

## 招标代理委托书

广州公共资源交易中心：

我单位委托 广东宏茂建设管理有限公司 作为 潮阳区  
2023 年度 14 宗小型水库除险加固工程施工监理 项目的招标  
代理机构，负责本项目的招标全过程事宜。

招标人：汕头市潮阳区堤防工程服务中心

2023 年 5 月 12 日

