招标编号：

（项目名称/标段名称）

投 标 文 件

## 2. 技术文件

投标人： （盖单位公章或电子印章）

年 月 日

**技术文件编制人员签署页**

1、编制人（签名）

2、审核人（签名）

3、批准人（签名）

**目 录**

一、施工组织设计纲要

(一) 工程概况及施工特点

(二) 施工现场平面布置图

(三) 施工现场组织机构

(四) 施工方案

(五) 工期及施工进度计划安排

(六) 质量目标、质量保证体系及技术组织措施

(七) 安全目标、安全保证体系及技术组织措施

(八) 分包工程的管理

(九) 环境保护、水土保持及文明施工

注：以上资料需编制目录及页码，并对目录生成页码及索引功能。

[技术编写要点：施工组织设计纲要是投标书的重要组成部分，是评标、定标的重要因素，投标人对所投工程标段要分别编制施工组织设计纲要。中标后，中标人应按纲要要求，编制详细的施工组织设计，作为工程施工的指导性文件，于工程开工前，提交建设单位一式 三 份。]

**注：技术文件包括但不仅限于以下内容，请结合评标办法技术评分标准进行编写。**

一、施工组织设计纲要

（一）工程概况及特点

1.工程概况

工程概述（工程规模、路径（如有）、布置形式、建设单位、设计单位和工期要求等），安全质量要求、投标范围及承包方式、地质及地貌状况、交通情况等。

2.工程设计特点、工程量

工程设计特点、工程量等。

3.施工实施条件、自然环境分析及现场调查情况说明

结合工程施工实施条件、现场自然环境分析和影响施工的环节（包括但不限于施工安全、质量、进度等）分析。

（二）施工现场总平面布置图

1.施工现场总体平面布置

平面布置要求内容全面，充分利用现场条件，合理布置施工队、材料站、指挥部等。确定现场指挥部(工程处)和工区的驻地，材料站的设置，施工工区与施工班驻地，主要交通道路和通讯设施。平面布置图采用A3纸，图面要求线条清晰、标志明确。

材料站需按中国南方电网有限责任公司《仓库管理办法Q/CSG217016-2011》的相关规定设置。

2.施工现场临时用电、临时用水总体布置

3.施工现场消防总体布置

（三）施工现场组织机构

1.组织机构组成表、关系图。

包括项目经理（项目负责人）、项目总工（技术负责人）、施工员（技术员）、质量员（质检员）、安全员、机械员、材料员、资料员）等人员

2.工程主要人员简介、人员机构职责、业绩情况等。

3.施工现场组织原则。

（四）施工方案

1.本工程重点难点分析

2.施工机具准备

3.施工力量配置、承载能力评估

4.施工工序总体安排

5.主要工序和特殊工序的施工方法

6.工程成本的控制措施

7.开展现场标准建设措施

7.变电站（或开关站）（建筑部分）交安实施方案

变电站（或开关站）建筑工程按设计内容和规范要求完成施工，编制有效交付计划，提供有效质量控制措施，保证工程交安质量，同时提供交安的质量承诺、配合交安服务承诺及进度承诺。

1. 数字化施工方案

（五）工期及施工进度计划

1.工期规划、工期目标及分解（网络计划）

工期规划、工期目标、用横道图反映各主要施工过程的计划进度，深度达到全面、准确、清楚的描述工程实施过程，从中可衍生出各种施工资源计划及其过程管理信息（包括资源计划，如设备、材料、物资供应计划配合施工进度的合理性）。

2.主要施工设备及材料供应计划

结合所制定工期，合理安排施工设备及材料。

3.进度计划风险分析及控制措施

计划潜在问题，计划中的潜力及其开发途径等。

（六）质量目标、质量保证体系及技术组织措施

1.质量目标、管理组织机构及职责

采用WHS合格率。用单位工程和分部分项工程合格率、优良品率表示，欲达到的工程质量等级，创优目标（如有）。用框图表示质量管理组织机构，并阐述其职责。

2.质量管理主要职责、质量管理制度

简要叙述各质量管理部门的主要职责，并简要叙述质量管理制度。

3.质量体系及检验的标准

执行的主要质量标准、规范、检验标准。

4.质量管理、技术及工艺控制措施

简要叙述质量保证管理、技术及工艺控制措施。

5.重要施工方案及特殊施工工序的质量过程控制

针对工程特殊部位、薄弱环节、重大方案提出控制措施，分析质量薄弱环节，拟将采取的技术措施。

6.科技创新策划

阐述科技创新策划方案。

（七）安全目标、安全保证体系及技术组织措施

1.安全目标承诺、安全管理组织机构

提供安全目标承诺，并用框图表示安全管理组织机构

2.安全管理主要职责、安全管理制度

简要叙述各安全管理部门及人员的主要职责，提供安全管理制度。

3.安全组织技术措施

4.危险点、薄弱环节分析预测及措施

针对工程危险点，安全薄弱环节进行分析，拟将采取的技术措施。

5.重要施工方案及特殊施工工序的安全过程控制

6.严格执行国家及行业相关要求等管理规定的指引或动作

（八）分包工程的管理

1.工程分包的计划及范围

2.分包采购

分包管理制度、分包报审流程

3.工程分包管理

针对分包的项目，对分包内容的安全、质量、进度等管控措施管理制度，如无分包情况，应在方案中详细描述不分包能满足项目实施进度需要的方案及保证措施。

4.农民工工资管理

体现保障农民工工资支付及实名制认证的管理情况，体现农民工工资专用账户开立计划、人工费用代发计划、突发性群体事件应急处理方，阐述农民工工资支付保障等措施。

**备注：如施工方案中无分包情况，应在方案中承诺（项目实施进程中如实际有分包情况，则同时提供同意建设单位处罚的承诺）。**

（九）环境保护、水土保持及文明施工

1.文明施工和环境保护目标及组织机构

2.环境因素分析及控制措施

3.加强施工管理、严格保护环境

4.安全文明施工实施方案、考核办法、管理方法

安全文明施工实施方案包含但不限于执行国家有关规定计列和使用安全文明施工费用的措施，保证工程安全施工、文明施工、环境保护等安全文明施工费使用计划，考核办法、管理方法，应满足南方电网公司《基建项目安全管理办法》的相关要求。