行协商，尽力减少各方损失，避免事态的进一步扩大。

(3) 在项目监理机构提出调解方案后，由总监理工程师进行争议调解。



(4) 当调解未能达成一致时，总监理工程师应在施工合同规定的期限内提出处理该合同争议的意见。

(5) 在争议调解过程中，除已达到了施工合同规定的暂停履行合同的条件之外，项目监理机构应要求施工合同的双方继续履行施工合同。

#### 四、对分包合同的监督管理

工程分包，是指按合同约定经发包方认可，从工程承包方的工程中承包部分工程的行为。

1、承包方选择分包方前必须向监理工程师申报，监理工程师对分包商的资质、实力、管理水平进行审查，符合要求并经监理工程师确认后承包方可与分包商签订分包合同；

2、承包方必须自行完成建设项目（或单项、单位工程）的主要部分，其非主要部分或专业性较强的工程可分包给资质条件符合该工程技术要求的建筑安装单位；

3、监理部建立分包单位的档案资料，定期对分包单位进行考核，随时有权建议更换不合格的分包商；

4、工程分包不能解除承包方任何责任与义务；

5、业主指定分包单位，监理工程师积极主动做好总分包单位的协调工作，杜绝相互之间的扯皮，为业主节约总分包单位的配合费用。

#### 五、材料、设备采购合同管理

1、材料、设备采购合同及时进行统一编号管理；

2、根据业主委托，参与材料设备采购合同的订立，本公司可向业主提供我方掌握的广泛而准确的材料设备供应商的质量、价格、社会信誉信息，协助业主选择好材料、设备供应商；

3、监督、检查材料、设备采购合同的履行，在设备制造期间工程师有权对根据合同提供的全部工程设备的材料和工艺进行检查、检验，同时检查其制造进度，对不能满足工程施工的质量、进度问题及时纠正和协调解决，保证工程各项目标的顺利实现。

#### 六、工程合同管理的监理程序

合同解释顺序；当合同文件中出现不一致时，下面的顺序是合同的

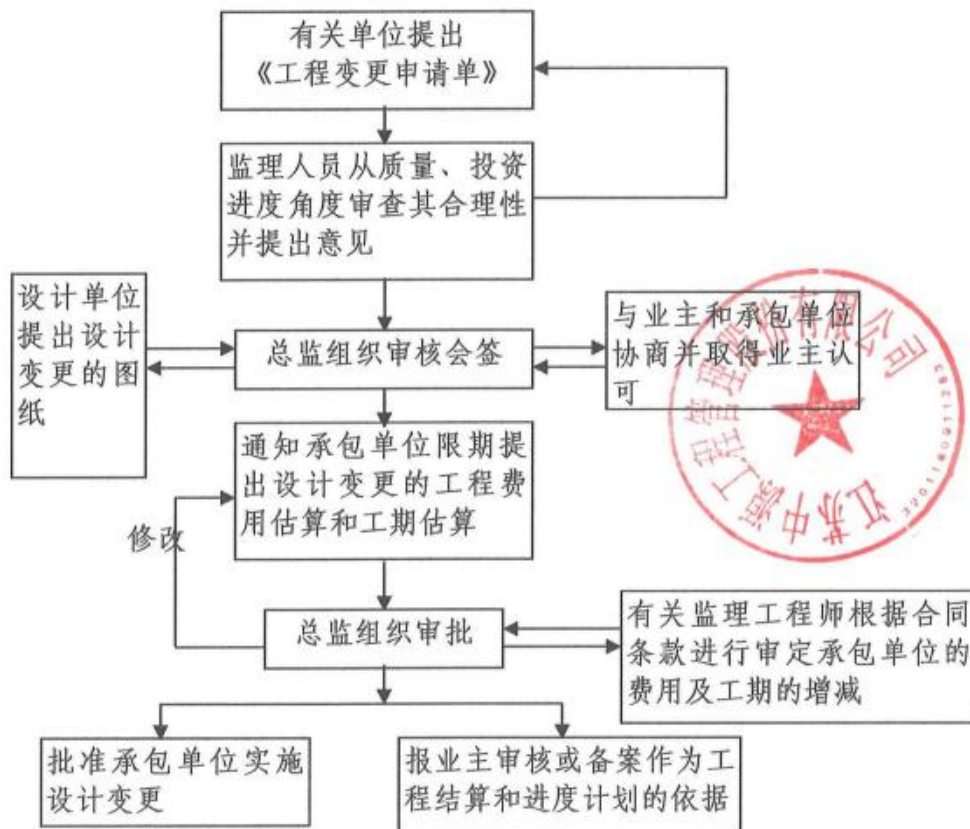


优先解释顺序，其顺序如下：

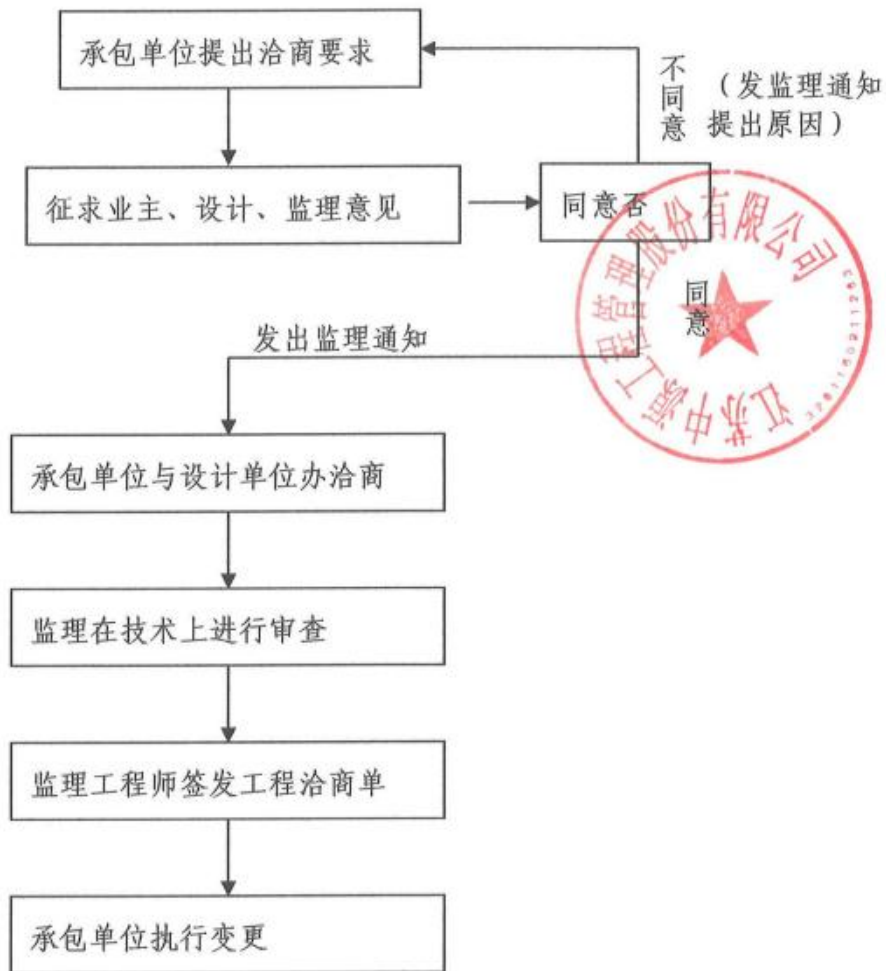
- 1、合同协议书；
- 2、中标通知书；
- 3、投标书及其附件；
- 4、合同专用条款；
- 5、合同通用条款；
- 6、标准、规范及有关技术文件；
- 7、图纸；
- 8、工程量清单；
- 9、合同报价文件或预算书。

## 七、工作流程

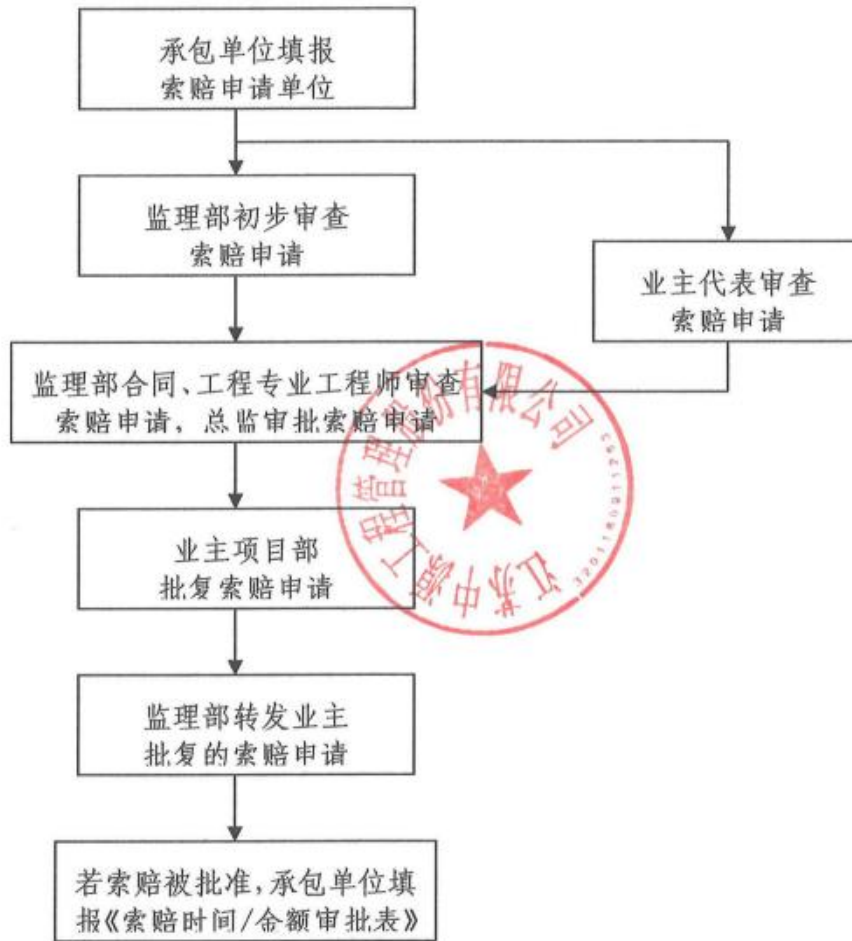
(1) 设计变更流程，见下图：



(2) 工程洽商流程，见下图：



(3) 工程索赔处理流程，见下图：



## 第七节 文件资料管理

### 一、本工程建设信息资料的组成

- 1、质量控制信息；
- 2、进度控制信息；
- 3、投资控制信息；
- 4、其它控制信息。

### 二、实施信息管理的任务

### 1、实施最优控制

为了比较分析及采取措施来控制项目投资目标、质量目标及进度目标,监理工程师首先应掌握三目标的计划值,了解三大目标的执行情况。监理工程师必须充分掌握、分析这两个方面的信息,以便实施最优控制。

### 2、进行合理决策

监理决策正确与否,取决于各种因素,而其中最重要的因素之一就是信息,监理工程师在工程施工各个阶段,都必须充分地收集信息、加工信息。从而作出科学合理的监理决策。

### 3、妥善协调项目建设各有关单位之间的关系

本工程涉及单位众多,如政府部门、项目业主单位、承建商、设计单位、地勘单位、质量检测单位、材料设备供应单位、外围工程单位、毗邻单位等,为了与这些单位建立有机的联系,需要加强信息管理,妥善协调各单位之间的关系。

## 三、建设工程信息资料管理

本工程建设规模较大,在其建设过程中,必将形成各种各样的文件,如设计文件、合同文件、各种部门如业主、承建商等之间的信件等。我监理人员将对这些文件进行妥善管理,以避免工程失误、施工错误、工期延误和索赔等事件的发生。这些文件包括:

1、本市有关本项目的公文;

2、上级主管部门与本项目有关的文件;

3、工程前期有关文件,如规划设计、可行性研究、初步设计、设计图纸、设计理发通知、工程地质地形图等文件;

4、工程内部文件,合同文本、施工图、竣工图、工程付款单据设备运行和保养文件、事故调查报告、会议记录、现场人员给上级主管部门的信件和文件等。

## 四、监理工程建设信息的收集

### 1、收集业主提供的信息

当业主方负责某些材料的供应时,需收集提供材料品种、数量、质量、价格、提货地点、提货方式等信息。业主方在建设过程中对各种有

关进度、质量，投资、合同等方面的意见和看法，监理工程师应及时收集，同时还要及时收集业主方的上级单位对工程建设的各种意见和指令。

## 2、收集承建商提供的信息

如向监理单位报送施工组织设计，报送各种计划、单项工程施工措施、月支付申请表、各种工程项目自检报告、质量问题报告、有关的意见等等。

## 3、收集工地会议信息

工地会议是监理工作的一种重要方法，会议中包含着大量的监理信息，建立一套完善的会议制度，以便于会议信息的收集。

## 4、工程竣工阶段的信息收集

工程竣工并按要求进行竣工验收时，需要大量的对竣工验收有关的各种资料信息。这些信息一部分是在整个施工过程中，长期积累形成的；一部分是在竣工验收期间，根据积累的资料整理分析而形成的。监理将督促承建商编制完整的竣工资料，并报我监理方审签后，移交业主并通过 ikP-移交管理单位。

## 5、监理建档、归档管理

- (1) 制订信息流程图和信息流通系统，辅助计算机管理。
- (2) 统一信息管理格式，及时收集信息资料，供各级领导决策之用。
- (3) 监理工作台账：
  - 1) 进场报验及见证试验台账；
  - 2) 见证取样送检台账；
  - 3) 施工机械台帐；
  - 4) 主要施工（管理）人员台帐；
  - 5) 工程付款台帐；
  - 6) 工程施工月进度台帐；
  - 7) 分项（分部）工程验收台帐；
  - 8) 天气、停工记录；
  - 9) 会议签到表；

10) 文件收发登记表。

## 五、 监理档案资料管理

### (一) 工程记录

工程记录包括施工监理日记、会议记录、会议纪要、工程质量进度检查记录等。监理机构的各个成员坚持每天做好监理日记,对天气情况,分项工程开工完成时间、检查、验收、测量、试验、计量支付的多种情况进行实录。参与会议的每一监理人员必须如实记录会议时间、地点、参加人员、内容等。每周的工地例会应形成会议纪要将报业主并分发与会各方。

### (二) 监理报告

#### 1、《监理周报》及《监理月报》

在本项目实施的每周星期五及每月的月末,定期编制《工程施工监理周报》和《工程施工监理月报》。《监理周报》及《监理月报》内容包括工程施工环境(人、机、料、法、环)的描述、工程进度情况、工程质量情况、计量支付情况、监理方测量和试验抽检情况,存在的问题、改进意见和监理要求等。《监理周报》和《监理月报》定期由驻地总监理工程师主持编制完成,报业主和监理公司总部。

#### 2、《施工技术方案审查报告》

工程一旦开工,我监理公司将组织人员立即对施工承包人的施工组织设计及各项施工技术方案进行严格审查,并书面向业主方提出审查意见及结果,同时要求施工承包人根据审查意见对原方案作进一步的完善,以确保工程能够顺利进行。此外,在施工过程中,对施工单位上报的各种技术核定等方案,我公司均将及时、认真地做好审查工作,并形成审查意见上报业主。

#### 3、《工程进度及计量支付审查报告》

我公司将要求施工承包人在编制施工总进度计划的同时,将工程进度进行细目划分,并编制切实可行的阶段性施工计划,如月进度计划、周进度计划等。对施工承包人编制的月、周进度计划我监理公司现场监理人员将根据工程实际进展情况进行对比审查,对不符合实际情况的计

划责令修改，从而确保计划的切实可行，保证工程进度。对施工承包人提出的计量支付申请，我公司将由投资控制专业监理工程师对其工程量清单及相关预结算进行认真、细致的审查，作好投资控制管理工作。以上审查工作完成后，均将及时形成书面审查意见及结果汇报业主

- 4、《阶段质量评估报告》
- 5、《工程验评监理方质量评估报告》
- 6、其他专题报告。

### (三) 监理档案资料

在本项目施工合同执行中，监理工程师与业主、承包方或指定承包方之间都有大量的函件往来，这些函件大都与工程质量、费用和进度有关。这些资料应统一纳入档案管理。工程竣工后，我单位将装订成册，送业主保存。

#### 1、行政档案：

- (1) 监理工程师与业主之间来往的函件；
- (2) 监理工程师与承包方或指定分包商之间的来往函件、书面协议、申请批复、会议记录；
- (3) 监理工程师与技术专家或鉴定机构之间的来往函件；
- (4) 监理机构内部来往函件、请示报告，报告批复；
- (5) 监理工程师与其它方之间的来往函件、协议；
- (6) 本项目施工监理月报。

#### 2、财务档案

- (1) 承包方提出的延期索赔申请以及批准的延期时间和索赔的费用；
- (2) 承包方提出的计日、工计划以及批准的计日工计划和单价；
- (3) 承包方提出的价格调整申请以及批准的价格调整指数；
- (4) 额外或紧急工程的费用计算；
- (5) 设计变更批准的费用计算；
- (6) 各类支付证书(其中必须有一套是原件)；
- (7) 其它靠凭证支付的费用证明单据；
- (8) 工程资金使用计划；

(9) 工程进度月报。

### 3、技术档案

- (1) 开工及停工指令;
- (2) 额外或紧急工程的图纸;
- (3) 现场有关质量监理的指令、通知等;
- (4) 施工质量检查记录;
- (5) 施工质量验收记录;
- (6) 材料、半成品, 成品的试验记录;
- (7) 施工图纸;
- (8) 变更设计图纸;
- (9) 竣工图纸。

### 4、图像档案

- (1) 工程开工前线路段的原始地形地貌图像;
- (2) 施工各阶段(每周或每月)线路段的工程进展图像;
- (3) 关键结构部位施工时的图像;
- (4) 主要隐蔽工程施工时的图像;
- (5) 工程质量事故鉴定时的图像;
- (6) 工程分部验收时的图像;

## 第八节 监理工作的方法与流程

工程项目中, 为响应政府提出的廉政建设号召, 我监理公司将对本单位派驻的监理工程师按照“严格监理、热情服务、秉公办事、一丝不苟”的原则, 认真落实执行各项相关政策、法规, 明确岗位职责, 严格检查制度、认真负责做好监理工作。

### 一、监理工作的方法

#### 1、设计文件、图纸审查制度

在工程开工前, 现场监理机构组织对设计文件、图纸的内部审查, 并会同施工、业主单位, 提出审图意见, 避免图纸中的差错、遗漏。

#### 2、技术交底制度

督促、协助组织设计单位向承包人进行施工设计图纸的全面技术交底（设计意图、施工要求、质量标准、技术措施），并根据讨论定下的事项作出书面纪要。

### 3、开工报告审批制度

当单位工程的主要施工准备工作已完成时，承包人提出《工程开工报告书》应经有关单位审批。

### 4、第一次工地会议的召开制度

第一次监理工地会议是监理工程师进驻工地后的首次会议，其任务是介绍监理工程师的承包人双方人员情况及办事机构，制定行政例程序，检查开工前的各项准备工作，宣布承包人的工程进度计划等。

第一次监理工地会议由总监理工程师或其代表主持。会议是用行政的手段来保证监理合理地执行。参加人员一般为：

(1) 承包人：承包人法人代表、工地代表、工程项目经理、技术负责人、分包商及其他必须参加的人员；

(2) 监理工程师：总监理工程师（副总监理工程师）、专业监理工程师及其他必须参加的其它人员；

(3) 业主（邀请参加）：根据具体情况需要，监理工程师可邀请业主或业主代表及有关人员参加第一次监理工地会议。

(4) 第一次监理工地会议的议程是：

- 1) 介绍人员及办事机构，各方应以书面表格形式提交对方；
- 2) 承包人宣布工程进度计划；
- 3) 承包人介绍施工准备情况；
- 4) 制定日常工作管理程序；
- 5) 其它未列入议程的事项进行讨论。

### 5、材料、构件检验及复验制度

分部工程施工前，监理人员应审核进场材料和构件的出厂证明或材质证明、试验报告。按规定频率进行抽检和送样。

### 6、设计变更和技术核定制度

如因设计图错漏或发现实地情况与设计不符时，由提议单位提出设

计变更和技术核定申请，经设计、业主、监理、施工会同协调后进行变更，由设计单位出设计变更通知和签定技术核定单。

#### 7、隐蔽工程检验制度

隐蔽前，承包人应根据设计图纸、施工规范进行自检，并将自检资料报监理工程师复核，经监理现场检查符合要求签认后方可进行隐蔽。重点部位或重要项目应会同施工、设计单位共同检查签认。

#### 8、工程质量监理制度

监理工程师在检查工作中发现的工程质量缺陷，应及时记录，指明部位、问题及整改意见，限期纠正复验。对较严重的质量问题或已形成隐患的问题，应书面通知承包人，要求及时作出整改。

(1) 如检查结果不合格，或承包人所填资料与实际不符，监理方有权不予签证，并作好记录，待改正并重验合格后才能签证，方可继续下道工序施工；

(2) 特殊设计、重点部位的隐蔽工程，在通知业主单位的同时，还应通知设计单位参加；

(3) 隐蔽工程检查合格后，未进行隐蔽长期停工的，在复工前应重新组织检查签证，以防意外。

#### 9、工程质量事故处理制度

(1) 凡在建设过程中，由于设计原因或施工原因，造成工程质量严重不符合规范或设计要求，需做返工处理的统称工程质量事故。

(2) 工程质量事故发生后，承包人必须用电话或书面形式逐级上报。对重大的质量事故和工伤事故，监理方应立即上报业主单位及有关职能部门。

(3) 承包人应及时上报“质量问题报告单”，并应抄报业主单位和监理方各一份。对于一般事故，由承包人、监理方、业主方、设计方研究处理，对于重大事故，还应请质监部门参与研究处理。待事故处理方案确定后，方可进行施工处理。

#### 10、监理日记和会议制度

(1) 监理工程师应逐日将所从事的监理工作写入监理日记，特别

是涉及设计、承包人和需要返工、改正的事项，应详细作出记录。

(2) 根据工程情况，组织例会、协调会、专题会。

11、监理技术资料(大纲、规划、细则、评估报告及总结)审批制度

(1) 各驻地监理部所作大纲、规划、细则、评估报告及总结等重要技术资料报公司总工办审核。

(2) 监理大纲、规划、细则、评估报告及总结按《工程项目监理软件》的要求进行编制。

(3) 监理大纲原则上由公司总工办牵头、技术部门组织编制，监理规划评估报告及总结由项目总监理工程师组织编制，监理细则由总监牵头，各专业监理工程师负责编制。

(4) 未经公司总工办审批同意的重要技术资料，驻地监理部原则上不得发往外单位或进行实施。

12、工程项目测量工作制度

(1) 成立测量专业组，负责各项目的测量技术把关，具体由组长牵头实施，对项目总监负责。

(2) 项目总监应及时将有关资料转送测量组，且提出配合要求。

(3) 测量专业组应及时统计、汇总测量成果，且反馈项目总监。

(4) 测量专业组应经常深入项目，及时提出预控措施及意外事件处理措施。

(5) 测量专业组应妥善保管测量仪器和设备，定期进行校验，严禁未经校验合格的仪器和设备用于工程。

(6) 测量专业组组长应定期总结工程的测量控制经验及教训，提交给单位作为经验或交流材料。

13、监理月报填写的标准

(1) 每月按时填写监理月报，在每月5日之前上交业主及办公室归档；

(2) 月报里必须反映工程的概况、当月的计划与实际完成情况的对比、详细阐述当月的进度、质量、费用的三控制情况和对下月工作的

预控工作及当月对监理工作的总结。

#### 14、工程初验监理制度

- (1) 按规范要求对工程实体进行抽查;
- (2) 按规范要求对资料进行抽查;
- (3) 做好各项专项验收的准备工作;
- (4) 在初验过程中对实体及资料抽查中发现的问题形成书面报告上报,并要求承包人进行整改。

#### 15、工程竣工验收监理制度

- (1) 在初验的基础上进行复查;
- (2) 完成各项专项验收,并形成书面的验收记录;
- (3) 复查承包人的文档资料;
- (4) 最后形成验收总结并上报

#### 16、工程竣工验收备案监理制度

按照国家和本市现行法律、法规,相关施工规范、监理规范及《建设工程城建档案管理规定》要求收集整理监理档案。

#### 17、工程监理档案管理制度

- (1) 档案资料工作人员要忠于职守,遵守纪律,热爱工作,保守机密,努力学习,钻研业务,积极搞好工作;
- (2) 及时做好各类监理技术、基础资料的收集,按时登记、整理,做到科学管理,整洁有序,存放安全,统计无误,帐物相符;
- (3) 制订编目大纲和各类目录、列卷、编号、上架、保管;
- (4) 按照档案资料的借阅制度,热情接待做好服务;
- (5) 根据存放资料的情况,必要时按照档案资料的鉴定销毁原则和制度,及时提出做好鉴定销毁工作;
- (6) 及时准确地收集施工各阶段的技术、质检资料为竣工验收做好准备。

#### 18、质量事故汇报制度:

- (1) 发现一般质量事故后报总监,现场讨论解决,要求承包人上报书面解决意见,解决后形成书面纪要上报上级单位;

(2) 若发生重大质量事故马上上报上级单位，并通知质量监督部门进行审查，调查事故原因，落实责任人，并在监督部门监督下解决；

#### 19、监理内部行政、日常管理制度

严格按照公司要求规范现场的日常收发文、报销制度

#### 20、上级单位对现场定期巡视制度

(1) 公司将派员定期对现场巡视，并将巡视过程中发现的问题及解决情况填表报业主和公司负责人；

(2) 总监应对现场重大问题及解决情况及时上报公司。

#### 21、文档管理制度

(1) 档案资料工作人员要忠于职守，遵守纪律，热爱工作，保守机密，努力学习，钻研业务，积极搞好工作；

(2) 及时做好各类监理技术、基础资料的收集，按时登记、整理，做到科学管理，整洁有序，存放安全，统计无误，帐物相符；

(3) 制订编目大纲和各类目录、列卷、编号、上架、保管；

(4) 按照档案资料的借阅制度，热情接待做好服务；

(5) 根据存放资料的情况，必要时按照档案资料的鉴定销毁原则和制度，及时提出做好鉴定销毁工作。

#### 22、人员培训制度

为了适应建设监理高智能技术服务和管理服务的要求，监理人员必须坚持不断学习技术、经济、法律、计算机及外语等方面的知识，加强工程监理的业务培训。

#### 23、监理工作人员奖罚制度

有下列行为之一者，将给予物质和精神方面的奖励：

(1) 品行端正，工作努力，获得一致好评者；

(2) 在工作中有显著成绩，对公司有特殊贡献，足以作为公司同仁表率者；

(3) 对生产技术或管理制度提出合理化建议或改进措施，经采纳施行卓有成效者；

(4) 创造优异成绩多次受到公司表彰者；

- (5) 热心助人，主动为大家排忧解难，获得一致好评者；
- (6) 发现事故苗头及时采取措施，防止重大事故发生者；
- (7) 为保护国家和公司财产安全，挺身而出，见义勇为者。

员工有下列行为者，将给予处罚：

(1) 凡有迟到、早退或私自外出者，给予批评教育，情节严重者，扣发当月部份或全部工资；

(2) 工作时间擅离岗位，怠慢工作者，予以批评教育；

(3) 禁止工作时间聚众打麻将、打牌、下棋，第一次每人罚款 50 元，第二次罚款 200 元；如再违反，将给予行政处罚直至辞退；

(4) 上班时间内从事与本职工作无关的事情，给予批评教育；

(5) 未请假或请假未被批准而不上班者，视为旷工；

(6) 请假期限已满，不续假或续假未被批准而逾期不归者，视为旷工；

(7) 一月内累计旷工天数达五天者，扣发当月工资。

有下列行为之一者，予以辞退并赔偿经济损失

(1) 一月内连续旷工七天或累计旷工天数达十天者；

(2) 不服从部门负责人的合理领导，责任心不强，怠慢工作，屡教不改者；

(3) 擅自变更监理工作程序，自作主张，使单位蒙受损失者；

(4) 由于工作失职、渎职，使公司蒙受重大损失者；

(5) 徇私舞弊，对公司利益造成重大损失者；

(6) 不能胜任本职工作者；

(7) 缺乏工作热情，严重违反单位规章制度，影响极坏者；

(8) 泄漏单位商业秘密，使单位蒙受损失，后果严重者；

(9) 盗窃单位或同事财物者；

(10) 触犯国家法律，违反社会治安管理条例，受到公安机关拘留以上处罚者。

#### 24、廉政制度

我公司十分重视社会信誉和口碑，特制定了公司监理纪律和廉政工

作制度:

(1) 监理纪律

1) 不准私自收受被监理单位任何形式的馈赠(包括礼品、礼金、礼券、加班费、夜班费、辛苦费、交通费、奖金以及工场廉价产品和材料);

2) 不准私下参加被监理单位的单独宴请和高消费娱乐活动;

3) 不准在监理工作中弄虚作假,损害公司的形象和利益。

(2) 廉政工作制度

1) 在工地食堂搭伙要付费;

2) 业务洽谈、考察要有两人以上参加;

3) 经营活动超支要向上级报告;

4) 工作时间不准搓麻将、打扑克、喝酒;

5) 不准向业主和被监理单位报销应由个人支付的费用;

6) 工作要热心,说话态度要和蔼;

7) 不准在自己负责的项目中私自安排有亲属关系的人员(包括在承包人安排有亲属关系的人员);

8) 非经业主委托,不准在自己的项目里中介建筑材料和产品。

25、办公室、宿舍卫生管理制度

(1) 办公室、宿舍必须保持清洁、整齐;

(2) 后勤人员负责每个办公室清洁工作;

(3) 废纸、渣滓集中处理,严禁乱丢、乱甩;

(4) 每人负责各自办公室桌面整理,图纸资料阅毕归还原处,应分类整理;

(5) 办公室内禁止携带零食或其他食品入内;

(6) 宿舍清洁由住宿人员负责整理,各人物品各自整理整齐;

(7) 实行奖惩制度,公司组织定期检查办公室、宿舍清洁整理,并进行评比,评出文明办公室、宿舍,予以奖励,对清洁差的予以罚款。

26、工程信息保密制度

严格按照招标文件、公司的要求,对工程中所涉及的工程图纸信息,严格保密。

## 27、工作人员考勤制度

(1) 监理部人员管理制度的完善是监理工作按照既定计划开展、实现监理目标的保证。

1) 监理人员必须按时出勤，执行国家劳动法规定，每日工作时间根据承包人作息制度适当调整；

2) 监理人员出勤必须满足工程施工需要，周末节假日实行轮流值班；

3) 监理人员分为两级考勤，驻地监理部负责每日的出勤、缺勤记录，公司对监理人员出勤随机抽查；

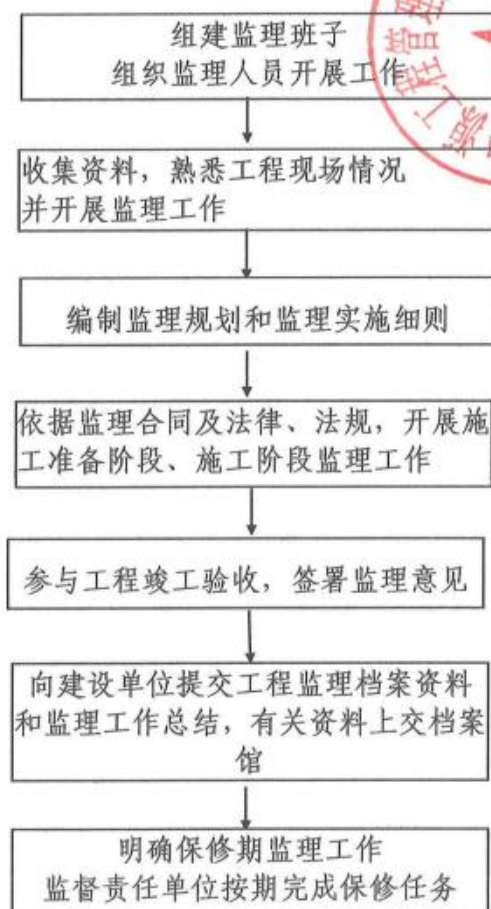
4) 监理人员因私人事情缺勤或迟到，必须向监理部事先说明；

5) 专业监理工程师缺勤一天以上须向总监申请，作好工作交接；

## 四、监理工作流程（见图）

本章只列出一些主要的监理工作流程，为使图文结合，更清楚的说明监理工作过程，其他监理流程图列在其他章节的文字叙述后面。

(一) 监理工作基本程序，见下图：

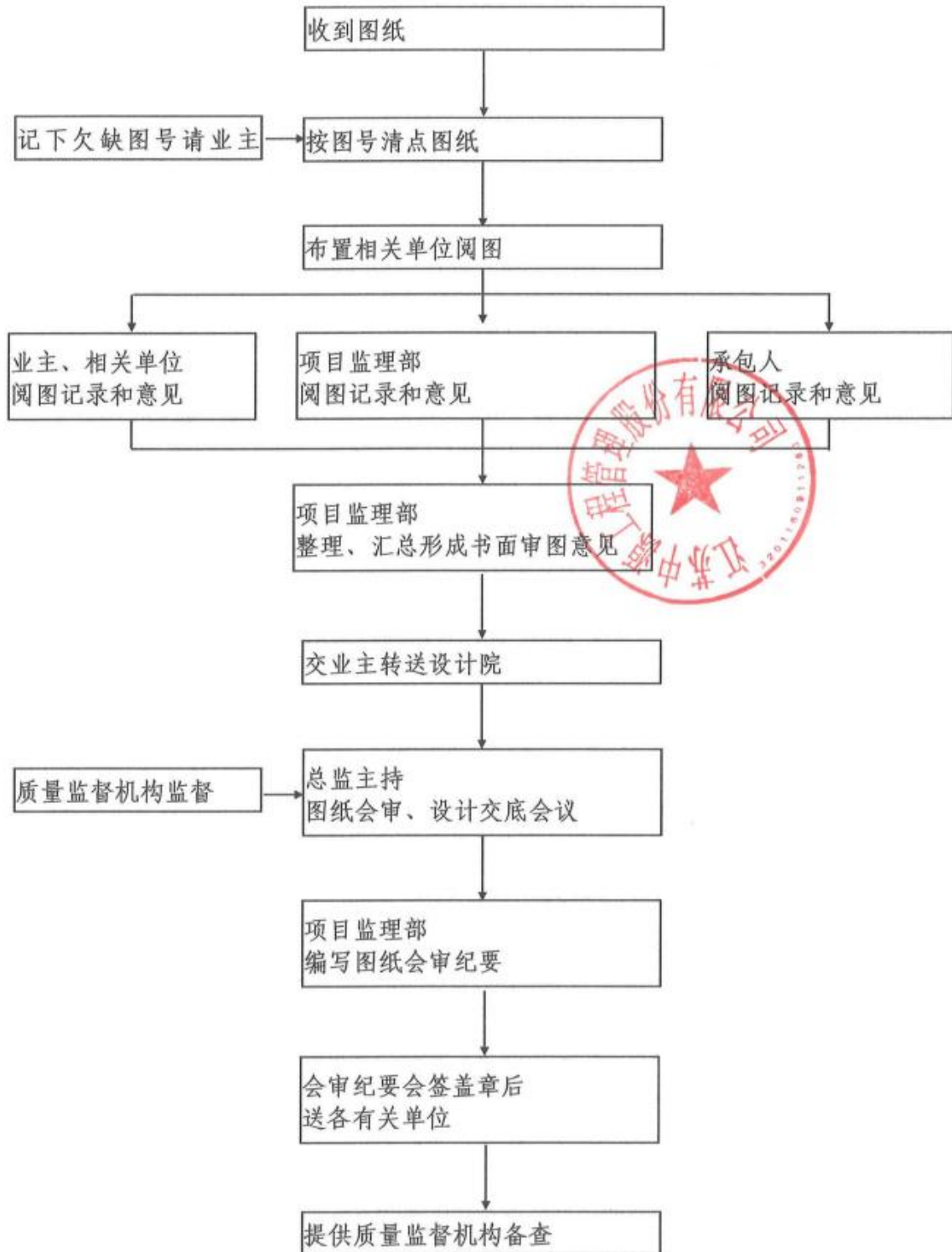


(二) 施工准备监理工作程序。

1、施工准备阶段监理工作程序，见下图：



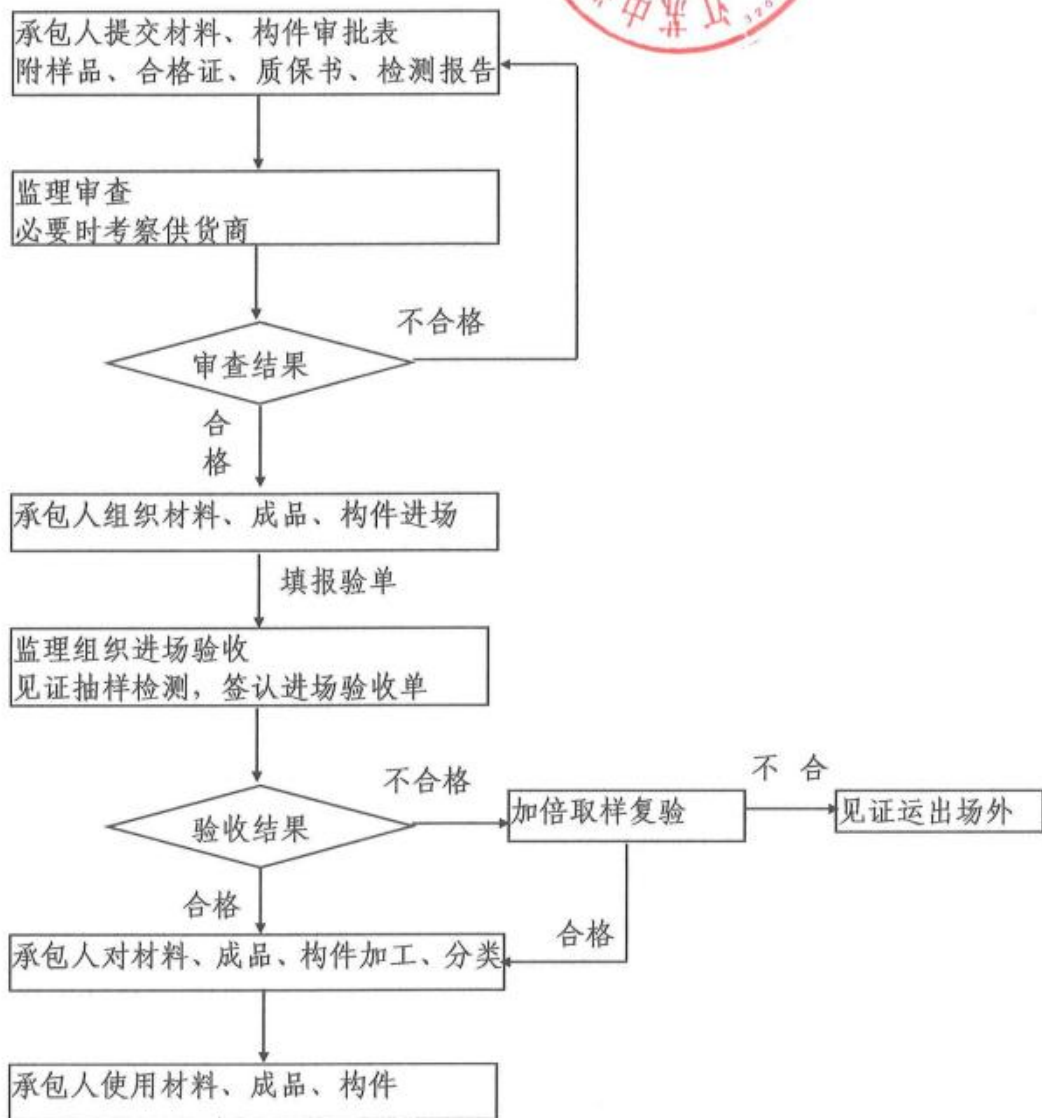
2、图纸会审监理程序，见下图：



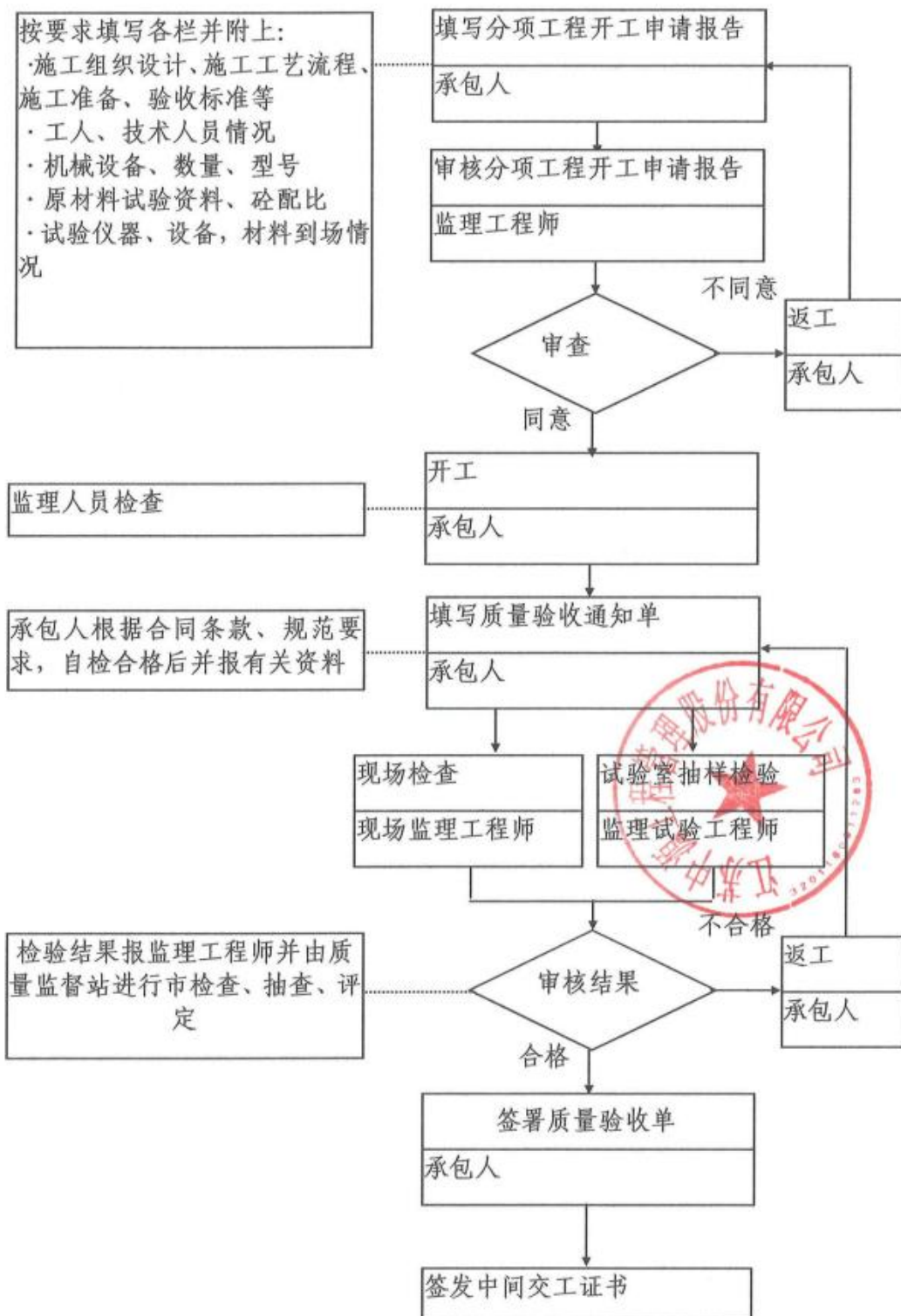
### (三) 质量控制监理工作程序

为了保证工程施工质量，监理工程师应对工程建设对象的施工生产进行全过程、全面的质量监督、检查与控制，即包括事前的各项施工准备工作质量控制，施工过程中的控制，以及各单项工程及整个工程项目完成后，对建筑施工及安装产品质量的事后控制。

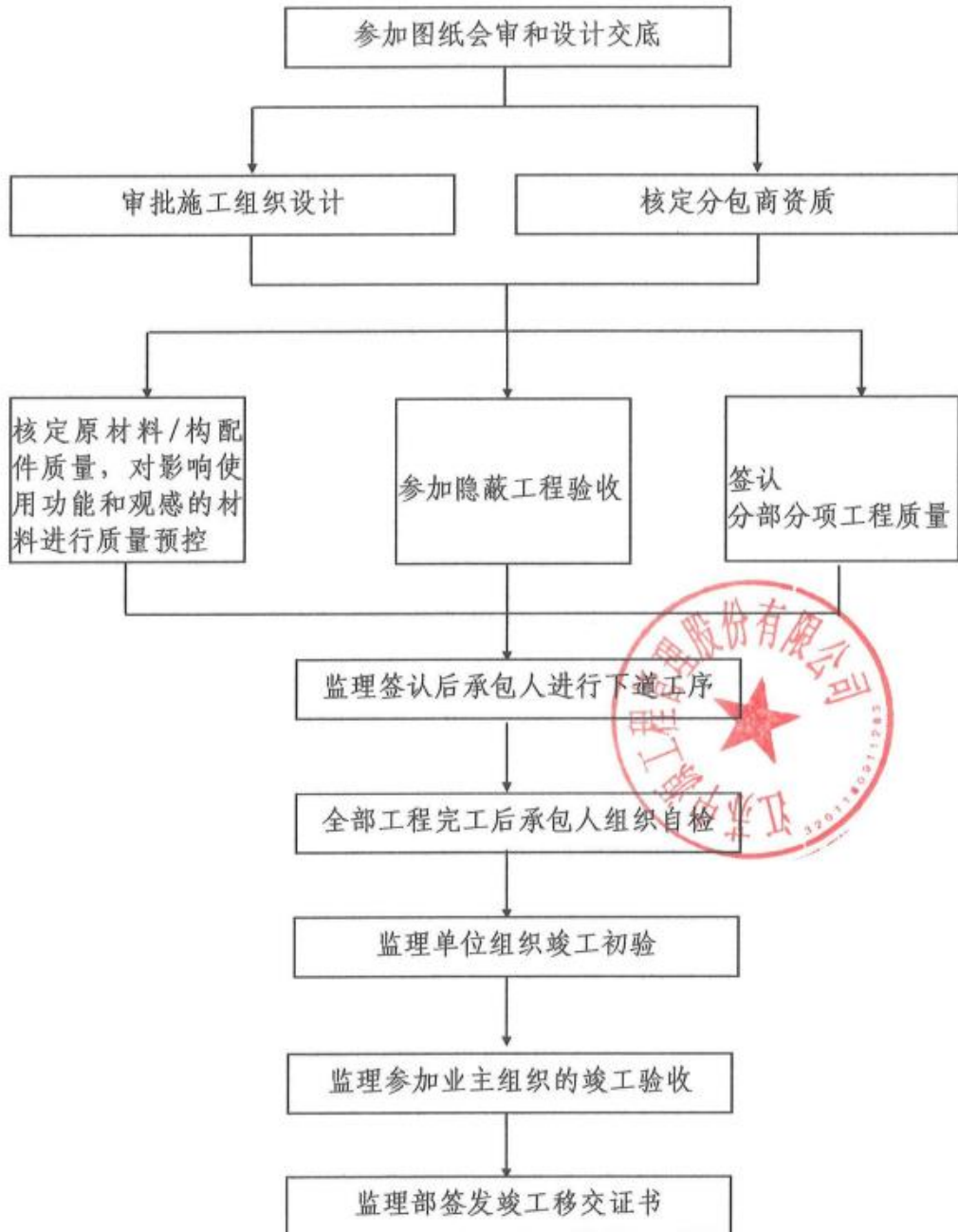
1、原材料、半成品、成品、构件质量控制监理程序，见下图：



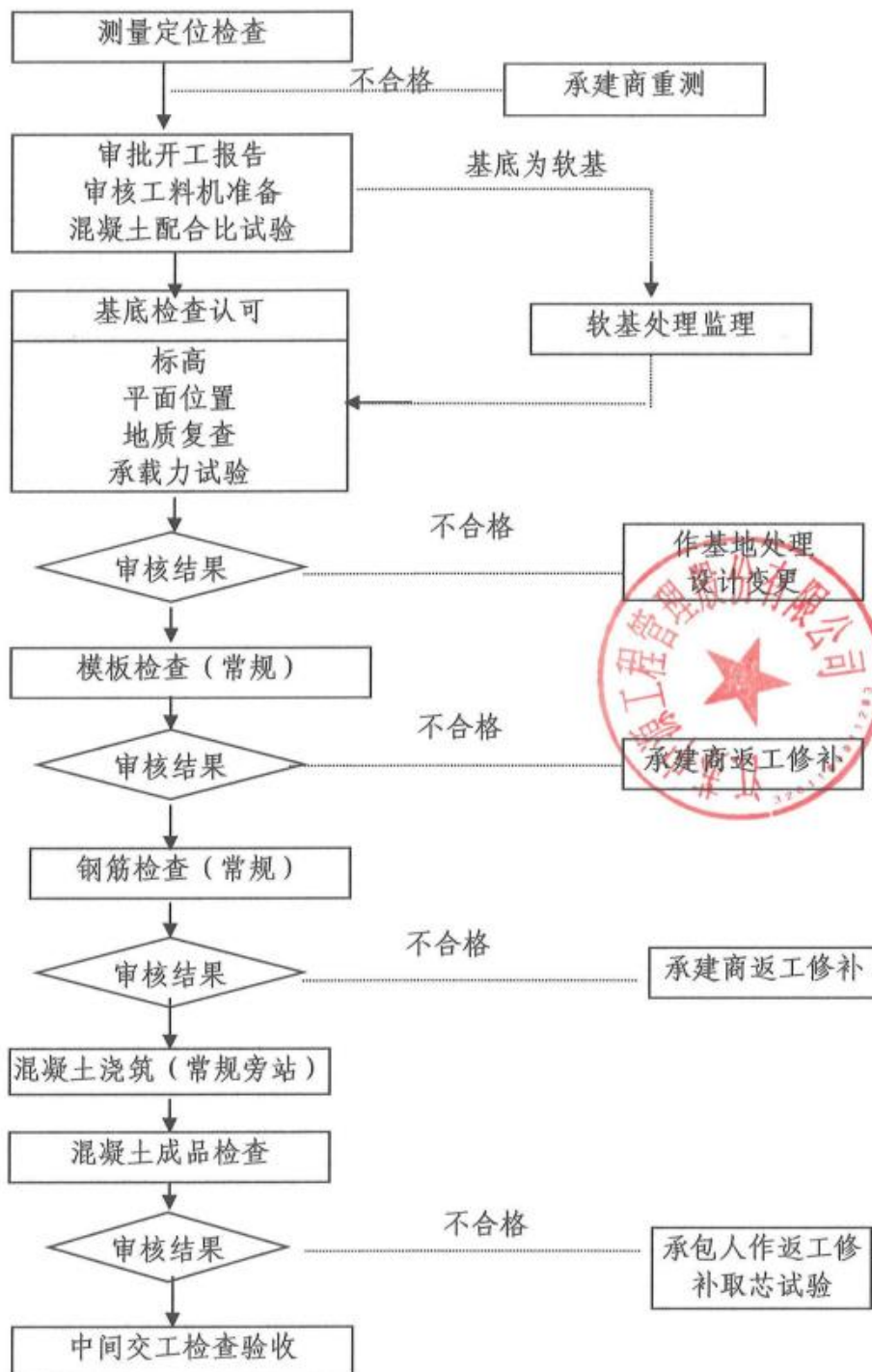
2、分项工程质量监程序，见下图：



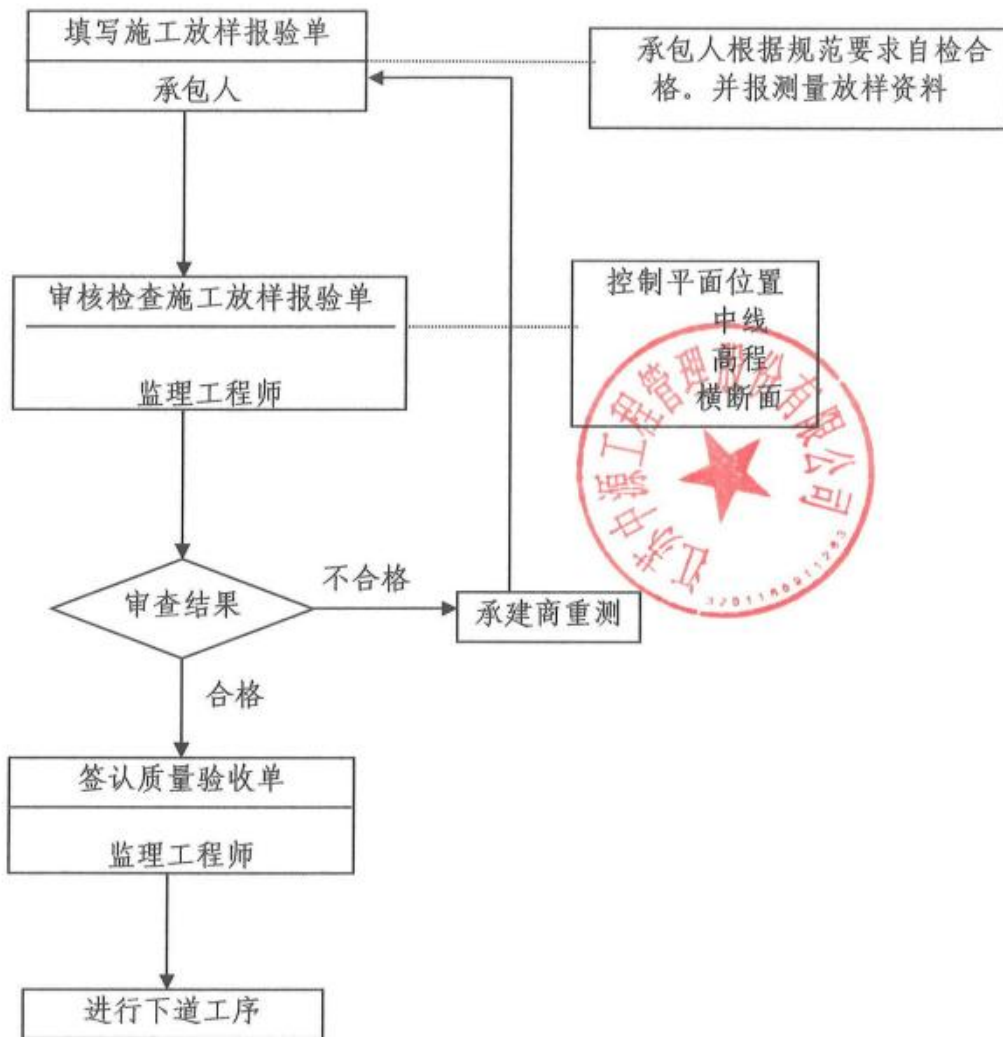
3、单位工程质量监理程序，见下图：



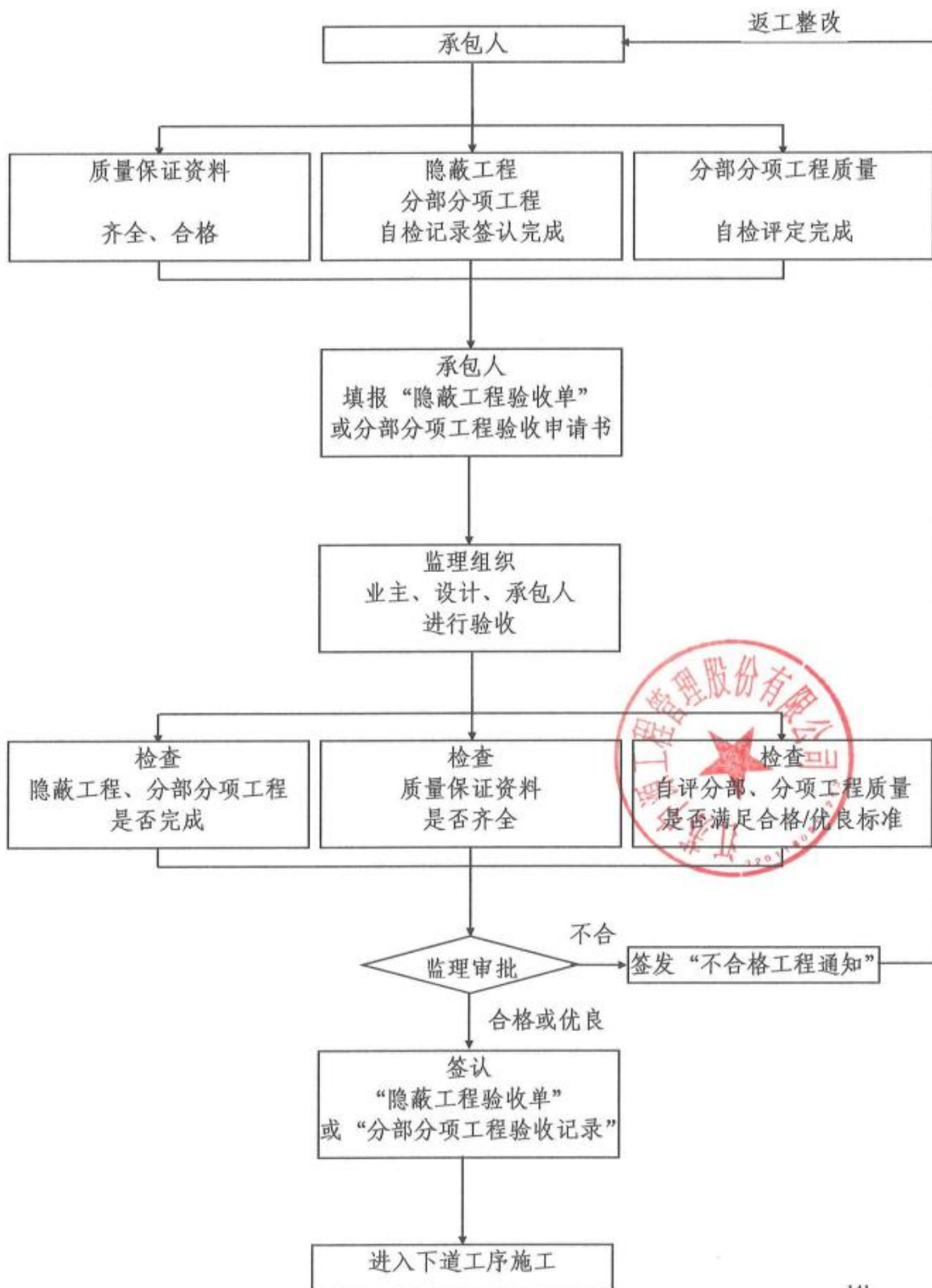
4、基础工程报验、验收流程，见下图：



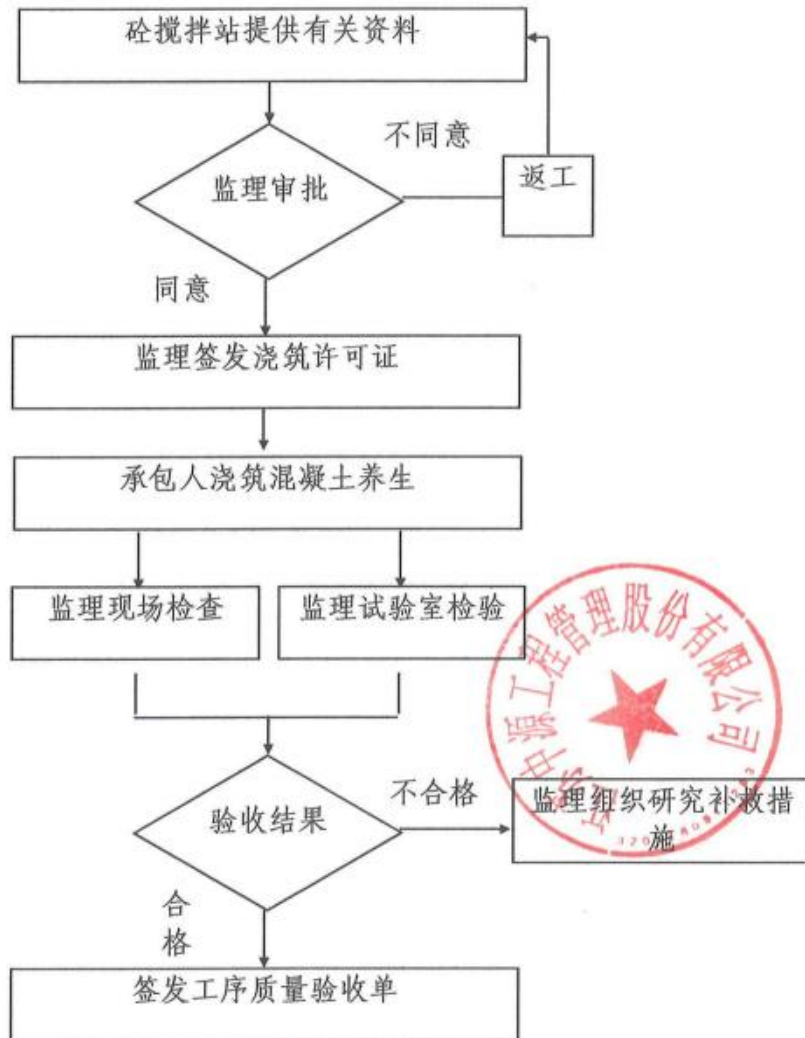
5、施工放样报验、验收流程，见下图：



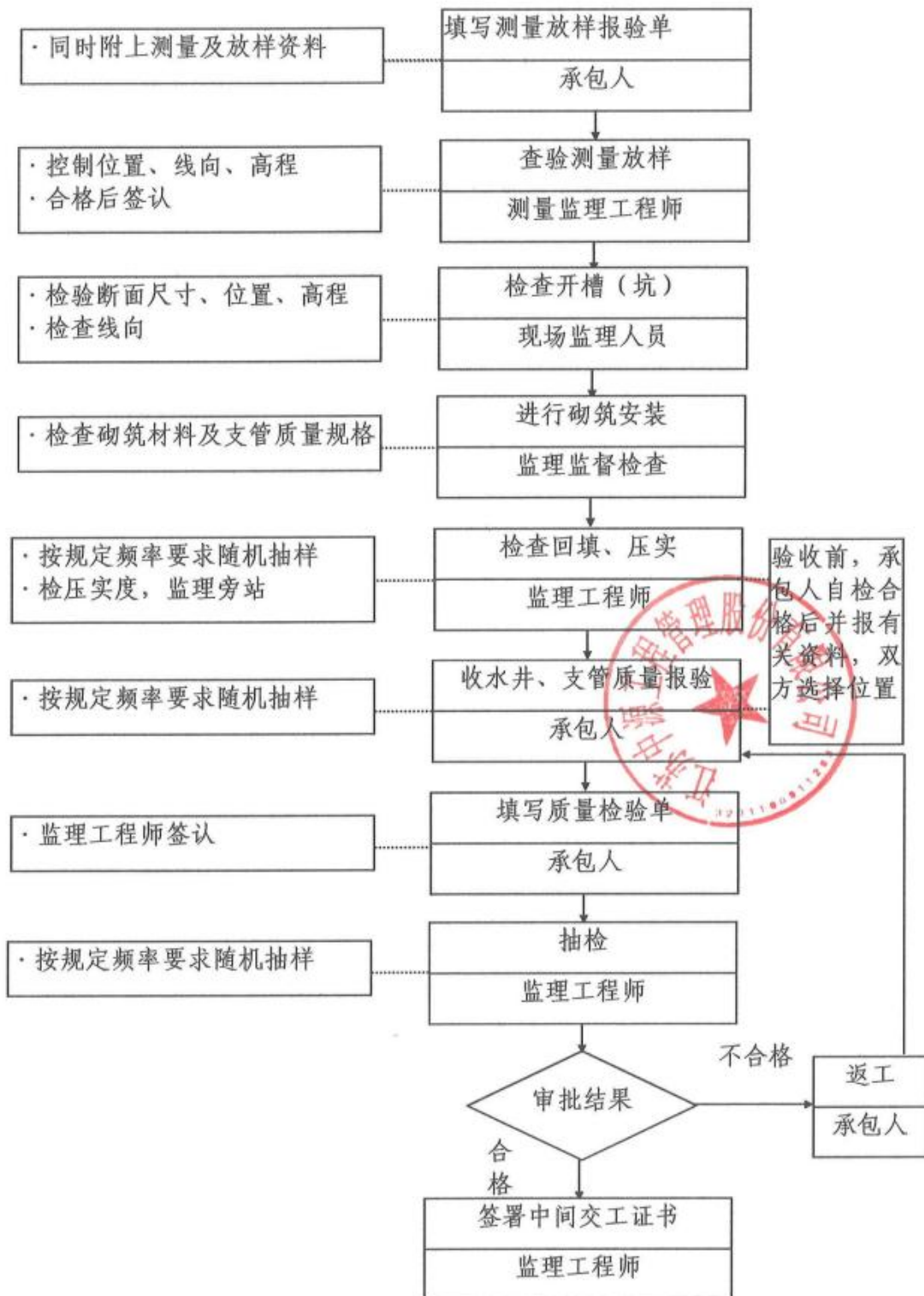
6、隐蔽工程验收、分部分项工程验收监理程序，见下图：



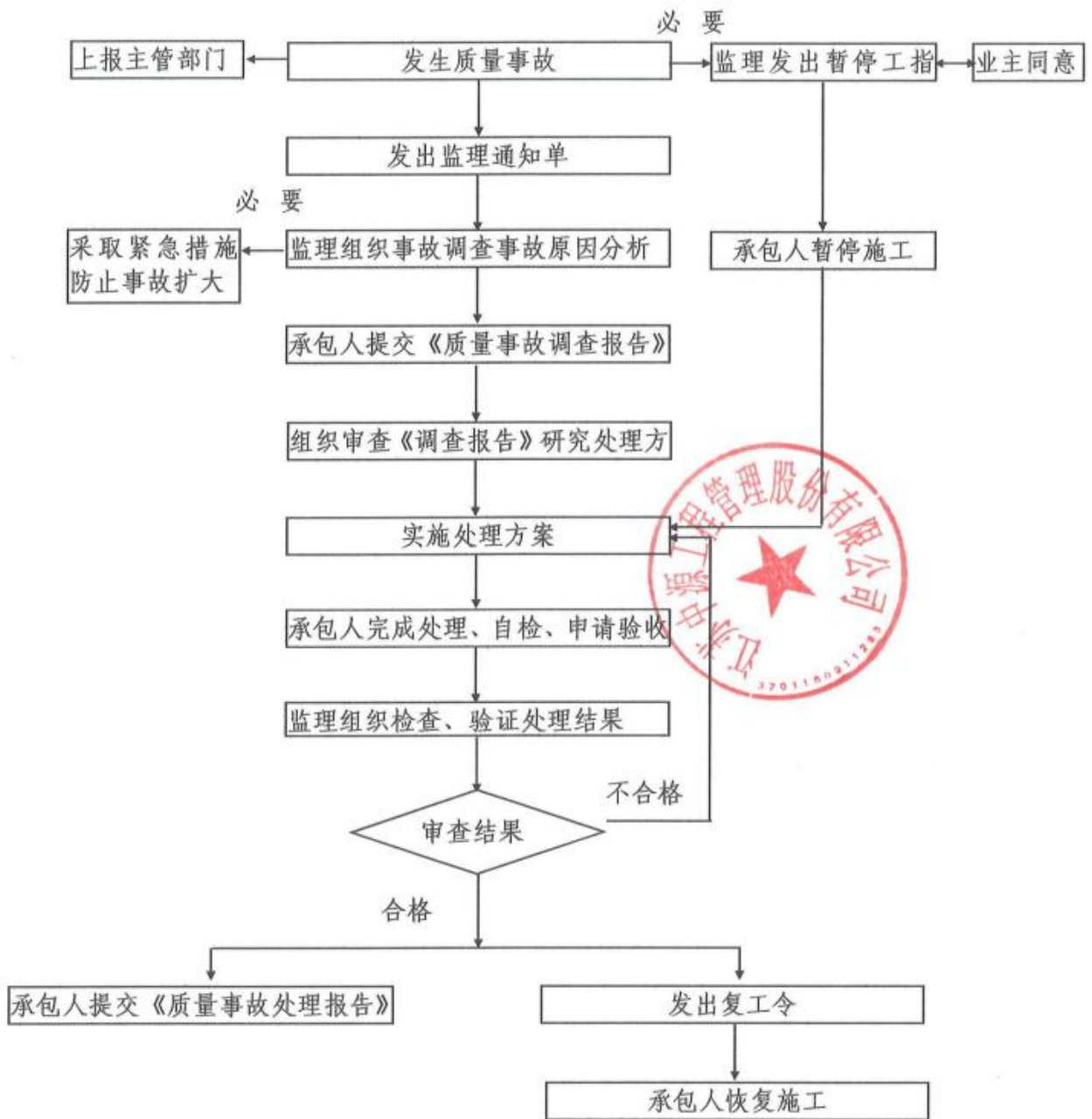
7、混凝土工程质量控制程序，见下图：



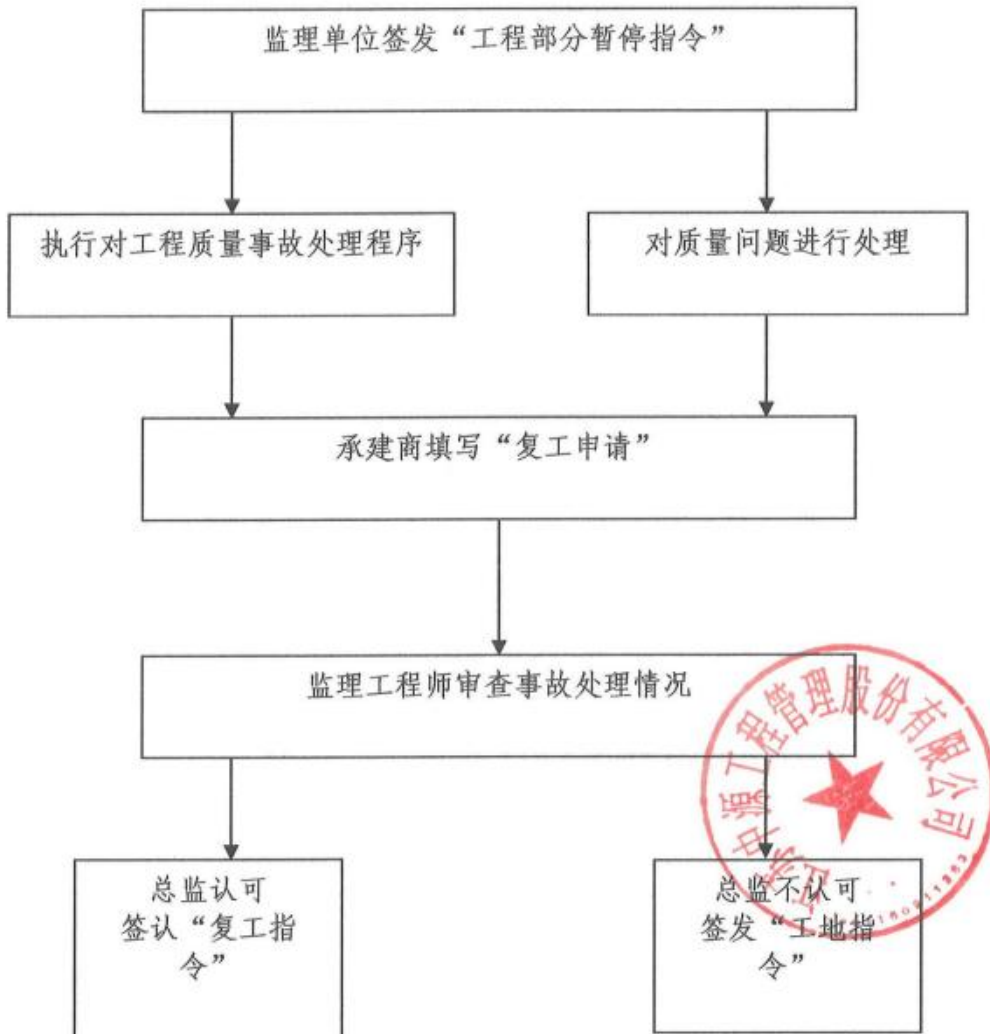
8、附属工程质量监理程序，见下图：



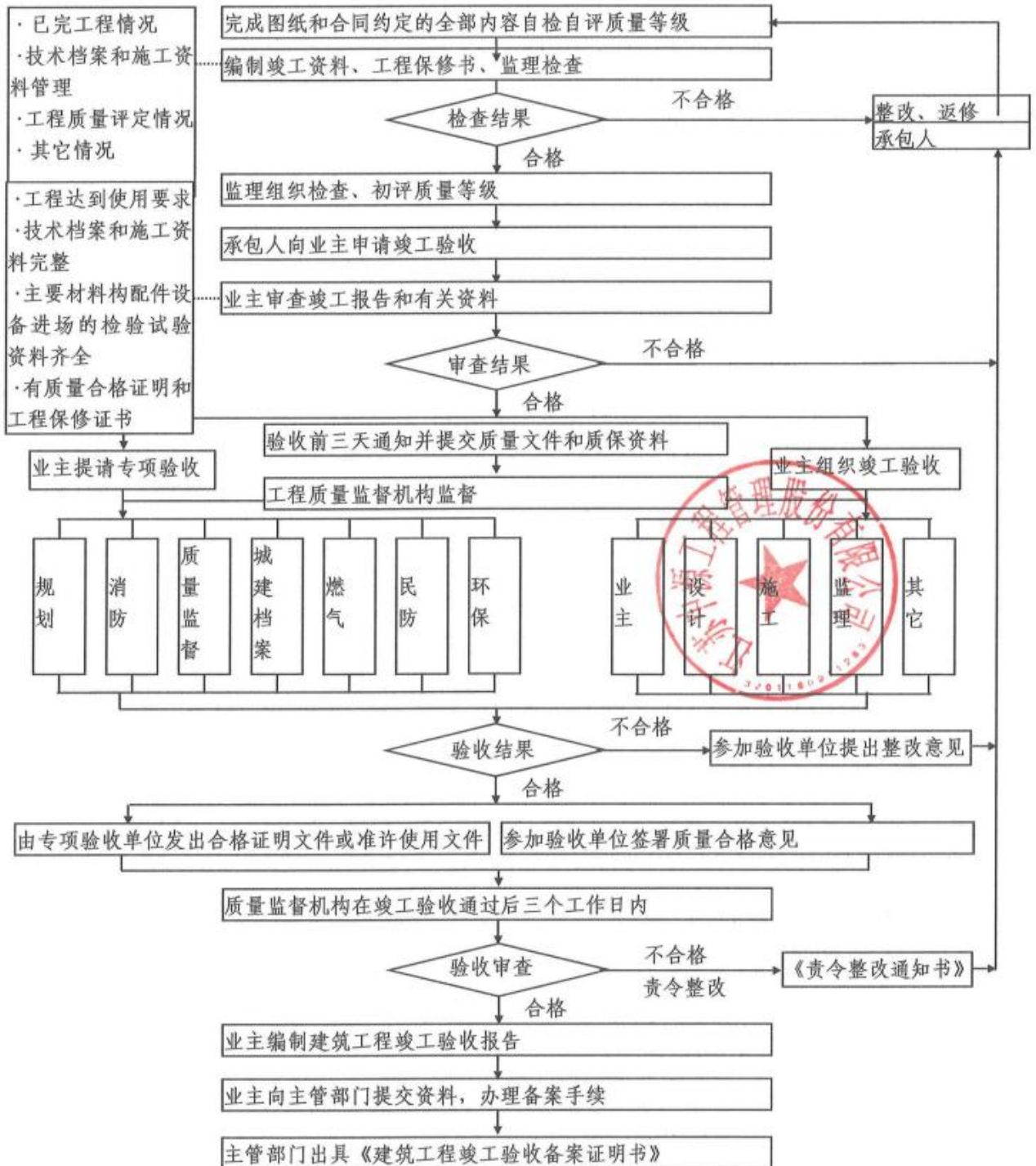
9、工程质量事故处理程序，见下图：



10、工程停工、复工流程，见下图：



11、工程竣工验收监理工作程序，见下图：



## 第六章 监理大纲和措施

经我们研究了招标文件，结合本工程项目特点，将涉及到本次工程项目的路基工程、路面工程和桥梁工程作为本次招标工程的关键工程，我司严格按照广东省公路《广东省公路工程施工标准化指南》执行本工程监理工作内容，具体的监理方案简述如下：

### 一、路基工程

路基质量监理内容包括：路线放样，路基原地面清理压实、填料选择、挖方路基、填方路基、填土压实、路基整修等七个方面。

#### 1、路线放样质量监理

路线放样质量监理汇总表

项目	质量标准	允许误差	检验及认可				备注	
			检验频率	检验方法	检验程序	认可程序		
JTJ061-85			监理工程师根据承包人测量情况自行决定检测频率	经纬仪水准仪钢尺	承包人自检	测量工程师或专业工程师		
中桩桩位允许误差								
纵向		$(s/1000+0.1)m$						式中S为交点或转点至桩位的距离
横向		10cm						
圆曲线大于500m 以上曲线 闭合差		60						

#### 2、挖方路基的质量监理

①注意放样的准确，土石分界线确定。石方开挖在按爆破方案执行，接近路基标高，采用松动爆破，控制高程。

②根据路堑的不同类型，应采用不同的开挖施工方式：

路堑短而浅，可采用全断面开挖，从两端掘进。路堑较深时，可采用分层台阶式开挖，上层在前，下层在后。

路堑较长，可采用分段开挖法，即两端为纵向出土，路堑中部选择一个或几个适宜处，将较薄一侧堑壁横向挖穿，形成马道。使路堑分成两段或数

段，各段再纵向开挖。

### ③弃方的处理:

路基弃方包括: 开挖中挖出的未被利用的剩余材料、清理场地的杂物和废料, 以及不适宜作路堤填料的材料。这些弃方应送到图纸规定或承包人提供经监理工程师同意的地点堆放。

承包人弃土堆放时, 应防止对周围的灌溉渠道和天然水流造成污染和淤塞, 任何因污染水源和淤塞水道而引起的损失, 由承包人自己负责进行补救处理。

## 3、填方路基监理

### ①原地面清理及填前压实质量监理

原地面清理及填前压实质量监理汇总表

项目	质量标准	允许 误差	检验及认可				备注
			检验 频率	检验 方法	检验 程序	认可 程序	
清理	路基范围内垃圾淤泥、杂物清除						
回填 路基排水	坑槽、洞穴、回填并按要求夯实路基施工范围内积水排除、开挖边沟		全施 工段 检查	目 测	承包 人自 检	专业 工程 师	
填前夯实	压实到表面无明显轮迹、无“弹簧”						

### ②路基填料监理

严格禁止规范、设计文件或上级文件明文规定不能用于路基的土料用于工程。

对沿线土场作调查。并会同承包人取样做土工试验, 将最大干密度塑性指数报总监批准后才能施行。

施工过程中, 应严禁土料中混有不适宜材料、杂草、垃圾等, 如有发现监理工程师应立即令承包人将不适宜土料清除施工场地。

路基填筑必须在监理工程师已验收过的路基基面上开始进行(即已进行原地面清理和填前压实的路基基面上)。

施工中应对选料和碾压工艺认真对待, 监理工程师更应一丝不苟, 严格监理, 才能达到理想的效果。凡进场的不适宜材料应令承包人清理出场。禁止不同土料混用。

路基填筑其松铺厚度宜控制在 30cm (允许误差土 2cm)。若承包人使用大功能压路机碾压时, 承包人可申请加大松铺厚度, 并在做试验路时考证, 若能证明在承包人申请范围内路基压实度是均匀又能满足规范要求时, 经监理工程师同意, 方可签证同意承包人加大松铺厚度。

路基填筑宽度宜考虑有足够的余宽, 以保证路基有效的压实宽度, 使之经整修后能满足设计宽度的要求。

构造物台背填土的结合部, 均是路基填土工程中的薄弱环节, 填土时应在原填土的端部挖出台阶并检验其密实度已达到设计要求时, 方可填筑, 不可将薄层新填土粘贴在老土层上。

土石混合填筑时, 尽量土石分开填筑, 如不易分开时, 将石块大面向下, 小面向上分开摆放平稳, 缝隙填以土或石屑, 层厚以压路机的压实功能而定。

#### 4、路基填土压实工作监理

路基标准干密度应由承包人和监理做试验后, 由总监批准。不同土料其最大干密度也不同。不能混用, 更不能以小替大。

路基压实度检测以灌砂法为主。(灌砂法, 有效厚度 20 厘米, 填土超厚时应去掉上层土作下层密实度)。

使用灌砂法做试验时, 应注意天气变化, 大风或雨天均能影响测试结果。

在碾压过程中, 路基若出现“弹簧”现象则表示该区域内土壤含水量过高或表示有过湿土块, 应挖掘换土或晾晒后再碾压。若出现“干松”现象, 表示该区域内土壤含水量不足, 低于最佳含水量, 宜洒水翻拌后再行碾压, 这样效果会更好。

在碾压到规定遍数后, 承包人会同监理工程师共同到达工地, 监理旁站监督检验。旁站检测合格时即可签字认可, 不合格时承包人自费进行补压或返工。

碾压成型的路基, 凡遭雨淋湿的, 无论验收与否, 雨后继续上土前, 必须重新碾压。

路基土石方基本完成时, 承包人应检查测量路床面(路床顶面)的中心线和标高, 以及路基宽度和边坡坡度, 检查测量完毕后, 即可进行路基整型工作, 路基整型完毕, 应报监理工程师检验。路槽整修后外观应无“弹簧”起伏和干松散现象。

#### 5、结构物回填工程质量监理

结构物回填应选择适宜的材料并通过检验,所用机具应适应回填操作空间,若不适宜用大型压路机碾压时必须采用小型手扶压路机或机动夯击板夯实。

结构物回填处顺路线方向长度应按设计或规范规定,并挖成台阶,经监理工程师检查后才能分层回填。分层厚度一般规定每层 15cm,并应在桥台背墙或明显地方标明高度逐层填筑、逐层碾压检测。

回填处如有泄水孔或其他构筑物时,一定要按设计要求或设置碎石、粗砂或砂砾料层,以使达到泄水孔处过滤作用。

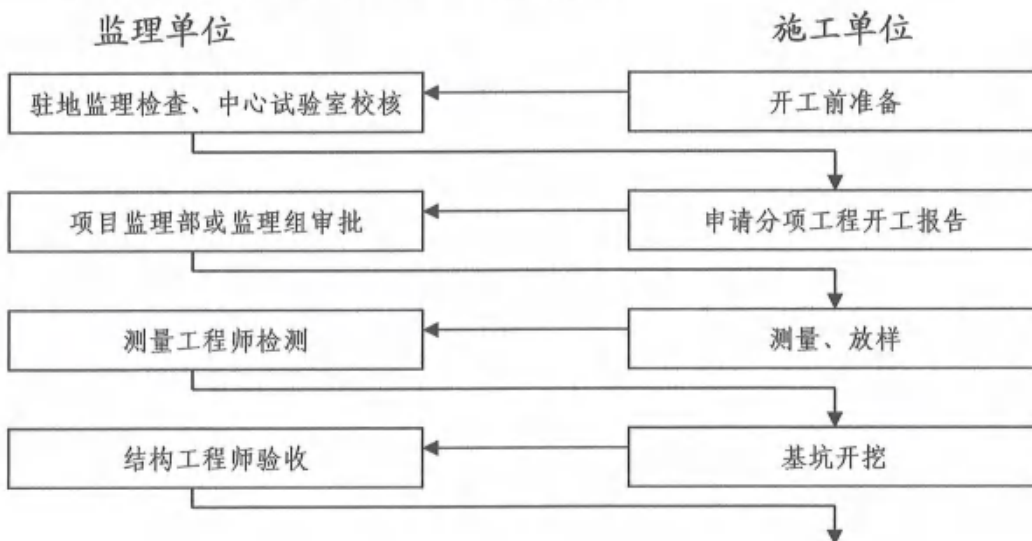
回填钢筋砼圆管时,必须注意两边对称同时进行,直至管顶。回填时特别要注意管道两侧腋下的回填压实。回填钢筋砼盖板涵时,只有在盖上钢筋砼板后才能回填。当客观情况需要两侧不均匀填筑时,必须等到涵台(墙)的砼或圬工砌体的砂浆达到规定强度后才能进行。

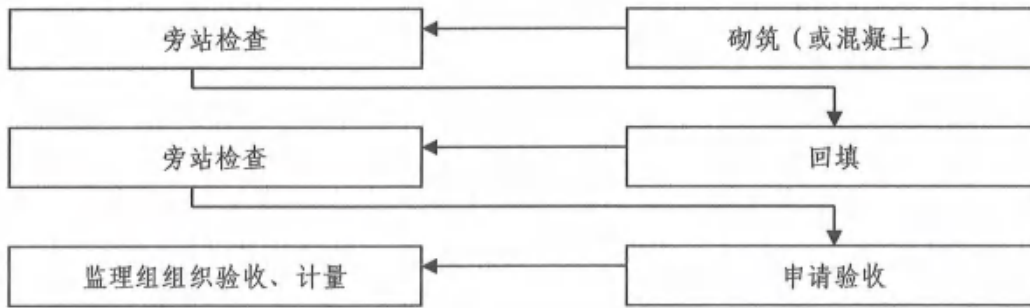
结构物回填应分层平铺,紧接桥台、翼墙处,应密切注意与结构物相接处的压实度,但也应注意任何压实不能对结构物部位造成损害。

#### 6、砌石、混凝土挡土墙施工监理

砌石、混凝土挡土墙应按设计和规范要求施工, **监理重点:**

- (1)、设置挡墙目的:是保持路基及挖方上边坡的稳定,所以挡墙的施工、使用安全是第一位的;
- (2)、挡土墙的平面位置、断面尺寸、基底强度、整体强度;
- (3)、砂浆、混凝土的抗压强度;
- (4)、挡土墙的外观、整体线形与路基线形是否相协调;
- (5)、沉降缝、泄水孔的施工质量。





## 砌石、混凝土挡土墙施工工艺和监理工作流程

### 7、盖板涵工程施工监理

#### 1. 砌石工程:

(1)砌筑前材料准备: 应清洁砌体表面, 并洒水润湿。

(2)砌筑基底准备:

①若基层为岩石或混凝土基础时, 应平整表面、坐砂浆, 砌筑块石。

②若基底为土质时, 可清理、整平、夯实, 直接坐砂浆砌筑块石。

(3)砌体应分段砌筑, 其分段位置应设在沉降缝处, 各砌体层厚应大致相同, 各段砌体的水平缝应一致, 各砌体层竖缝应相互错开, 不得贯通。浆砌片石的砌缝宽度一般  $\geq 4$  cm, 浆砌块石的平缝宽度一般  $\geq 3$  cm, 竖缝宽度  $\geq 4$  cm, 上下层竖缝的错开距离  $\leq 8$  cm; 浆砌粗料石的砌缝宽度  $\geq 2$  cm, 混凝土预制块砌缝宽度  $\geq 1$  cm。

(4)浆砌砌体时, 其原则应先外后内, 内外相互咬接, 连成一体; 砌体外露面应预留深约 2 cm 的空缝, 预备勾缝之用, 砌体隐蔽面的砌缝可随砌缝刮平, 不留勾缝。

(5)砌石应在坐浆后安放牢固, 砌缝砂浆应饱满、密实。当砌缝较宽时, 应在砌缝砂浆中塞小石块, 但不得在砌块下用高于砌缝的小石块支垫。

(6)砌筑前, 应计算砌体层数, 选用形状和尺寸合适的石块进行砌筑, 石块的尖锐部分应敲除。

(7)用块石或粗料石镶面时, 每层镶面石尺寸应一致, 应丁顺相间或二顺一丁排列, 砌缝宽度应符合规范要求, 砌缝应横平竖直、上下层竖缝应错开  $\leq 8$  cm 的距离; 镶面石外表应加工美观, 颜色一致, 平整度符合规范要求。

#### 2. 混凝土工程

(1)钢筋加工和安装应符合设计和规范要求, 钢筋应清洁、平整、无局部弯曲, 其搭接长度, 接头数量和焊接接头质量应符合规范要求。

(2)模板应具备足够的强度、刚度和稳定性,能可靠地承受施工中可能产生的各种荷载,保证结构物各部尺寸和形状准确。

(3)所有的水泥、砂、石子、粉煤灰及添加剂的质量和规格,须经监理工程师抽检合格后用于工程。

(4)按批准的施工配合比施工,拌制混凝土之前,应对粗、细骨料的含水量进行测定,据此调整粗、细骨料和拌合用水的用量,应准确计量各种配料;混凝土的拌合时间应符合规范要求。

(5)混凝土浇筑结束后,督促并检查承包人对已浇混凝土成品的养护。

(6)对于混凝土外表存在的蜂窝、麻面等缺陷,承包人须按监理工程师同意的方法进行处理。

### 3. 盖板安装

(1)盖板应无裂缝、损坏及其它缺陷;

(2)盖板的外观尺寸,应符合设计和安装的要求;

(3)检查锚栓孔位置的准确度,若发现锚栓孔位置不符合要求时,须处理合格后方可安装;

(4)盖板安装后的板缝须与涵身沉降缝重合,若不重合时,须按监理工程师批准的方法进行处理;

(5)涵台顶面准备:如清洁、标高、划线分块.....

### 4. 防水处理

(1)沉降缝的嵌缝材料和防水材料应符合设计要求,并按设计、规范要求施工。

(2)沉降缝的嵌缝不得出现间段、裂缝、空鼓和漏水现象。

## 二、路面工程

### 1、水泥稳定碎石基层施工监理

路面基层是直接位于沥青面层或水泥混凝土面板下,用高质量材料铺筑的主要承重层,可分为无机结合料稳定类和粒料类。无机结合料类包括水泥稳定类、石灰稳定类和石灰工业废渣类。粒料类常分为嵌锁型和级配型。本节仅述常用的水泥稳定碎石基层施工监理。

水泥稳定碎石基层应按设计和规范要求施工,质量监理要点:

(1)、掌握施工时间,保证混合料从加水拌和到碾压完成的时间,不能超过试验确定的混合料延迟时间。一般路拌法不超过3~4h,集中厂拌不



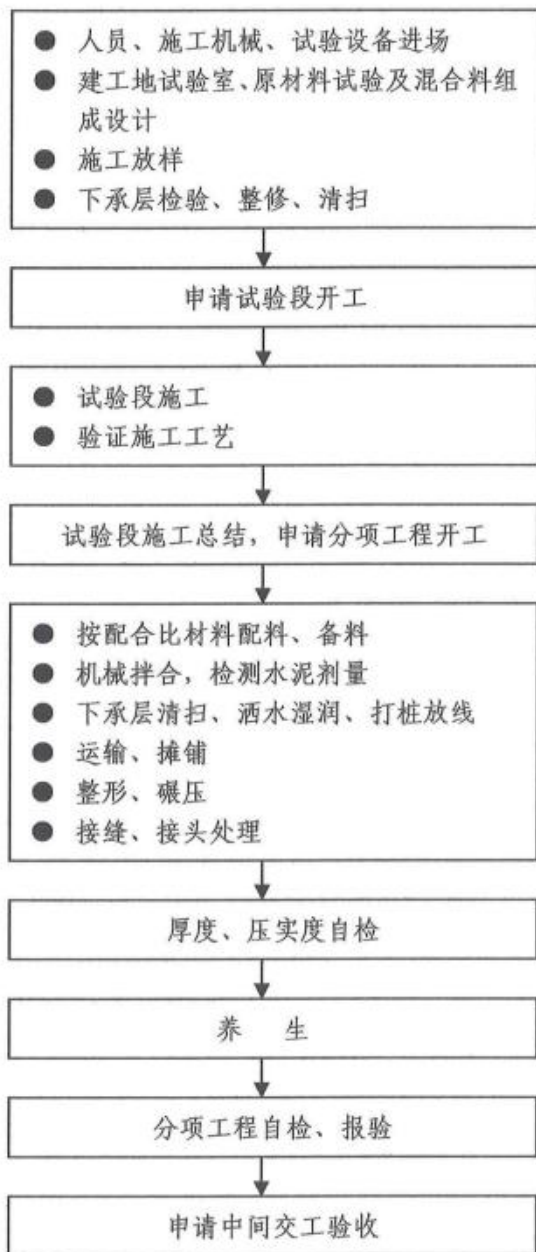
超过 2~3h, 并应短于水泥的终凝时间;

(2)、严禁用薄层贴补的办法进行找平;

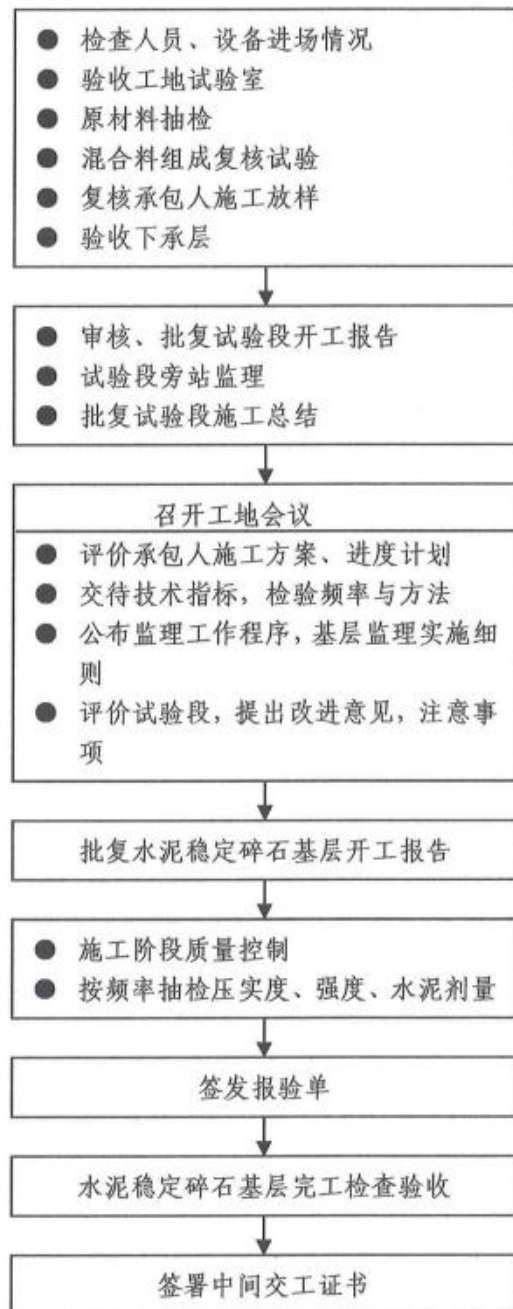
(3)、应及时保温保湿养生, 保持稳定土表面湿润, 不能忽干忽湿;

(4)、应加强工程照管, 除洒水车外应封闭交通或限制车速;

(5)、施工过程中如有“弹簧”、松散、起皮等现象, 应及时翻开加适量水泥后重新拌合, 使其达到质量要求; 或挖除后, 换填新的混合料;



水泥稳定碎石施工工艺流程



水泥稳定碎石基层监理工程流程



(6)、两个工作段之间的接缝处理。为了施工方便，应在前一工作日结束时，在已完工程的末端固定一块方木（长度为路幅宽度，厚度与水泥稳定混合料的压实厚度相同），并从方木后面培素土固定，以方便压路机碾压，防止塌边，便于清理。施工前应用 3m 直尺或长线绳检测接头处的平整度，保证接缝处理完善；

(7)、水泥稳定结构层施工期的日最低气温应在 $5^{\circ}\text{C}$ 以上,在有冰冻的地区,应在第一次重冰冻( $-3\sim 5^{\circ}\text{C}$ )到来之前半个月到一个月完成。

## 2、水泥混凝土路面施工

### ①工艺流程

水泥混凝土路面施工采用集中拌和、小型摊铺机摊铺、机械振实的施工方法,其主要工艺流程为:施工放样→基层检验→支立模板和安设钢筋→混凝土拌和与运输→摊铺混凝土→振捣→表面修整→接缝施工→养生、拆模→验收检测。

### ②施工技术措施

#### (1)作业准备:

- a. 基层经检查合格后,方可进行混凝土施工。
- b. 施工前,对劳力进行组合、机具配备、水电技术保障等进行全面检查,并对搅拌机进行带负荷试运转,切实充分做好准备。
- c. 在技术交底和培训的基础上组织混凝土试铺,使全体操作人员熟悉和掌握混凝土施工操作的全过程,做到规范化、标准化,按技术规程施工。

#### (2)材料准备和性能检验:

- a. 根据施工进度计划,在施工前分批备好所需各种材料,包括水泥、砂、碎石、及必要的外掺剂,采用强度高、收缩性小、耐磨性强、抗冻性好的水泥,所用的碎石和砂的级配应符合规范要求,所用的水要清洁,Ph值不小于4。
- b. 对已备好的砂、碎石选择代表性样品抽验含泥量、级配、有害物质含量、坚固性;对碎石还应抽检其强度、针片状含量及磨耗等。
- c. 混合料配合比检验及调整:

①混凝土施工前,必须检验其设计配合比是否合适,按设计配合比取样试拌,测定其和易性(坍落度),如和易性偏小,可酌量增加水泥浆或减少砂的用量;如偏大,可酌量减少水泥浆或增加砂的用量。调整配合比后,应重新试验观察,直至符合规范要求为止。

②按和易性符合要求的配合比,成型混凝土抗弯拉及抗压试件,保养28天后测定强度,符合要求后方可用于施工。

#### (3)混凝土混合料的拌和及运输:

a. 工地试验室提供的当日混凝土施工配合比是混凝土混合料施工的配制的依据, 未经试验室许可, 任何人不得随意更改。

b. 每班开机前, 应认真检查校正称量系统, 施工中专人经常检查并及时清除料斗上的残料, 确保各种材料配合比计量准确无误。拌制混凝土配料时, 各种衡器保持准确, 对骨料的含水率经常进行检测, 雨天施工增加测定次数, 据以调整骨料和水的用量。经常检查计量器具, 使之保持良好正常的状态。拌制好的混凝土拌和物, 应颜色一致, 无离析和泌水现象。

c. 每班进行第一批混合料拌和时, 应增加10~15kg水泥及相应的水与砂, 并适当延长搅拌时间。

d. 拌和的顺序为: 碎石、水泥、砂, 然后边搅拌边加水, 混合料未卸净前, 不得向搅拌机内填入新料。

e. 混凝土混合料中掺用外加剂时, 应专人负责, 提前按配合比配制溶液, 按规定比例加入, 使用时必须搅拌均匀。

f. 每班结束或停止工作0.5小时以上时, 应清除搅拌机的混合料, 再加水与石料运转清洗干净, 并及时对机器进行全面检查, 维修及保养。

g. 混合料在运输过程中, 要保持路况良好, 减少颠簸, 若有明显离析现象, 则应在摊铺前重新拌匀。混凝土运到浇注地点发生离析、严重泌水或坍落度不符合要求时, 进行第二次搅拌, 二次搅拌时, 不得任意加水。

h. 应合理调配运料车辆, 使铺筑、运料、搅拌紧密衔接, 做到搅拌站不积料, 作业面不等料。

i. 运料车进入铺筑地段卸料时, 应有专人指挥, 不得碰撞模板和成品混凝土板边角。

j. 运料车应经常保持完好, 防止漏浆、撒料和车轮带泥, 车内外粘浆要及时清理并冲洗干净。

#### (4) 混凝土混合料的摊铺:

##### a. 安设模板:

①在安设模板前, 应对模板规格、平直状况、接头及连接构件等处进行详细检查, 合格后方可支立。支模时根据设计图纸放样定出路面中心线和路面边缘线, 并检查基层顶面标高和路拱横坡, 使之符合规范要求。

②模板采用钢制的，接头处有牢固的拼装配件，模板高度与混凝土面层板相同，模板两侧用铁钎打入基层固定，模板的顶面与混凝土板顶面齐平，并与设计高程一致，使之连接紧密、平顺、不得有缝隙、前后错位和高低不平等现象。模板底面与基层顶面紧贴，局部低洼处（空隙）要事先用水泥砂浆铺平并充分夯实。

③模板安装完毕后，再检查一次模板相接处的高度差和模板内侧是否有错位和不平整等情况，符合要求后，则在内侧均匀涂刷一薄层油或脱模剂，以利拆模。

④模板的允许误差为：

平面位置	± 3mm	3米直尺检查
沉陷量	± 3mm	3米直尺检查
直线性	3mm	20米拉线检查

b. 混凝土的摊铺：

①在摊铺混凝土前，应对模板支立、管网的埋设进行全面检查，应将基层表面上的浮土杂物予以清除，并进行必要的修整。

②混凝土混合料由运输车辆直接卸入小型摊铺机内，用摊铺机进行摊铺。

③混凝土混合料摊铺时，应按板厚的7%左右预留沉降量。

④连续浇筑时，每班结束或因故停工而设置的工作缝，应与混凝土板分缝位置一致。

⑤后筑混凝土摊铺前，应将先筑块底部漏浆清理干净；若先筑块边缝直线性超出允许误差，则应进行削边处理，切边深度与板厚相等，不得留有台阶。

⑥混凝土混合料摊铺与振捣应连续进行，因故临时停工时，已摊铺的混合料应抓紧振捣，并加以覆盖，防止水份蒸发。如停工时间较长，对已初凝的混合料必须清除，不得倒入临近仓内，也不得与新搅拌的混合料一起掺用。

⑦铺筑填仓的最早时间（从两侧先筑块最后完成的时间计算起）应符合

合下表:

昼夜平均气温 (°C)	时间 (天)
5 ~ 10	6
10 ~ 15	5
15 ~ 20	4
20 ~ 5	3
> 25	2

c. 混合料的振捣:

①摊铺好的混凝土混合料,用平板式振捣器和插入式振捣器均匀地振捣,对混合料的振捣,混凝土在全面振捣后,再用振动梁进一步拖拉振实并初步整平。

②振捣器在每一位置的持续时间,应从混合料停止下沉,不在冒气泡并泛出砂浆为准,振捣时应辅以人工找平,并应随时检查模板有无下沉、变形、或松动。一般平板振捣器为30~40s,插入时振捣器为20~30s,但不宜过振。

③平板振捣器的振捣,应逐板逐行按顺序进行,每次位移纵横重叠5~10 cm,边部要离开模板5~10 cm。插入时振捣器振捣,宜按梅花状顺序进行,振捣棒应快速插入,缓缓提起,每棒移动距离不大于50 cm,振捣器不得碰撞模板或扰动基层。

④在振捣过程中,辅以人工找平,掌握好混凝土板面的平整度,应及时检查模板有无松动与下沉现象,若有应及时予以纠正。

d. 整平:

①混凝土混合料振实后,应用条夯振平板面,条夯应缓慢匀速移动,赶出表面气泡,使板面泛浆,如出现高低不平,应及时挖填找平,填补时,应选用小石子较多的混合料,严禁用砂浆找平。

②经条夯整平后,应用滚筒来提浆整平,使其表面泛浆均匀,并及时复查模板的平面位置及高程。

③用刮尺(即1.5米长木模)揉浆刮平,同时挂线检查平整度,发现不合格处需进一步处理。

e. 做面压纹:

①滚筒提浆后,对表面明显凹坑处要及时用钢抹铲毛补浆抹压,然后立即用木抹进行抹面。

②粗抹后,用钢抹人工收光1~2遍,然后用3米直尺检查其平整度,对平整度不符合要求的部位,应重新抹修直到符合要求为止,同时对新浇筑的混凝土板的周边应用角抹进行离缝并抹压。

③抹面前,必须清除模板面或邻板边部表面粘。

④抹面收光合格后,即可沿着车辆行驶的垂直方向用拉纹刷进行拉纹,纹理深度为2mm。

⑤拉纹的时,在板中间强度较高的部位,可采用拉纹加载的办法使其纹理均匀一致。当混凝土脱水不够,强度较低时,应切记拉纹,否则在相邻拉纹刷之间的板面上会产生一条鼓包,影响板面的平整度。

⑥拉纹刷要保持清洁光滑,拉纹时,应平稳移动一次到位,不得重复,使纹理均匀、平整、美观。

f. 清理、养护:

①上述工序完成后,应认真清除模板,相邻板边部的粘浆和残留混凝土,使混凝土板的强度正常增长,防止板面发生不正常的收缩裂纹。严禁在水泥混凝土路面板上洒水、撒水泥粉。

②在高温晴天和雨天施工时,要及时覆盖养生。

③混凝土表面用手指按压无明显痕迹时,即可采用塑料薄膜养生12小时,然后换土工布湿润养生,片与片之间搭接5厘米以上,并将混凝土板侧壁盖严,湿润时间不得少于14天。

④为了使混凝土板不致遭到有害物质腐蚀,应将土工布先用水浸泡两昼夜,然后对其浸泡溶液进行有害物质化验作出鉴定合格后,方可使用。

⑤作面完毕,及时进行养生,使混凝土板在开放交通前具备足够的强度。养生期间,防止混凝土的水份蒸发和风干,以免产生收缩和裂缝,保持表面经常湿润。养护要固定责任心较强的人员专人负责,特别要加强混凝土板边角部位的养护,避免混凝土的外露、失水,而影响强度增长的水化条件。

g. 拆模:



①当混凝土强度达到设计强度的25%以上,并能保证混凝土板的边角不因拆模而损坏时,方可进行拆模,其最早拆模时间应符合下表:

昼夜平均气温(℃)	5	10	15	20	>25
最早拆模时间(小时)	60	48	36	24	18

②拆模工作应认真细致,先要清除板外侧的余料、木楔等障碍物,以减少阻力,下钎要用垫木,在两头撬开后,再撬中间,防止损坏混凝土板的边角。

③拆模后,如发现混凝土有蜂窝、麻面、缺损等应及时进行处理。

④拆下模板应清理干净,及时进行检查修理,并妥善存放保管,提高利用率。

#### h. 切缝:

①为了防止混凝土产生早期收缩裂缝,应及时切缝,切缝时间应根据施工时的气温和混凝土强度通过试验确定。一般应在抗压强度达到5mpa时切缝,也可参照下表时间进行试切,使用42.5普通硅酸盐水泥时,选用表中下限值。

昼夜平均气温(℃)	脱水抹面至开始切缝的最短时间(小时)
8	26~28
11	20~23
19	11~13
25	8~11
30	5~7

注:水泥为425#,切缝刀片厚度为3mm

②切缝的深度和宽度:纵缝深4cm,宽8mm,横缝宽度6mm。一般可用不同厚度的刀片分两次切缝,第一次切缝宽3mm,第二次切缝宽8mm或用组合刀片进行切缝。

③切缝前均应先测定缝位,纵缝全长拉通线进行校核调整,然后用墨线弹出标记,纵缝应尽量根据已成的缝切缝,避免切成双缝,横缝切割时应特别注意邻板缝位的连接,不得错开。

④切缝时应使切缝机直线均匀缓缓前进,并一次到位切通。

#### i. 灌缝:

①灌缝采用自动灌缝机灌缝、人工控制。

②灌缝作业应在混凝土板养护终了后及时进行，灌缝前应彻底清除缝内杂物，并用清缝机将缝底、缝壁上的粉尘吹干净，然后压一道绳子，随即用填缝料进行填缝。

③灌缝作业必须在缝槽处于干燥的状态下进行，灌缝时应注意整洁，灌入的填缝料应饱满、密实（与板面略低2~3mm）、与缝壁粘结牢固。

④灌缝后，应对混凝土板上的粘结物认真清理，同时检查缝槽的封闭状况，并处理缺陷。

(5) 钢筋铺设:

a. 所有道面板下钢筋均应按照设计图纸的要求铺设。

b. 所有设计图纸要求的边缘钢筋、传力杆及拉杆均应有足够数量的金属撑杆，销钉固定在正确的位置上。

c. 纵缝采用平缝型式，设置拦杆，拉杆采用螺纹钢筋，设置在板厚中部，伸入邻板混凝土。

d. 纵缝采用平缝装置应按设计图纸要求放置，横缝装置的中心线垂直于路面中心线，而传力杆应与路面中心线平行，胀缝内任何部位都不准塞有混凝土。

e. 胀缝所设传力杆，采用 $\phi 30$ 圆钢，长50cm，其中30cm长度上涂刷沥青，外包塑料薄膜，并装聚氯乙烯套筒，内填3cm橡胶碎末，套筒与传力杆的口部用油灰填塞以防砂浆挤入，并严格按照设计图纸标示方向安装。

f. 横缩缝的形式、尺寸、间距应符合设计图纸的规定要求，位于胀缝两侧各三条缝设置，传力杆长50cm，其中30cm涂沥青，外包塑料薄膜，传力杆涂沥青的一端放置在设计图纸规定的方向。其它横缩缝不设传力杆。

g. 施工缝，每天工作结束时，或当天浇注混凝土的工序中断时，设置垂直路面中线的平接施工缝，并设置传力杆。外包塑料薄膜，传力杆涂沥青的一端放置在设计图纸规定的方向。

### 3、沥青砼面层

沥青混凝土面层是路面工程最后的结构层，是直接承受行车荷载，影响车辆行车速度、安全和舒适的关键部位。是一项非常敏感的工程，即与它有

关的各个方面都是影响其工程质量的重要因素,任何一个方面的欠缺都会导致路面结构的严重缺陷,以至达不到合格标准。

沥青混凝土路面应按设计和规范要求施工, 监理要点:

(1)、施工组织设计的审批: 施工阶段的施工组织设计应为实施性施工组织设计。因此, 这一阶段的施工组织设计内容要更具体、更详细。对各工序和具体操作均应进行有针对性、可行性的全面安排和落实。

a、沥青路面施工应是专业队伍。不能采用临时拼凑的拌和、运输、摊铺、压实多家队伍组合的施工组织方式, 以保证施工中的协调配合;

b、在沥青面层开工前应完成防护、排水等工程, 以减少相关工程施工相互干涉, 减少对路面损伤和污染;

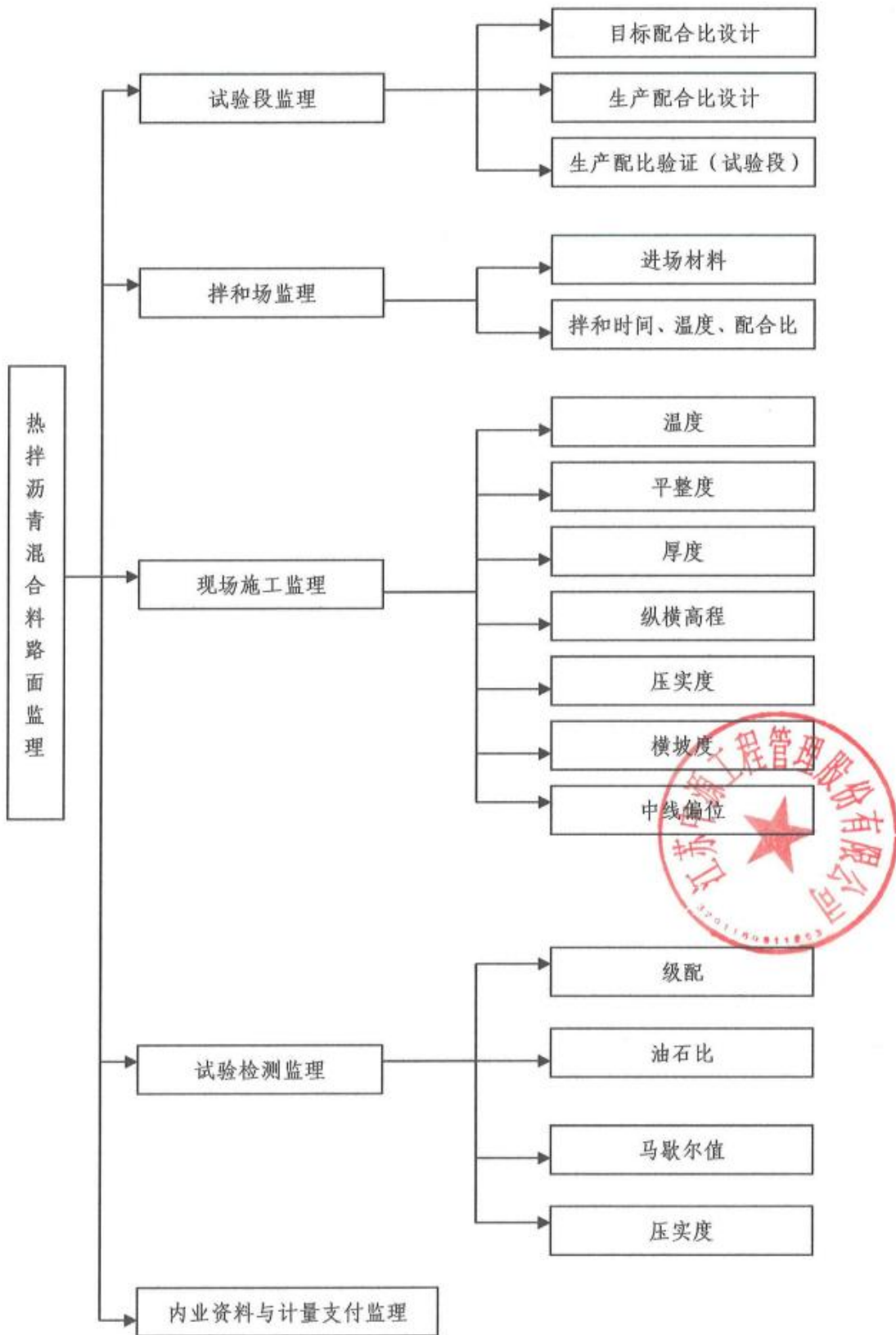
c、拌和站集料、沥青及其他材料宜保持 7d 的贮存量, 不得随用随进, 避免材料质量波动;

d、施工方案应采用流水作业法连续施工;

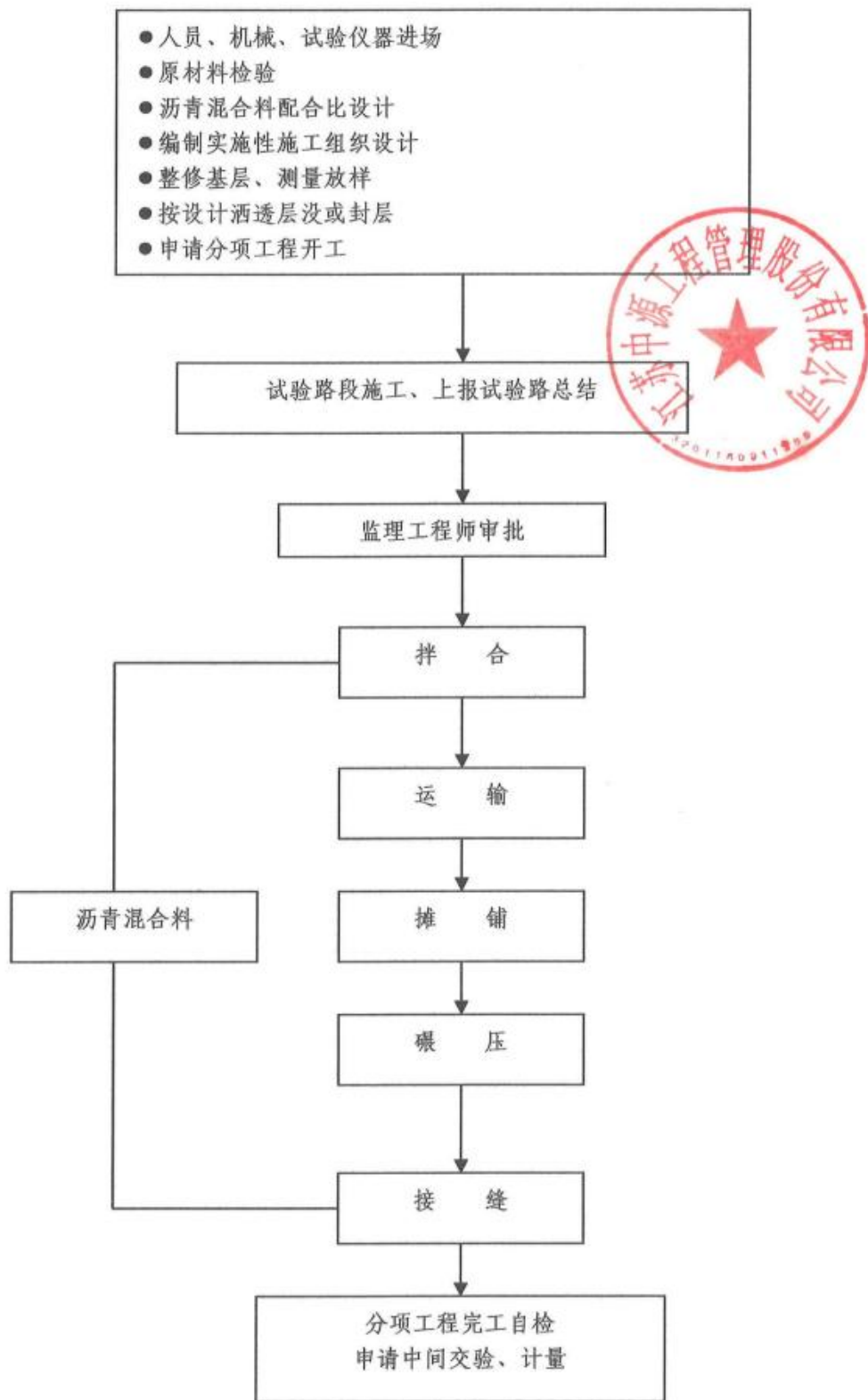
e、压路机的数量、规格应满足工艺要求, 配置应合理;

f、不在不适宜沥青路面施工的低温季节施工, 避免或减少雨季施工。

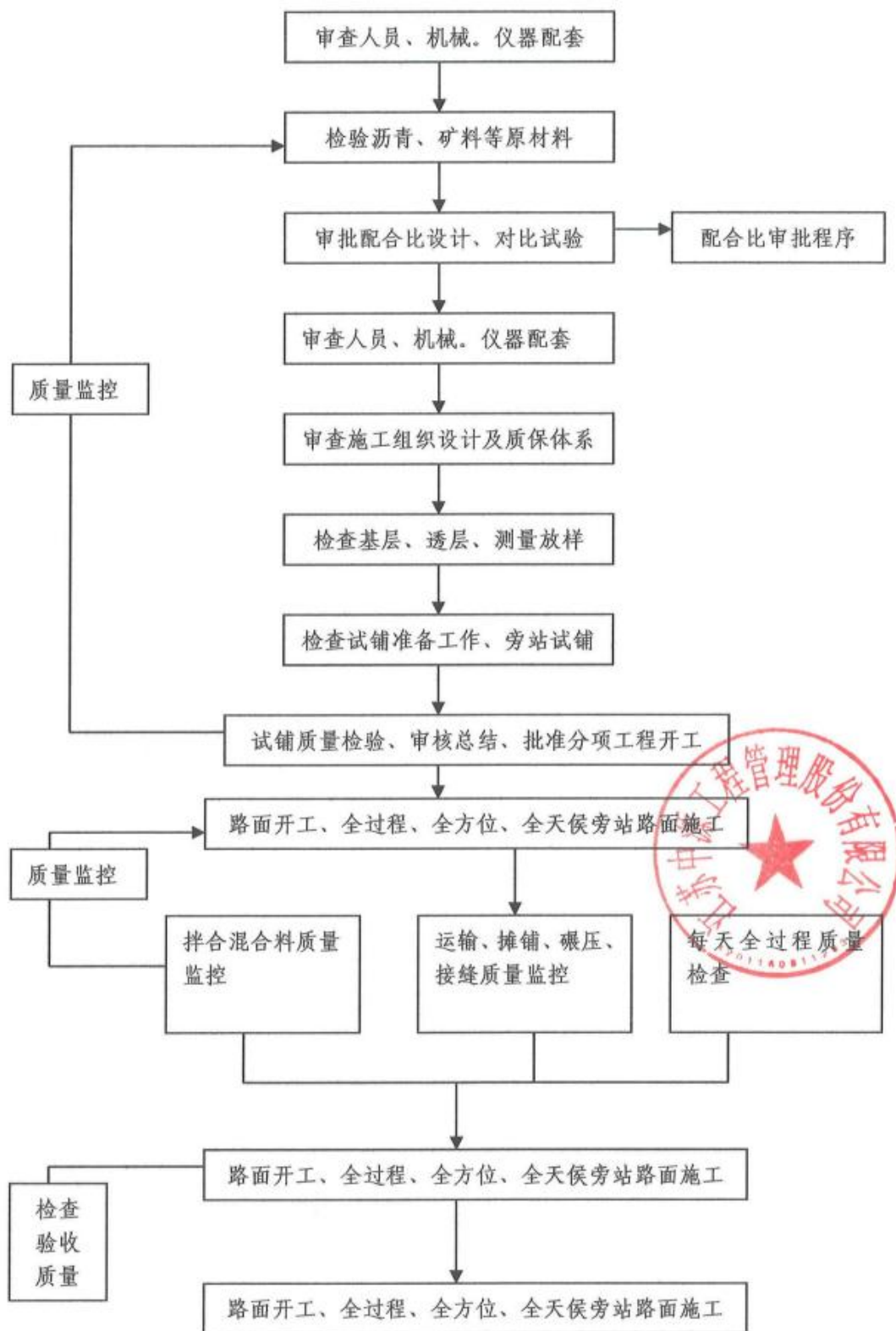




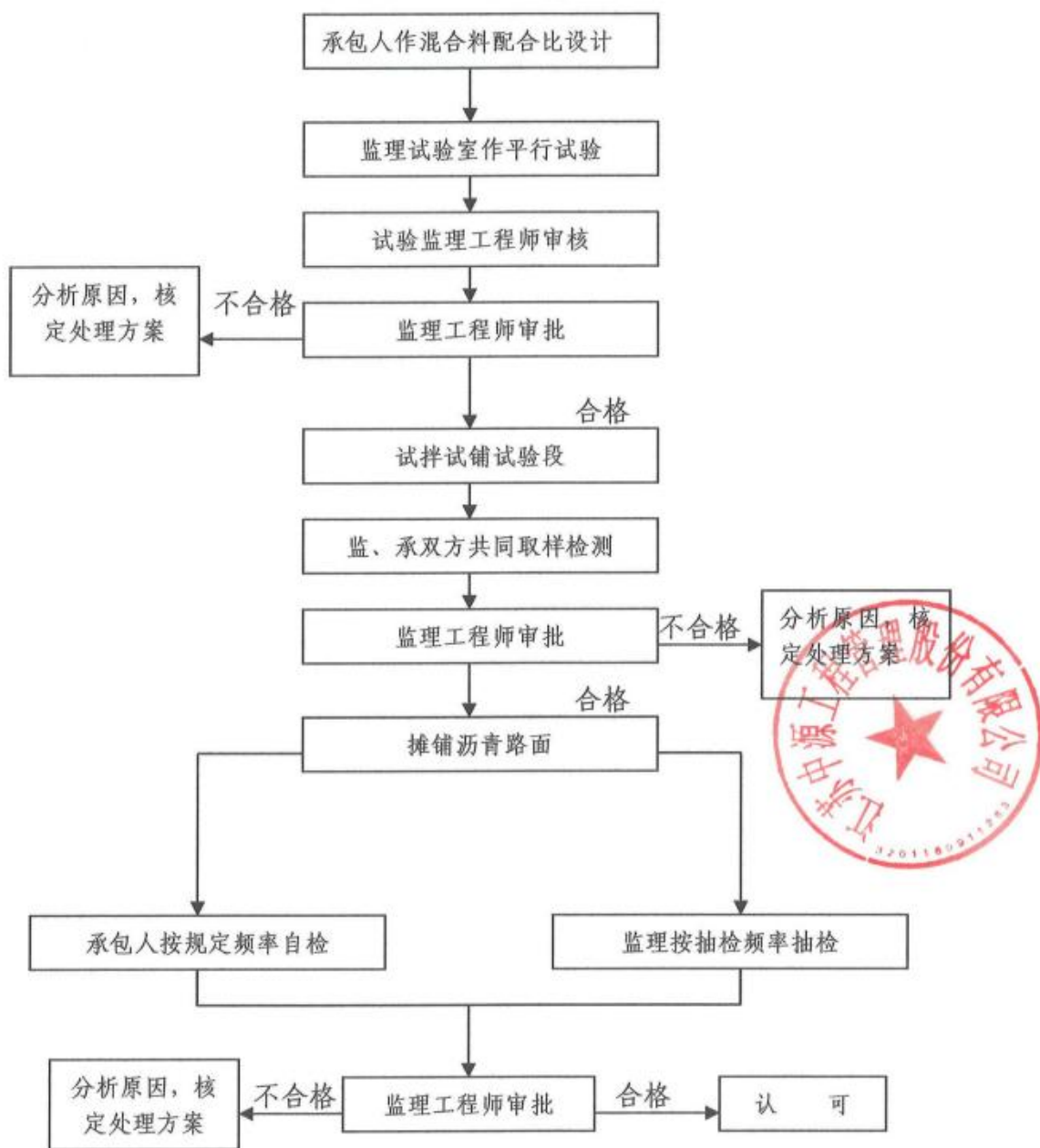
热拌沥青混合料路面监理流程



热拌沥青混合料路面施工工艺流程



热拌沥青混合料路面施工质量监理工作流程



热拌沥青混合料质量监理工作流程

(2)、审核机械设备的配备情况: 机械设备包括沥青混合料的拌合机、摊铺机、压路机以及运输车辆, 这是保证路面工程质量必不可少的手段。若不符合要求则不能批准施工。

a、沥青混合料的拌和机可分为间歇式和连续式两种, 其产量应不小于120t/h。一般应有适用、有效的温度计, 安放在干燥筒出料口处、沥青至拌

和机前的管道上，温度计读数准确到 $\pm 2^{\circ}\text{C}$ ；应有一个筛分热骨料的级配控制机组；骨料、填料和沥青用量计量的准确度应在 $\pm 1\%$ 之间。

b、沥青混合料摊铺机应是自动式的，安装有可调的活动熨平板或整平组件。熨平板在需要时可以加热，能按照规定的典型横断面和图纸所示的厚度在车道内摊铺，摊铺机应有振动夯板或可调整振幅的振动熨平板的组合装置，夯板与振动熨平板的频率，应能各自单独的调整。摊铺机应匀速前进，其工作效率应与混合料的供给量相配合，以达到连续摊铺的目的。

c、沥青混合料压实宜采用钢筒式静态压路机与轮胎压路机或振动压路机，能按合理的压实工艺进行组合压实。压实机械宜采用：双轮钢筒式压路机 6-8t；三轮钢筒式压路机 8-12t、12-15t；轮胎压路机 12-20t、20-25t；振动压路机 2-6t、6-14t 手扶式小型振动压路机 1-2t；振动夯板：质量不小于 180 kg，振动频率不小于 3000 次/min；人工热夯等。

d、运料车应用篷布覆盖，用以保温、防雨、防污染，夏季运输时间短于 0.5h 时，也可不覆盖。

(3)、认真作好试验段的监理：对试验段工程的施工，应进行全过程现场监理以便及时发现问题、解决问题。试验段完成后，要认真进行检查验收，为正式工程的大面积施工提供可靠的依据。

a、铺筑试验段是不可缺少的步骤，应该成为一个制度。但是铺筑试验段决不是一种形式，必须有明确的目的，认真研究，在试验段铺筑后应提出报告并取得主管部门的批复作为施工依据。

b、试验段的长度宜 100-200m；应在直线上铺筑为宜。

c、根据沥青路面各种施工机械相匹配原则，确实施工机械、机械数量及组合方式。

d、通过试拌确定：拌和机的上料速度、拌和数量与时间、拌和温度等操作工艺。

e、通过试铺确定：透层沥青的标号与用量、喷洒方式、喷洒温度；摊铺机的摊铺温度、摊铺速度、摊铺宽度、自动找平方式等操作工艺；压路机的压实顺序、碾压温度、碾压速度及遍数等压实工艺；以及确定松铺系数、接缝方法等。

(4)、铺筑现场及拌和场旁站监理：拌和场监理人员负责进场原材料、出厂拌和料质量，现场监理员负责摊铺、外形几何尺寸，试验员负责沥青混

合料内在质量试验检测。

a、拌和厂监理员应对拌和厂连续生产情况予以监督，及时纠正违规作业。对进厂原材料，出厂拌和料，按规定频率抽查，不合格的料不准出厂。

b、现场监理员，应对现场连续作业进行旁站监理。处理纵横接缝等特殊情况，经常抽查摊铺、压实温度、摊铺厚度，宽度，中线偏位，横坡度，纵断高程，平整度等指标。

c、试验员应把好原材料关，对料源进行取样、检测。及时纠正旁站、检测中发现的违规作业。按规定完成原材料、混合料抽查任务。完成现场钻心取样，构造深度等检测任务。

### 三、桥梁工程

严格按桥涵施工技术规范制定分项施工组织计划，根据施工组织计划确定的工期，按施工定额计算配备足够的施工人员及施工机械设备，提前做好各种材料的使用计划，根据施工进度及时进行各种材料的采购及储备，避免因材料不足影响施工的生产。

#### (一) 准备阶段的监理重点

##### 1、核对图纸和补充调查

施工前，应首先熟悉施工图设计资料，并现场核对，包括对桥梁形式，桥墩间距布置的合理性以及细部结构。设计资料有无“碰、漏、错”等问题。

##### 2、施工测量

桥梁施工测量的内容和要求、平面和水准控制测量及质量要求严格执行 JTG/T F50-2011《公路桥涵施工技术规范》之规定。施工测量控制的要点是：

(1) 开工前，监理方要认真审核桥梁的控制桩的测量结果，包括：桥位桩、基线桩、高程桩及其他重要桩位置；护桩分布及精度；复核设计图纸上全桥控制桩的关系，以及全桥平面和高程的尺寸关系。

(2) 施工中，监理工程师要重点复核利用原设计网点的加密点，新布设的控制网点，补充施工需要的水准点、墩台控制桩，以满足桥梁平面位置高程等的校测达到设计和规范要求。

(3) 每分项工程竣工后，监理工程师和承包人跟踪竣工核测，达不到设计要求的，不准进行下道工序的施工。

### 3、施工方案

(1) 符合现场实际情况，场地布置合理，施工部署可行；

(2) 技术先进，设备配套合理，施工方法得当，能确保工程质量和施工安全；

(3) 施工组织严密，工期能满足合同要求。

### 4、安全技术措施

督促承包人在编制施工组织设计的同时，制定相应的安全技术措施，建立安全管理机构和设立专职或兼职安全检查人员。要依据《公路工程施工安

全技术规程》(JTJ076-95)和规范的要求，结合工程实际情况，制定安全

操作细则，并向施工人员进行安全技术交底。确保桥梁有序施工，保障人

和设备以及结构物的安全。

#### (二) 下部构造监理重点

##### 1、挖孔桩成孔的质量控制要点

挖孔桩按工序分为：挖孔、护壁、清孔、钢筋笼制安、桩芯砼浇筑、桩质量检测等。其监理控制要点、措施如下：

##### 1.1 挖孔

(1) 结合地勘报告，认真审核施工单位针对地下潜水制定的专门降水、排水施工方案，并监督其执行。

(2) 桩位定位放样控制。

1) 根据市政放线办审批的测量回单的座标点和高程点，设置本工程的测量控制网及龙门桩，监理进行复核与复测。

2) 挖孔过程中随时检查桩孔的轴线、垂直度、孔径，控制在允许范围内。并及时运走挖土，不允许堆积在井孔周边。

(3) 对同一承台内挖孔桩必须跳槽开挖。

(4) 排水、安全措施的检查与落实。

(5) 结合地勘报告，挖孔过程中，如发现地下潜水不是特别严重，可采取如下措施予以控制：

1) 分组挖孔，每组选 1-2 个开挖较深的井孔，作为该处挖孔的集水井，进行降水。



2) 为便于井孔内组织排水, 在穿过透水层区段时, 在护壁预留汇水孔(孔径与水管外径相同, 以便于接管引水), 在浇筑桩身砼前堵塞。

(6) 督促并配合施工方经常检查井孔下有否塌方涌水和流砂现象, 以及空气和水的污染情况, 如发现异常应停工, 采取措施进行处理。

(7) 按设计要求的嵌岩风化程度、嵌岩深度及桩基持力层承载能力控制成孔质量。施工方在自检合格基础上, 即取样送检。

(8) 达到设计要求, 即会同业主、设计、地勘、质检、施工方进行基础验槽。

(9) 井孔挖至符合设计要求时, 孔底积水、渣土等杂物即进行清理的检查。

(10) 隐蔽工程验收合格(包括送检岩样抗压强度合格), 应立即封底或浇筑桩身砼。

## 1.2 护壁

(1) 第一节护壁模板位置的控制。

1) 模板中心线与设计轴线的偏差不得大于 20mm, 内径不得小于设计直径的检查、验收。

2) 模板顶面应比场地高出 150-200mm, 对新填方区段, 其壁厚比下面井壁厚增加 100-150mm。为避免在填方区挖孔出现护壁下沉和孔壁坍塌, 在制作第一节护壁时在地面沿井口作一宽约 500 左右的钢筋砼“托盘”, 并与第一节护壁同时浇筑, 以“吊”住护壁。

(2) 对每一节护壁模板轴线、垂直度、内径及模板几何尺寸的检查、验收, 以随时纠偏。

(3) 按设计要求, 护壁的厚度、拉结筋、配筋、砼浇筑、砼强度的检查、验收。

(4) 上下节护壁搭接长度的检查。

(5) 每节护壁应控制在当日连续施工完毕。

(6) 护壁砼振捣密实的控制, 针对土层渗水情况, 使用速凝剂配合比的控制。

(7) 拆模时间的控制, 宜在 24 小时后拆模。

(8) 拆模后, 护壁砼缺陷的检查与及时补强的督促、检查。

(9) 当遇到局部流动淤泥或可能出现的涌砂时的处理方案。

1) 可采取如下处理措施:

a, 分组挖孔, 每组选 1-2 个开挖较深的井孔, 作为该处挖孔的集水井, 进行降水。

b, 为便于井孔内组织排水, 在穿过透水层区段时, 在护壁预留汇水孔 (孔径与水管外径相同, 以便于接管引水), 在浇筑桩身砼前堵塞。

2) 每节护壁的高度控制在 300-500mm。

3) 随挖、随验、随浇砼。

### 1.3 钢筋笼制安

(1) 钢筋质量的检查、验收。

(2) 钢筋笼钢筋规格、长度、直径、间距、接头搭接长度、接头位置、接头数量、接头方式、钢筋笼外径及加固筋的检查、验收。

(3) 按设计要求, 纵向钢筋的接长优先采用直螺纹连接。

(4) 纵横钢筋交接处均应焊牢。

(5) 钢筋笼加固吊装就位, 钢筋笼垂直度、接头焊接的检查、验收, 钢筋笼保护层的检查验收。

### 1.4 砼浇筑

(1) 砼原材料及配合比的质量控制。

1) 水泥、砂、石质量的检查与验收, 备料情况的检查与落实, 以保证砼浇筑的连续性。外加剂正规合格产品的检查、验收。

2) 砼配合比试验室试配的监控。配备的砼的各类物理力学性能必须满足规范规定的标准和设计要求, 桩身砼水泥含量、水灰比的控制。

3) 试验室出具的各类强度等级的配合比, 应手续齐全, 法定有效。

4) 必须在生产前上报 28 天试配混凝土强度报告, 经监理工程师批准后才能用于工程; 混凝土拌和前的配料称量, 应严格按批准的配合比配料, 在生产过程中监理工程师应随时抽查, 称量应控制在规范允许偏差内 (包括监理赴商品砼集中搅拌站抽查电子称等计量系统)。

5) 检查混凝土坍落度。承包人就按规定频率抽检混凝土拌和物的坍落度 (监理旁站、见证)。发现不符合要求的坍落度应立即调试混凝土坍落度, 使其达到配合比要求的坍落度为止。

6) 混凝土生产就保证有足够的搅拌时间, 要求掺外加剂的混凝土, 根据按规范要求其拌和时间延长为不小于 1 分钟。

7) 混凝土拌和后必须在规定时间内浇筑, 时间过长开始初凝的混凝土拌和料应废弃, 控制运输距离和时间。

8) 如发现混凝土在运输过程中发生离析, 严重泌水或坍落度不符合要求等现象时, 应严格要求承包人退回作二次搅拌。第二次拌和时不得任意加水, 可添加水泥浆, 使水灰比保持不变, 二次搅拌后仍不符合要求则就废弃, 不得使用。

## (2) 砼浇筑

1) 浇筑前, 检查桩底清理情况。必须督促和检查施工方在桩身砼浇筑前将桩底的积水、渣土、杂物等清除干净。

2) 浇筑混凝土过程中, 应要求承包人控制振捣时间和浇筑高度(约1000), 防止漏振和过振, 并须连续分层浇灌振捣; 砼倾卸高度超过2.0m, 须用串筒浇筑, 防止砼出现离析。

3) 浇筑桩身砼时, 井孔内渗水量少时的控制措施:

可先抽干孔内积水, 并采用速凝砼(砂浆)强行堵漏;

砼表面出现泌水时或井壁有少量渗水时, 可在不扰动已浇砼的条件下, 将泌水吸干, 或用速凝砼(砂浆)堵漏。

在井孔内积水深度不超过100mm前, 可按常规方法浇筑桩身砼。

4) 若渗水量大, 孔底积水深度大于100mm时, 则应采用水下砼施工方法进行浇灌。水下砼可采用导管灌注水下砼。导管的构造和使用及灌注水下砼的施工要领按现行规范和规程进行了, 此不赘述。

5) 每根桩的砼从桩底至桩顶必须一次浇灌完毕。

6) 挖孔桩浇注标高的控制(灌注砼完成面之标高应比桩顶设计标高高出0.5-0.8m, 以凿去桩顶浮浆, 保证桩身砼质量)。

7) 旁站取样作砼试块, 检查混凝土抗压强度。混凝土的抗压强度试验应按试验规程进行, 试验应有监理人员旁站, 同承包人送试验室进行。

## (3) 砼养护的控制。

督促检查施工方按要求加强砼的养护, 特别注意不要扰动桩顶预留的插筋。

## 1.5 桩质量检测

(1) 要求施工方必须对每根桩做好施工记录, 并按规定留取砼试件, 将砼试件试压结果等资料整理好, 交监理等检查、验收。

(2) 桩完成后应向监理和设计院提交桩位竣工平面图，经复核满足设计及规范要求后，方可进行承台等的施工。

(3) 按照 (GB50007-2002) 及 (JGJ106-2003) 规范的有关要求，进行桩基承载能力和桩身质量检验。

1) 桩身质量检验采用声波透射法或可靠的动测法检测。检测桩数为 100%。

2) 静载荷试验桩数为总桩数的 1%，但不少于 3 根。

(4) 检查砼试块抗压强度。当砼试块强度不合格时，可采用钻芯取样等方法进行检测。

(5) 当桩身砼浇筑完毕 7 天左右，即应按质监要求，逐根桩进行动测等无破损检测方法，检查桩身砼的完整性。

#### 1.6 施工安全监控要点

(1) 桩井在每天开挖前和开挖过程中督促施工方检查井孔内有无有毒气体或缺氧现象。

(2) 检查、督促施工方在井下作业前 20 分钟进行排水、送风，并在施工过程中不断向井内输送新鲜空气，必要时抽、送同时进行。

(3) 检查供电给井下的用电设备的线路是否装漏电保护装置，井下照明电压不高于 36V。

(4) 井下通讯联络要畅通，施工时保证井口有人，监理应督促并协助施工方经常检查、观察井下是否有塌方、涌水和流砂等发生的迹象，如发现异常，应停工，采取措施进行处理。

(5) 要求施工单位针对地下潜水制定专门的降排水方案，经审批后督促其执行。

#### 1.7 施工偏差控制标准

(1) 桩径 D: 容许偏差为  $\pm 50$ 。

(2) 垂直度容许偏差为 1/100。

(3) 桩位容许偏差为:

1) 单排桩、条形桩基沿垂直轴线方向和群桩基础边桩的偏差为 D/8，但相邻两桩不能偏往一个方向。

2) 条形桩基沿轴线方向和群桩基础中心桩的偏差为 D/6，但相邻两桩不能偏往一个方向。

3) 单柱下的单桩之柱位偏差为  $D/15$ 。

## 2、高墩施工要点

### (1) 横板、支架及施工脚手架

1) 模板宜优先使用胶合板和钢模板。施工前, 要对模板支架及脚手架进行验算, 使其有足够的强度、刚度和稳定性, 确保施工安全、可靠地承受施工过程中可能产生的各项荷载。

2) 模板板面应平整, 接缝严密, 不漏浆, 保证结构物外露面美观, 线条流畅, 且结构简单, 制作装拆方便。

3) 模板支架安装完毕后, 应对其平面位置、顶部标高、节点联系及纵向稳定性进行检查, 以确保结构物几何尺寸满足设计和规范要求。

4) 墩台的模板、支架严禁与施工脚手架相连接, 以避免在浇筑混凝土中, 由于施工脚手架的晃动导致模板支架的不稳定。尤其是高墩施工, 对墩模和脚手架, 应分别用缆风稳固。

5) 浇筑混凝土之前, 模板应涂刷脱模剂, 外露面混凝土模板的脱模剂应采用同一品种, 不得使用废机油, 且不得污染钢筋及混凝土的施工缝。

### (2) 钢筋骨架施工要点

1) 墩台施工前应在基础顶面放出墩台中线和墩台内外轮廓线的准确位置, 并按此安装模板, 施工中要对模板的平面位置和高程加以跟踪测量和控制。

2) 钢筋的材质必须符合规范要求。墩台的钢筋骨架要认真按设计放样布置, 绑扎和焊接。在配置垂直方向的钢筋时应有不同的长度, 以便使同一断面上的钢筋接头能符合规范的要求, 水平钢筋的接头也应内外、上下错开, 为保证钢筋保护层的净厚度, 钢筋与模板间应设置高标号砂浆垫块, 并与钢筋扎紧, 垫块要互相错开。

3) 钢筋焊接, 应在焊接位置上, 用楔形卡卡住, 防止电焊时局部变形, 待所有焊点卡好后, 先在焊缝两 endpoint 焊定位, 然后进行焊缝施焊。施焊顺序宜中到边对称进行, 先焊骨架下部, 后焊骨架上部。相邻焊缝采用分区对称跳焊, 不得顺方向一次焊成。

4) 轴心受拉和偏心拉杆件的钢筋接头以及普通混凝土中直径大于 22mm 的钢筋, 都应采用焊接, 对设计允许绑扎的接头, 绑扎的工艺应符合规范的要求。钢筋骨架焊接、绑扎工序结束后, 承包人和监理工程师应认真按设计

图纸检查其钢筋布置是否准确,包括数量、钢筋间距、箍筋间距、网眼尺寸、弯钩钢筋位置、保护层厚度;检查接头焊接、绑扎位置是否得当,焊接、绑扎质量是否符合设计和规范要求,检验合格后,应采取对钢筋骨架的稳固措施,以防在吊放过程中导致骨架变形。

### (3) 混凝土浇筑施工要点

1) 浇筑混凝土的质量应从准备工作、拌合材料、操作技术和灌后养生这四个方面加以控制。浇筑混凝土要连续作业,如因故中途停止,要按施工缝处理。

2) 混凝土原材料的材质应符合现行规范的要求。掺入外加剂时,在钢筋混凝土中不得掺用氯化钙、氯化钠等氯盐;无筋混凝土中的氯化钙或氯化钠掺量,以干质量计,不得超过水泥用量的3%。

3) 混凝土浇筑倾落高度超过2m时,要视其落差情况,设置漏斗串筒或振动流管。浇筑过程中,防止混凝土撞击钢筋,造成灰浆、骨料分离,也不准将漏斗、串筒等直接架设在钢筋或模板上。在出料口下面,混凝土堆积高度不准超过1m。

4) 振捣工序,应专人专职,按层次顺序进行。振捣器应按1.5的系数配备,以避免中途因振捣器的损坏而影响混凝土的振捣。使用插入式振捣器,移动间距不应超过其功能作用半径的1.5倍,要与侧模保持5—10cm的距离。插入下层混凝土也不宜超过5—10cm的深度。施工中要注意模板、钢筋骨架的稳固情况,发现模板、钢筋骨架位移或变形,应立即进行校正措施。

### (三) 上部构造

#### 1、梁板预制

##### (1) 场地

1) 预制场地应经过平整压实,地基承载力能满足要求;场地的设置有足够的规模,能适应工期的要求;预制场地应进行硬化处理,并搞好排水设施,以免养生用水浸泡软化地基。

2) 预制场地应经过平整压实,地基承载力能满足要求;场地的设置有足够的规模,能适应工期的要求;预制场地应进行硬化处理,并搞好排水设施,以免养生用水浸泡软化地基。

3) 预制场地与梁板堆放场地、钢筋场地、混凝土拌合场地、仓库等统筹安排,合理布置。

## (2) 模板

1) 模板必须具有足够的强度、刚度和稳定性,能可靠地承受施工过程中可能产生的各项荷载,保证结构的设计形状和尺寸与模板各部件之间相互位置的准确性。施加预应力后,梁体中部拱起,整个梁体的荷载将集中在两端,故对梁端部的底板、底座必须进行加强。

2) 应采用组合钢模板,以提高模板的适应性和周转率。

3) 模板板面应平整光滑、接缝严密、确保混凝土在强烈振动下不漏浆。

4) 模板的制作,便于今后的施工操作方便,装拆容易。

### (3) 预应力混凝土材料及机具

1) 预应力混凝土结构所用的钢丝、钢绞线、热处理等钢筋以及锚具、夹具和连接器应符合现行国家标准的规定,每次进货都必须出具出厂合格证明和质量保证书。

2) 每批预应力材料进场后,都必须按规范的检验方法和检验频率,进行进场验收,未经检验合格的材料,不得用于施工。

3) 后张有粘结预应力混凝土使用的刚性或半刚性金属管道材料应符合规范要求,具有足够的强度,以使其在混凝土的重量作用下能保持原有形状,且不允许有漏浆现象。金属管道进场时,除应按出厂合格证和质量保证书核对其类别、型号、规格及数量外,还应对荷载作用下的径向刚度、抗渗漏及抗弯曲渗漏进行检验。金属管道的内横截面积至少应是预应力筋截面积的 2.0~2.5 倍。

4) 混凝土原材料应符合现行规范的要求。

后张法孔道水泥浆应使用硅酸盐水泥或普通水泥。矿渣水泥早期强度低、泌水性较大,不宜使用。为减少泥浆凝固结时的收缩,水灰比不宜过大,以 0.40—0.45 为宜。水泥浆中可掺入一定数量的膨胀剂,增加其密实性,但膨胀率必须小于 10%,以避免降低水泥浆的强度。水泥浆的泌水率最大不得超过 3%,拌合后 3h 泌水率宜控制在 2%,泌水应在 24h 内重新全部被浆吸回。水泥浆的稠度应控制 14—18s 之间。

5) 张拉千斤顶应是经过国家认定的监督部门认证的产品。千斤顶、测力环或测力计使用前必须由有资质的单位进行全面的校验;每台千斤顶及压力表应视为一个单元且同时配套校准,以确定张拉力与压力表读数之间的关系曲线,校准后应对千斤顶和压力表进行编号标识,以便配套使用。千斤顶

校验期限，当千斤顶使用超过 6 个月或 200 次，或在使用过程中出现不正常现象时应重新校准。测力环或测力计至少每 2 个月进行重新校准。

6) 用于测力的千斤顶的压力表，其精度不低于 1.5 级，校正千斤顶用的测力环或测力计应有  $\pm 2\%$  的读数精度。压力表读盘直径不小于 150mm。每个压力表应能直接读出以 KN 为单位的数值。压力表应具有大致两倍于工作压力总压力容量，被量测的压力荷载，应在压力表总容量的  $1/4-3/4$  范围内。

#### (4) 张拉应力控制

1) 设计上确定的张拉控制应力，先张法可按此控制张拉，后张法预应力，还要加上锚圈口预应力损失值，即可比设计要求提高 5%，但在任何情况下（包括超张拉）不得超过设计规定的最大张拉控制应力。冷拔低碳钢丝原则上不进行超张拉。

2) 预应力筋实际伸长值与理论伸长的差值应控制在 6% 以内。

预应力筋张拉的实际伸长值  $\Delta L$  (mm) 按以下公式计算：

$$\Delta L = \Delta L_1 + \Delta L_2$$

式中  $\Delta L_1$ ——从初应力至最大张拉应力间的实测伸长值 (mm)；

$\Delta L_2$ ——初应力以下推算伸长值 (mm)。

#### (5) 后张法预应力混凝土施工

1) 台座应坚固、无沉陷，台座各支点间距应适宜，以保证底模挠度不大于 2mm。工形梁和跨径大于 20m 的梁板都应按设计设置反拱。

2) 准确埋设预应力管道，其平、纵、横均要符合设计的坐标位置。端部扩大孔应与管道同心，端部预埋钢板或铸铁喇叭管应垂直于孔道中心线。管道应采用井形格定位钢筋作支承稳固，井形格间距 50cm，以保证管道位置正确，并在浇筑混凝土期间不产生位移，减少管道摩阻力。金属管道接头处的连接管，采用大一个直径级别的同类管道，其长度为被连接管道内径的 5—7 倍。接头处应缠裹紧密，防止混凝土的水泥浆渗入。为了防止金属管道漏浆而引起孔道堵塞，在混凝土浇筑期间用通孔器通孔，混凝土浇筑后，用空压气清孔。如预应力筋在浇筑混凝土前穿入，则应将其来回拉动，以保证孔道畅通。

3) 所有管道均应设压浆孔，还应在最高点设排气孔及需要在最低点设排水孔。压浆管、排气管和排水管应是最小内径为 20mm 的标准管或适宜

的塑性管。

#### 4) 混凝土浇筑工艺

——混凝土配料除执行规范的有关规定外,并符合先张法混凝土的有关要求。

——混凝土的浇筑方法应采用一气呵成的连续浇筑法;

梁板一般均采用水平层浇筑法;

当梁高跨长,可采用斜层浇筑,或纵向分段、水平分层浇筑。

——分层浇筑,每层不宜超过 30cm,上下层浇筑间隔时间,当气温在 30℃以下时,不得超过 1.5h。

——分段浇筑长度宜为 4—6m,分段浇筑时必须在前一段混凝土初凝前开始浇筑混凝土,以保证浇筑的连续性。

——预应力混凝土的马蹄部分钢筋较密。为保证质量,可先浇完马蹄部分,后浇腹板。其横隔板的混凝土与腹板同时浇筑,浇筑时应分段分层,

平行作业。

#### 5) 后张法要点

——预应力混凝土的后张有两个前提条件,一是混凝土强度必须达到设计规定(若设计无规定时,应不低于设计强度标准值的 75%);二是用回

弹模量控制或规定天数的时间控制。

——对曲线预应力筋或长度大于等于 25m 的直线预应力筋,应采用两端张拉。

——预应力筋的张拉顺序应按设计规定进行。设计无规定时,应综合以下两方面的因素确定:其一避免张拉的构件截面呈过大的偏心受力状态,应使已张拉的合力线处在受压区内,边缘不产生拉应力;其二应计算分批张拉的预应力损失值,分别加到先张拉的力筋控制应力值内,但最大张拉力不准超过规定值,否则应在全部张拉后进行第二次张拉,补足预应力的损失。

——张拉设备安装时,使张拉力的作用线与孔道中心线末端的切线重合。

——张拉程序严格按规范的规定进行。



两端同时张拉时，两端千斤顶升降压，画线、测伸长、插垫等工作应基本一致。

——严格张拉工艺，防止滑丝、断丝，特别是千斤顶给油、回油要缓慢平稳进行，避免大缸回油过猛产生较大的冲击振动，造成滑丝或断丝。

——后张顶应力筋断丝及滑移不得超过规范规定的控制数。经检验质量在达到规范要求的前提下，且预应力筋稳定后方可锚固。预应力筋锚固后的外露长度不小于 30mm，对多余预应力筋，一律用砂轮机切割。

#### 6) 孔道压浆

——预应力筋张拉后，孔道要尽早压浆，最迟不超过 14d。

——压浆前，要按规范要求对孔道进行清洁处理和湿润。

——孔道压浆顺序是先下后上，要将集中在一处的孔一次压完。若中间因故停歇时，应立即将孔道内的水泥浆冲洗干净以便重新压浆。对曲线孔道和竖向孔道应由最低点的压浆孔压入，由最高点的排气孔排气和泌水。

——压浆应使用活塞式压浆泵，不得使用压缩空气。压浆一般分两次进行，每一孔道宜于两端先后各压浆一次，两次的间隔时间以达到先压的水泥浆既充分泌水又未初凝为度，一般宜为 30min—45min（通过试验确定）。

——压浆的压力以保证压入孔内的水泥浆密实为准，开始压力要小，逐步增加，最大压力宜为 0.5—0.7Mpa；当孔道较长或采用一次压浆时，应适当加大压力，但最大压力不宜超过 1.0Mpa。梁体竖向预应力孔道的压浆最大压力可控制在 0.3~0.4Mpa。压浆应达到孔道另一端饱满，并应达到排气孔排出与规定稠度相同的水泥浆为止。为保证管道中充满灰浆，关闭出浆口后，应保持不小于 0.5Mpa 一个稳压期，该稳压期不少于 2min。

#### 7) 封端

——孔道压浆后应立即将梁端水泥浆冲洗干净，同时清除支承垫板、锚具及端面混凝土上的污垢，并将端面混凝土凿毛，以备浇筑混凝土。

——端部设置钢筋网，为固定钢筋网的位置，可将部分箍筋点焊在支承垫板上。

——固定封端模板，立模后校核梁体全长，其长度应符合允许偏差的规定。

——封端混凝土强度，应符合设计规定，若设计无规定时，按梁体混凝土强度控制。

——封端混凝土浇筑后，静置 1h—2h，进行带模浇水养护。

——后张预应力梁，在管道压浆前不得安装或移运，在压浆强度和封锚混凝土强度达到设计要求后方可移运和吊装。设计未作规定时，水泥浆强度不低于梁身混凝土强度的 55%，且不低于 20Mpa；封端混凝土强度不低于梁身混凝土强度的 80%，方可进行吊装或移运。

## 2、吊装

(1) 复检桥轴线、跨径、墩台标高。复检无误后，对梁的落位进行放线控制，包括：墩台放出每片梁的纵向中心线、支座纵横中心线，梁板端

头横线及支座底部轮廓线；在梁端横线上定出各片梁底部边缘的点。

(2) 对施工方案确定的吊装设备，吊装指挥系统进行检查和技术交底。吊装必须先在场地进行试吊，试吊成功后方可进行吊装。

## 第七章 本工程监理工作的重点与难点分析

### 一、工程难点

我公司分析本工程有以下难点：本工程有些项目区点多、面广项目点较为分散是此工程的一个特点。还有确实是施工路段较窄，建筑施工机械设备进出咨询题较为棘手。本工程土方量较多，在人工挖方时，安全爱护工作应重视。需要与其他单位和谐的地点较多。

### 二、审批施工组织设计（关键技术方案）

施工组织设计的审查，是关系到工程总体施工的前提关键，开工前必须由总监理工程师负责组织专业监理工程师对施工单位报送的施工组织设计进行审查并批准，审核的要紧内容有：

- (1) 施工组织设计是否符合批准的项目规划内容、标准；
- (2) 施工的手续是否齐全有效；
- (3) 报审的附件资料是否符合要求；
- (4) 施工方法是否满足设计要求，是否科学可行；
- (5) 工期安排是否能满足总进度打算的要求；
- (6) 进度打算能否保证施工的连续性和最佳季节性；
- (7) 组织治理、质量保证体系、技术保证体系及安全保证体系是否健全可靠，具有针对性；

(8) 提出的施工标准是否符合设计要求, 审查时要到现场巡视、核实;

(9) 审核工程文件, 要求亲临现场检查工程项目内容、位置是否符合设计内容要求, 如有不符, 要求施工单位必须进行修改, 调治并报主管部门批准。

### 三、检查开工条件, 批准动工

对施工开工条件的审查也是监理“预控”的关键之一。施工单位通过确实事前预备, 依照施工方案的要求, 认为具备了开工条件, 向项目部申报《工程开工报审表》及规定的相关附件资料。

(2) 监理工程师负责核查开工条件包括:

① 施工合同是否已明确;

② 施工组织设计方案是否已批准;

③ 工程位置是否确定, 必须的人、机、料、法、环各方面的预备工作是否完成;

④ 专业施工队和组织治理人员、技术人员, 是否按要求落实到位。各项预备工作能够满足施工要求, 具备了开工条件, 监理工程师亲临现场检查核实后签署审核意见, 由总监理工程师签批《开工报审表》批准开工。

### 四、实行以预控为重点的质量操纵措施(关键质量)

质量操纵实行“事前、事中、事后操纵”, 以“事前”为重点操纵措施, 坚持原材料的检验制度, 杜绝不合格原材料使用。在施工过程中坚持工序检查制, 坚持按规范、标准检查。验收施工质量, 采取巡视检查为主, 关键工序、关键部位旁站相结合的监理手段, 确保质量操纵点得到操纵。

### 五、进度操纵突出表达季节性要求(关键工期)

本项目的进度操纵须突出表达季节性的特点, 在工程总进度打算要求的基础上, 合理制定适应季节性的进度施工打算, 紧密注意最佳季节的进度情形, 针对性采取进度调治打算, 实现各施工项目之间和谐统一, 突出主控关键。

### 六、内部治理与组织和谐

针对项目点多、面广、分散、多专业的特点, 监理施工必须灵活机动, 适应变化。因此从内部治理方面, 应形成以监理站为基础, 项目监理部统一和谐治理, 专业资源共享, 项目监理部全面治理与监理站点现场治理相辅相成的治理格局。公司监理部为了提高监理工作的质量水平, 成立巡视组和专

家顾问咨询组，不定期的检查工程和监理人员执行监理规程的情形，关于技术的关键难点，有专家顾问咨询把关，确保工程的质量。

#### 七、依照项目特点，监理工作采取的几项措施

(1) 在监理工作中，和谐工作尤为重要，为此我公司大力推行监理工作联系单制度，通过联系单来加强工程建设中各相关单位的联系和和谐力度，方便各种咨询题的处理和解决。关于施工单位工程质量和安全等重大咨询题使用监理通知进行解决。

(2) 依照本项目特点，监理工程师必须做好服务工作：施工前除工程技术交底会外，还要协助主管部门搞好施工劳动力技术培训，明确工程质量以及表格填写应用要求，制定工序检查制度和办法，使工程规范化治理，严格按照差不多建设程序施工以提高工程质量。

(3) 本项目是一多学科的综合系统工程，监理人员必须了解工程建设区内的自然条件及社会经济进展状况，了解当地群众对工程建设要求，这就要求监理单位和从业人员除具备各专业知识外，还应具有一定工作体会和相关知识水平。

#### 八、应建立监理服务质量体系

依照公司质量治理体系，建立项目监理服务质量治理体系。项目监理服务质量体系实行总监理工程师负责制，总监理工程师承担本项目部的治理者代表职责，总监代表履行总监理工程师委派的职责，向总监理工程师负责，各专业人员向总监理工程师、总监代表负责，监理员向专业监理工程师负责。制定的各级人员岗位职责，监理施工细则，监理人员职业准则和行为规范道德标准，以及治理机构资源配置共同构成本项目监理部的质量治理体系。

## 第八章 对本工程建议

### 一、建立评比档案备案制度

建议业主建立承包人施工综合评比档案卡，作为以后业主邀请投标的依据，同时，报建设行政主管部门备案，从而自然进入建筑企业不良行为登记与公示的程序，以此来约束承包人的违规行为和激发其创优质、保安全的主动性和积极性。

### 二、推行计算机辅助管理

通过计算机辅助管理，可以减少工作量，提高业主、监理工程师、承

包人的工作效率，以及三者之间的信息传递速度，同时使项目管理工作逐步走向规范化。

### 三、建议业主强化内部管理、提高工作效率

从一定意义上说，工程的成功主要是取决于业主方面的综合管理水平。现场工程进度的延误，往往是由于业主自身引起的。为此，建议业主：

#### 1、成立现场管理机构

成立强有力的现场管理机构，委任业主代表，简化工作流程，杜绝多头指挥。

#### 2、遵守现场管理制度

重视并带头遵守监理公司制定的现场管理制度，如安全文明管理制度、会议制度等。

#### 3. 及时解决问题，完善各种程序。

业主代表应签署技术资料、设计变更等。及时，并及时完善业主办理的所有审批手续。

### 四、发挥监理单位的作用，树立监理单位的权。

本工程设计标准高、专业工程项目多，组织协调的工作十分繁重。这就要求要充分发挥监理单位的组织协调作用。监理单位将从各方合同中规定的责任与义务出发，组织协调各方按合同规定的质量和工期目标完工，从而保证工程建设总目标的实现。在工程建设中，建议业主应高度重视监理公司在工程管理中的核心地位作用，尽量减少直接向承建商发号施令，而应坚决树立、维护监理公司的权。

### 五、成立专业的项目监理部。

#### （一）选派技术全面、综合素质高的总监理工程师

项目监理部选派的总监理工程师具有较强的技术业务能力和组织协调能力，主持过多个建设项目的监理工作，积累了丰富的经验。先后担任多个重大项目的总监理工程师，以其质量好、进度快、投资少、组织协调得力的监理效果，受到各施工单位的好评。

#### （二）配置专业齐全，技术、作风过硬的监理人员

根据本工程特点，本投标人拟组织一个专业配套齐全，业务精湛，技术过硬，监理人员数量满足有关规定和建设单位要求的监理班子，而且监理

班子成员专业结构、职称结构配备合理，老、中、青技术人员配置适宜，所有监理人员均是长期从事工程施工、设计和监理工作专业技术人员，他们不但具有扎实的专业技术理论和建设监理理论，而且作风过硬、经验丰富。本项目监理人员组成及组织机构见本监理标资标书有关内容。

## 六、发挥总监主导作用

### (一)明确责任，实行项目主任负责制。

在所有项目监理活动中，投标人应全面实行项目总监理工程师负责制。本工程的总监理工程师是

### (二)发挥总监对质量控制的主导作用

在质量、进度、造价控制中，质量控制是核心。项目总监理工程师必须针对工程项目及施工单位的基本情况，以主动控制为前提，主持编制质量控制计划，明确专业监理工程师的分工及职责范围，并要求专业监理工程师编制监理实施细则。工程实施过程中，总监理工程师要检查各专业监理工程师和旁站人员的工作情况，对不称职、建设单位不满意的监理人员，及时予以更换，做到定岗、定位、责任明确，使每个监理人员，从工程项目开工就清楚自己该管什么，怎么管法，出现问题如何处理，并及时将情况报告总监理工程师，把质量控制落实到实处。

### (三)发挥总监对造价控制的主导作用

总监理工程师，必须了解合同价的确定原则，熟悉建设单位的招标文件；亲自检查过问综合项目清单制定情况，特别是确定综合项目的名称时，应考虑满足总进度控制的需要，按分部工程的顺序进行编制。

对资金使用计划的审查，要重点核对综合项目名称，以及进度计划中每月完成形象进度的均衡情况，看产值及估算分配是否合理。

在签发监理月报时，要重点审查月度完成量与现场实际完成是否一致，实际完成与计划完成对比表格是否正确，两者之间出现的差值是否需采取措施，完全生产指标情况，施工单位报送的工程进度款是否需扣款等。

### (4)充分发挥总监在进度控制中的主导作用。

在施工阶段，如何实施进度目标管理，实现合同工期是建设单位关心的话题之一。作为总监理工程师，他的主要职责是严格计划管理，坚持周例会制度，及时发出指令纠正进度，监督进度计划的实施。

当工程进度失控，总监理工程师认为合同工期不能实现时，应针对失控原因向责任方发出函件，提出自己的意见。如果责任在建设单位，应提醒建设单位及时解决问题或签订补充协议，避免施工单位提出索赔；如果责任在施工单位，则应向施工单位法人代表致函，要求采取措施，解决实际问题，实现合同工期。

#### （五）发挥总监对组织协调的主导作用

合同管理不仅是造价工程师的工作，总监理工程师必须熟悉合同，研究合同，组织监理班子全员研究合同，树立合同观点、使用合同语言。

遵循“守法、诚、公正、科学”的准则，按合同条款公正处理纠纷，协调好建设单位与施工单位之间的关系；协调施工单位与施工单位之间的配合以及其它与本工程建设有关各方的关系。

#### 七、运用科学的监理工作方法和手段

科学合理的监理工作方法和手段是确保工程监理质量的措施之一，只有运用合理而科学的监理方法，才能确保工程质量、进度、投资、现场安全文明施工、交通组织等的控制及合同管理、息管理等达到尽量完善，使监理质量得到有力的保证。

#### （一）主动控制与被动控制相结合的工作方法

##### 1. 主动控制

主动控制是指预先分析目标偏离的可能性，并且已拟定和采取各项措施，以使计划目标得以实现的一种控制类型。主动控制的方法：

(1) 详细调查并分析研究工程外部环境条件，以确定哪些是影响建设目标实现和计划运行的各种有利和不利因素。

(2) 努力将各种影响建设目标实现和计划实行的潜在因素提示出来，为风险分析和风险管理提供依据，并在工程项目的建设管理和监理工作中做好风险管理工作。

(3) 用科学的方法制定计划，制定工程建设计划要考虑一定风险量，使监理工作保持主动。

(4) 高质量地做好监理机构的组织工作，把监理目标控制任务落实到监理机构的每一个成员，做到职权明确、能力协作。

(5) 制定必要的备用方案以应付可能出现的意外情况。



(6) 保证信息传递渠道的畅通, 并加强信息收集和息处理工作为预测工程建设的未来发展提供全面、及时和可靠的息。

## 2. 被动控制

被动控制是指当工程建设按计划进行时, 监理人员对计划(包括质量管理方案)的实施进行跟踪, 把输出的结果息进行加工整理, 并与原来的计划值进行对比, 从中发现偏差, 从而采取措施纠正偏差。

## 3. 监理工作要采取主动控制与被动控制相结合的原则

主动控制可以防患于未然, 对于具有单件性的工程项目建设来说, 它应该是首选的控制类型, 它可以帮助监理人员避免一些不应发生的偏差, 保障工程项目建设顺利完成。在监理工作中, 审查施工方案、进度计划, 对配合比进行检验, 以及核验特殊工程作业人员上岗证书等均是属于主动控制类型的措施。

但是, 工程项目的建设受到很多因素的干扰, 主动控制也可能发生偏差。因此当采取主动控制的措施, 是否偏差很难肯定; 为了保证工程项目顺利建成, 不出现任何偏差, 被动控制措施是不能被取代的。

## (二) 程序化控制的监理工作方法

程序是对操作或事务处理流程的一种描述, 计划和规定。科学地制订各种程序, 并按照程序进行控制是建设监理目标控制中的一个非常重要的原则。控制人员进行程序控制时, 要制订正确、先进、高效的控制程序, 使监理工作能尽量标准化和规范化。

1. 要保证控制程序的实施与执行有利于工程建设目标的实现, 首先, 控制人员要明确控制的目标。

2. 控制程序要简捷、明确。

3. 控制程序要切合的工程建设项目的特点及目标控制系统的实际情况。

4. 控制程序要运用现有的管理与控制理论。

## (三) 关键点控制的工作方法

根据监理工作内容和现场实际情况, 主要按以下类别设置监理工作的关键点(要点):

(1) 工程质量控制要点;

(6) 工程息管理要点。

- (4) 交通组织、安全和文明施工控制点;
- (4) 交通组织、安全及文明施工控制要点;
- (5) 工程合同管理要点;
- (6) 工程息管理要点。

#### 八、影响监理工作质量的因素及其对策

在本项目的监理过程中，一切外部或内在的不利因素，均可能影响本工程的监理质量，因此在组建项目监理部以及制订监理工作程序、制度过程中，已考虑了这些不利因素，并将采取有效措施防止这些不利因素对监理工作的影响，从而保证整个监理过程均达到规定的质量要求。

##### (一) 监理人员技术素质因素

1、在组建项目监理部和配置监理人员时，已充分考虑了工作经历、专业配套、人员齐备，各层次监理人员具有相应工作经验和实际能力，特别是强调总监理工程师的专业技术水平、经验、协调沟通能力和敬业精神。因此，一般情况下，项目监理部能完全胜任其监理任务。但是，若某一阶段监理工作繁忙而人手不够或有个别人员不能胜任监理工作时，公司将及时采取措施加强监理力量或调整人员。

2、公司技术、经济专家为本项目提供技术支持：协助项目监理部开展设计图纸审查、招标规划和施工准备监理工作，与业主沟通拟定项目管理模式、合同结构、发包方式与划分阶段，规划项目管理的运行机制和方法、程序；帮助解决有关重大设计、施工的技术、经济难题，以避免项目监理部对复杂的技术经济问题考虑不周密而发生错误判断或决策时机延误。

##### (二)、 监理人员品行素质因素

监理服务给业主提供的应是独立、公正、科学的技术服务，要求监理人员不得损害业主利益和任何第三方利益。但在现实生活中特别要防范某些承包商的非法和不正当行为，可能会对监理人员产生腐蚀作用，使个别监理人员去损害业主利益，从而严重影响监理工作的质量。公司和项目监理部已有充分考虑，并在监理过程中采取一系列监控措施排除这些不利因素对监理工作的影响。

1、在项目监理部定期进行监理法规、条例、执业纪律和职业道德方面的教育，将本公司制订的《员工守则》和《职业道德》张贴在监理部现场办

公室，以便警示监理人员并随时对照检查，接受外界监督。

2、严禁监理人员接收承包商或设备材料供应商的任何礼品、钱物和宴请，严禁监理人员将自己的亲朋好友安排在所监理项目的承包单位去工作并领取报酬。

3、公司领导经常听取业主和其他方(包括承包商)对监理人员的意见，多渠道对监理人员的操行进行考虑，对监理人员出现的不良苗头及时发现并采取措施严肃处理。

4、对于个别监理人员违反职业道德的行为按公司《员工奖惩条例》予以公开处罚，并报业主同意调离其工作岗位。

5、项目技术、经济签证及月进度款计量审查等涉及到质量验收、现场签证、工程计量和支付的项目必须逐级审批，互相制约和监督，缺少任何一级签字，均不能盖公章报出。

6、严格执行责任制，防止违法、违约和越权行为，监理人员各自执行职责，互相制约及监督。

### (三) 工作计划、方法、管理制度因素

虽然公司已有较完整的监理工作制度、监理工作程序和相应的监理统一使用表格，项目监理部还会根据工程的特点制订更为周密的工作计划和管理制度，但是随着工程的进展、外部变化可能会导致工作计划和管理制度发生不相适应的地方，而监理人员也可能由于外界因素而放松对工作计划和管理制度的执行，这将对监理工作质量造成影响。对此项目监理部的对策是：

1、全面贯彻执行公司颁发 IS 质量体系和公司制定的监理工作制度，按质量体系文件规定的程序、方法和制度的要求开展各项监理工作，事前有规划和措施、有执行、有检查、有记录、可追溯，必须做到规范化、程序化、制度化。

2、在监理过程中，根据工程实际及时完善和修订工作计划、管理制度及工作程序，制定每月监理工作计划，并报送业主和公司；根据每月工作计划和现场进展状态，安排每周监理工作任务，落实责任人和完成时间。

3、根据工程特点和具体情况对分项、分部工程制订详细的监理实施细则，拟定原材料、工序质量、进度、安全、造价控制的方法和程序，详细列明预控点、预控措施和检测标准、手段、项目、频次、报验(检)点、见证

点、旁站细目、配套图表、记录、相关资料要求，并按合同段、专业和施工进度对承包商进行监理程序书面交底，提出监理配合条件。

4、总监掌握专业监理工程师的工作动态，检查工作记录（监理日志）和有关质量记录，签署意见，每周召开项目监理部全体监理工程师会议，分析、讨论监理工作计划、方法、管理制度和工作程序的执行情况，总结一周的监理工作和评价承建商的各项工作情况，月末汇总报送业主和公司。

5、公司每季度对项目监理部进行检查和考核，按公司制订的《监理工作质量检查办法和员工考评实施办法》对项目监理部和员工的业务工作和操作进行考评，并将考评结果作为对监理人员进行调整、奖惩的依据。

#### （四）、监理人员的分工、职责和内部协调因素

尽管在组建项目监理部时对监理人员的分工、职责根据其经验、能力和特长，作了初步考虑，并规定了相应的岗位职责，但在项目实施过程中还会由于实际情况的变化，要求对监理人员的分工、职责和配合事项作出恰当细致的安排，以免分工不明、职责不清而影响监理工作质量。其对策是：

1、落实总监理工程师负责制，总监全权代表公司履行监理合同规定的职责；总监有权自主处理监理机构的一切事务、独立地开展工作和业主、承建商等各方联系协调；总监要充分发挥总监代表及专业监理工程师作用；互通息、协调一致。

2、落实专业工程师的岗位职责，由总监明确专业工程师的分工、职责和配合工作要求，专业工程师对其分工范围内的工作承担全部责任，同时对总监负责；项目监理机构根据不同的阶段按专业进行监理人员的工作分工，并将其分工、职责、权限报送业主和通知承建商。总监应按公司规定检查督促专业工程师严格履行工作分工和岗位职责。

3、总监在安排每月、每周工作计划时，应协调落实各专业工程师之间工作界面的配合要求，使其密切配合，步调一致，不落“空档”。

4、公司领导定期检查项目监理部内部的工作分工、授权、职责落实和协作情况，纠正错误，以发挥监理部的整体效能；通过每月公司总监会议，互通息，及时推广好的工作经验。

5、总监有责任经常提请业主及时作出有关决定、批准、指令和通知，提供设计、施工必备的条件，项目监理机构对承建商提出的问题及时答复，

建立高效的决策、指挥、执行和反馈机制。

6、按公司 IS 质量体系的要求，做好信息管理基础工作，使各专业技术经济资料文档完整、真实、可追溯，确保监理工作顺利开展。

#### (五) 监理技术手段因素

监理人员除了运用自身的理论和实践经验进行监理外，还需要采用一定的技术手段对工程质量进行检查、检验。本项目监理部已配备了若干检验、检测用设备但是大量的工程质量检测需要具备相应资质的专业机构和专用设备才能进行。设备的误差、检测的偶然错误均可能对监理工作质量造成影响。对此，项目监理部采取对策是：

1、对自备仪器设备定期进行鉴定和校验。

2、从事检测的人员必须熟悉仪器的使用，施工过程中的测量监理将配备一名具备中级职称的测量监理工程师，及时核验施工单位的测量成果。

3、在借用他人的仪器设备进行检测前，必须先检查是否在计量检定周期内，再了解其仪器设备的可靠性、准确性，必要时先校验，后使用。

4、对抽查的材料、半成品试样以“见证送检”的方式及时送往具备资格的试验单位检验。

