招标编号：

（项目名称/标段名称）

投 标 文 件

## 2. 技术文件

投标人： （盖单位公章或电子印章）

年 月 日

**技术文件编制人员签署页**

1、编制人（签名）

2、审核人（签名）

3、批准人 （签名）

**目 录**

一、施工组织设计纲要

(一) 工程概况及施工特点

(二) 施工现场平面布置图

(三) 施工现场组织机构

(四) 施工方案

(五) 工期及施工进度计划安排

(六) 质量目标、质量保证体系及技术组织措施

(七) 安全目标、安全保证体系及技术组织措施

(八) 分包工程的管理

(九) 环境保护、水土保持及文明施工

注：以上资料需编制目录及页码，并对目录生成页码及索引功能。

[技术编写要点：施工组织设计纲要是投标书的重要组成部分，是评标、定标的重要因素，投标人对所投工程标段要分别编制施工组织设计纲要。中标后，中标人应按纲要要求，编制详细的施工组织设计，作为工程施工的指导性文件，于工程开工前，提交建设单位一式 三 份。]

**注：技术文件包括但不仅限于以下内容，请结合评标办法技术评分标准进行编写。**

一、施工组织设计纲要

（一）工程概况及特点

1.工程概况

工程简述，工程规模、工期、安全质量要求描述正确，工程涉及的主要单位、投标范围及承包方式等。

2.工程设计特点、工程量

设计特点、工程特点、影响施工的主要和特殊环节分析等。

1. 施工实施条件、自然环境分析及现场调查情况说明

结合工程施工实施条件、现场自然环境分析和影响施工的环节（包括但不限于施工安全、质量、进度等）分析

（二）施工现场总平面布置图

1.施工现场平面布置图

平面布置要求内容全面，充分利用现场条件，合理布置施工队、材料站、指挥部等。确定现场指挥部(工程处)和工区的驻地，材料站的设置，施工工区与施工班驻地，主要交通道路和通讯设施。平面布置图采用A3纸，图面要求线条清晰、标志明确。

材料站需按中国南方电网有限责任公司《仓库管理办法Q/CSG217016-2011》的相关规定设置。

2.施工现场临时用电、临时用水总体布置

3.施工现场消防总体布置

（三）施工现场组织机构

1.组织机构组成表、关系图

2.工程主要负责人简介。

（四）施工方案

1.本工程重点难点分析

2.施工机具准备

3.施工力量配置

4.施工工序总体安排

4.主要工序和特殊工序的施工方法和施工效率估计，潜在问题的分析。

5.工程成本的控制措施为控制成本，提高效益，拟采取的措施。

6.施工作业方案应按《电网建设施工作业指导书》相关规定编写。全面开展标准建设工作。

7.变电站（或开关站）（建筑部分）交安实施方案

变电站（或开关站）建筑工程按设计内容和规范要求完成施工，编制有效交付计划，提供有效质量控制措施，保证工程交安质量，同时提供交安的质量承诺、配合交安服务承诺及进度承诺

（五）工期及施工进度计划

1.工期规划及要求

用横道图反映各主要施工过程的计划进度，深度达到全面、准确、清楚的描述工程实施过程，从中可衍生出各种施工资源计划及其过程管理信息（包括资源计划，如设备、材料、物资供应计划配合施工进度的合理性）。

2.施工进度计划网络图

施工网络图应明确工程开工、竣工日期，工程施工的关键路线，并针对关键工序，提出确保工期拟采取的措施。

3.主要施工设备及材料供应计划

4.进度计划风险分析及控制措施

计划潜在问题，计划中的潜力及其开发途径等。

5.施工进度应满足《基建工程项目进度管理规定》的相关要求。

（六）质量目标、质量保证体系及技术组织措施

1.质量目标

采用WHS合格率。用单位工程和分部分项工程合格率、优良品率表示，欲达到的工程质量等级，创优目标（如有）。

2.质量管理组织机构及主要职责

用框图表示质量管理组织机构，并简要叙述各质量管理部门的主要职责。

3.质量管理制度

简要叙述质量管理制度。

4.质量管理及检验的标准

执行的主要质量标准、规范。

5.质量管理、技术及工艺控制措施

针对工程特点，分析质量薄弱环节，拟将采取的技术措施。

6.重要施工方案及特殊施工工序的质量过程控制

7.科技创新策划方案

（七）安全目标、安全保证体系及技术组织措施

1.安全管理目标

2.安全管理组织机构及主要职责

用框图表示安全管理组织机构，并简要叙述各安全管理部门及人员的主要职责。

3.安全管理制度及办法

4.安全组织技术措施

5.危险点、薄弱环节分析预测及措施

针对工程危险点，分析安全薄弱环节，拟将采取的技术措施。

6.重要施工方案和特殊施工工序的安全过程控制

7.安全保证体系中应严格执行国家及行业相关要求等管理规定的指引或动作。

8.配合建设单位日常检查扣分工作。

9.严格执行《中国南方电网有限责任公司基建工作“八不准”细则》。

（八）工程分包的管理

1.分包计划与范围

2.分包采购管理制度

3.工程分包管理

针对分包的项目，对分包内容的安全、质量、进度等管控措施管理制度。

4.农民工工资管理

保障农民工工资支付及实名制认证的管理措施。

5.分包管理制度满足南方电网公司《基建项目承包商管理办法》的相关要求。

**备注：如无分包情况，应在方案中详细描述不分包能满足项目实施进度需要的方案及保证措施。**

（九）环境保护、水土保持及文明施工

1.文明施工和环境保护目标及组织机构

2.环境因素分析及控制措施

3.加强施工管理、严格保护环境

4.安全文明施工实施方案、考核办法、管理方法

5.安全文明施工应满足南方电网公司《基建项目安全管理办法》的相关要求。